



**UNIVERSIDAD TECNOLÓGICA EQUINOCCIAL  
FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICAS Y NEGOCIOS  
CARRERA DE INGENIERÍA EN COMERCIO EXTERIOR,  
INTEGRACIÓN Y ADUANAS**

**TRABAJO PREVIO A LA OBTENCIÓN DEL TÍTULO DE INGENIERA EN  
COMERCIO EXTERIOR, INTEGRACIÓN Y ADUANAS**

**TEMA:**

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A  
HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016- 2025.**

**AUTORA:**

**ANDRADE SUÁREZ CARLA YESSENIA**

**Director:**

**DARWIN ROSALES NIETO**

**QUITO**

**2015**

## **Declaración de autoría**

La presente información es de única y exclusiva responsabilidad de la autora, asumiendo la responsabilidad de cualquier eventualidad que pueda presentarse de la misma.

**Andrade Suárez Carla Yessenia**

**100355984-4**

## ***Agradecimiento***

*Las pruebas te hacen fuerte. Las penas te hacen humano. Los fracasos te hacen humilde. Y en todo momento, aunque creas que no, Dios se mantiene a tu lado.*

*Gracias papi por su apoyo, por haber confiado en mí por todas las cosas que me ha enseñado, por todos los sacrificios que hace por mí. Me siento muy agradecida por tener a mi lado un padre comprensivo que ha sabido brindarme su amor, confianza y protección.*

*Gracias mami por sus enseñanzas y consejos, gracias por el esfuerzo y dedicación, porque a pesar de las adversidades ha sido un ejemplo de fuerza, valentía y perseverancia.*

*Gracias Andrés por compartir conmigo momentos importantes en mi vida y ser parte de ella, gracias por todo lo que me brindas, por ese amor sincero y leal, por tu cordialidad y tus ganas de verme sonreír siempre. Sabes que puedes contar conmigo en todo momento. Las huellas de las personas que caminaron juntas no se borran, la motivación que me complementa Zeus y Leo.*

*Gracias por los momentos agradables que compartimos, deben saber que en mí siempre encontrarán apoyo para todo lo que necesiten. Nathaly, Fabricio y Mathias.*

*Un sincero agradecimiento Ing. Darwin Rosales por toda su dedicación y compromiso, gracias por el conocimiento y apoyo brindado.*

***Sinceramente***

***Andrade Suárez Carla Yessenia***

# Índice

CAPÍTULO 1. ....	1
INTRODUCCIÓN.....	1
1.1. Problema de investigación .....	1
1.1.1. Problema a investigar .....	1
1.1.2. Objeto del estudio teórico.....	1
1.1.3. Objeto de estudio práctico .....	1
1.1.4. Formulación del problema.....	3
1.1.5. Sistematización del problema.....	4
1.1.6. Objetivo general .....	4
1.1.7. Objetivos específicos .....	4
1.1.8. Justificación .....	5
1.2. Marco referencial .....	6
1.2.1. Marco teórico.....	6
CAPÍTULO 2. ....	10
MÉTODO .....	10
2.1. Metodología general .....	10
2.1.1. Nivel de estudio .....	10
2.1.2. Modalidad de investigación.....	10
2.1.3. Métodos de investigación .....	10
2.1.4. Población y muestra .....	11
2.1.5. Selección de instrumentos de investigación .....	11
2.1.6. Procesamiento de datos .....	11
2.2. Metodología técnica específica.....	12
2.2.1. Metodología para el objetivo específico 1: “Definir cómo se procesará el mix de vegetales para la exportación a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025”. ....	12
Recepción de la materia prima .....	12
Evaluación de calidad del producto.....	12
2.2.2. Metodología para el objetivo específico 2: “Determinar cuáles son los requisitos legales de exportación y el proceso logístico que se debe cumplir para la movilización del producto”. ....	12
2.2.3. Metodología para el objetivo específico 3: “Desarrollar el estudio financiero para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025”. ..	14

CAPÍTULO 3 .....	16
RESULTADOS .....	16
3.1. Desarrollo de la metodología para el objetivo específico 1: Definir cómo se procesará el mix de vegetales para la exportación a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.....	16
3.1.1. Recepción de la materia prima .....	17
3.1.1.1. Selección y clasificación de la materia prima .....	17
3.1.1.2. Lavado y sanitación.....	17
3.1.1.3. Preparación-cortes .....	17
3.1.2. Evaluación de calidad del producto.....	18
3.1.2.1. Envasado y control de peso .....	18
3.1.2.2. Normas técnicas; etiquetado, embalaje .....	18
3.1.2.3. Embalaje.....	19
3.1.2.4. Congelación.....	19
3.1.2.5. Almacenaje.....	19
3.1.2.6. Mix de verduras desde el punto de vista cultural .....	19
3.2. Desarrollo de la metodología para el objetivo específico 2: Determinar cuáles son los requisitos legales de exportación y el proceso logístico que se debe cumplir para la movilización del producto. ....	21
3.2.1. Registro como exportador .....	21
3.2.1.1. Registro Único de Contribuyente- RUC .....	21
3.2.1.2. Certificado de firma digital .....	21
3.2.1.3. Registro como exportador Ecuapass .....	22
3.2.2. Documentos para la exportación .....	23
3.2.2.1. Declaración aduanera de exportación .....	23
3.2.2.2. Certificado de origen .....	23
3.2.2.3. Certificado sanitario .....	24
3.2.2.4. Certificado fitosanitario.....	25
3.2.3. Proceso de trámite aduanero.....	26
3.2.4. País de origen .....	28
3.2.4.1. Macroeconomía de Ecuador.....	28
3.2.4.2. Puerto de origen .....	28
3.2.4.3. Cubicaje.....	29
3.2.4.4. Oferta.....	30
3.2.4.5. Partida arancelaria .....	31
3.2.4.6. Producto .....	32
3.2.4.7. Precio.....	32

3.2.4.8.	Incoterms .....	32
3.2.4.9.	Transporte.....	33
3.2.5.	País de destino .....	34
3.2.5.1.	Principales indicadores económicos.....	34
3.2.5.2.	Principales sectores de la economía .....	34
3.2.5.3.	Puerto de destino .....	35
3.2.5.4.	Gustos y preferencias .....	35
3.2.5.5.	Demanda.....	37
3.2.5.6.	Consumo aparente .....	42
3.2.5.7.	Consumo per cápita de mix de vegetales .....	43
3.2.5.8.	Consumo recomendado de mix de vegetales .....	44
3.2.5.9.	Demanda potencial .....	44
3.3.	Desarrollo de la metodología para el objetivo específico 3: “Desarrollar el estudio financiero para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025” .....	45
3.3.1.	Inversiones iniciales .....	45
3.3.2.	Activos fijos.....	45
3.3.2.1.	Infraestructura .....	46
3.3.2.2.	Maquinaria y equipo.....	46
3.3.2.3.	Utensilios y accesorios .....	46
3.3.2.4.	Equipo de cómputo.....	47
3.3.2.5.	Equipo de oficina .....	47
3.3.2.6.	Muebles y enseres .....	47
3.3.3.	Activos diferidos .....	48
3.3.3.1.	Gasto de capacitación.....	48
3.3.3.2.	Permisos y patentes .....	49
3.3.3.3.	Estudio de factibilidad.....	49
3.3.4.	Capital de trabajo.....	49
3.3.4.1.	Costos e ingresos del proyecto .....	50
3.3.4.2.	Costos de producción .....	50
3.3.4.3.	Materia prima .....	50
3.3.4.4.	Costo materiales indirectos .....	51
3.3.4.5.	Insumos y suministros.....	51
3.3.4.6.	Mano de obra directa.....	51
3.3.4.7.	Mano de obra indirecta.....	52
3.3.4.8.	Gasto administrativo .....	52
3.3.4.9.	Reparación y mantenimiento.....	53

3.3.4.10. Seguro .....	54
3.3.4.11. Depreciaciones .....	57
3.3.5. Financiamiento .....	58
3.3.6. Amortización .....	58
3.3.7. Proyección del presupuesto de costos .....	59
3.3.7.1. Presupuesto de ingresos .....	60
3.3.8. Evaluación financiera .....	61
3.3.8.1. Estado de resultados .....	62
3.3.8.2. Flujo de caja del inversionista.....	63
3.3.8.3. Tasa de descuento.....	64
3.3.8.4. Valor actual neto .....	65
3.3.8.5. Tasa interna de retornos.....	66
3.3.8.6. Periodo de recuperación de la inversión .....	67
3.3.8.7. Punto de equilibrio .....	68
CAPÍTULO 4. ....	70
4.1. Conclusiones .....	70
4.2. Recomendaciones .....	71

## **CAPÍTULO 1.**

### **INTRODUCCIÓN**

#### **1.1. Problema de investigación**

##### **1.1.1. Problema a investigar**

Inexistente plan de exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en 2016.

La economía es muy compleja o difícil de comprender pero es claro que lo ideal para un estado es que aumenten las exportaciones. En economía la palabra exportación hacen referencia a cualquier bien o servicio vendido o enviado con fines comerciales a un país extranjero (Moreno, 2007).

La promoción de alimentos procesados en nuestro país abarca una diversidad de productos que hoy en día generan valor agregado a nuestra oferta exportable. En los principales productos se impulsa la producción de hortalizas, frutas y vegetales PROECUADOR (2014).

##### **1.1.2. Objeto del estudio teórico**

El objeto de estudio teórico de la investigación se basa en el plan de negocios.

El plan de negocios es una herramienta cuyo objetivo es dar respuesta a las principales interrogantes que se plantean en la elaboración y puesta en marcha de las estrategias comerciales (Llamazares, 2005).

##### **1.1.3. Objeto de estudio práctico**

El objeto de estudio práctico consiste en la exportación de mix de vegetales ecuatorianos a Hong Kong-China en el 2016.

La exportación es la salida de mercancías, capitales y servicios, es el tráfico legítimo de bienes y servicios nacionales de un país pretendido para su uso o consumo extranjero con destino a un mercado exterior, con propósitos comerciales (Zhamin & Makárova, 2012).

## **Planteamiento del problema**

### **Diagnóstico**

Una de las causas más significativas para un escaso plan de negocios para la exportación de mix de vegetales ecuatorianos a Hong Kong-China se enfoca en un reducido aprovechamiento de la producción nacional de vegetales, y sus reducidos niveles de exportación de acuerdo a reportes publicados por el Banco Central del Ecuador (2014).

El desconocimiento del mercado meta reduce la información sobre los consumidores, es fundamental la adaptación del producto a los gustos y preferencias de los consumidores. Esto se convierte en un factor considerable al momento de efectuar la compra. A pesar de que los consumidores están cada vez más dispuestos a probar nuevos productos (Sequerós , 2004).

La falta de experiencia por parte de los pequeños exportadores en los procesos logísticos ocasiona gastos innecesarios para la distribución de la mercadería en el país de destino así como el uso de intermediarios que encarece el valor del productos haciéndolo menos competitivo en el mercado internacional, esto conlleva a que los productores no emprendan en el ámbito de las exportaciones, de acuerdo a lo mencionado por PROCOMER(2011).

Un reducido número de exportaciones se dirigen a Hong Kong donde los gustos y preferencias de los consumidores se enfocan en productos sanos y de alto valor nutricional, siendo este un destino de exportación no explotado y aprovechado al máximo por nuestro país.

De acuerdo a un artículo publicado por PROECUADOR (2013) las MIPYMES productoras y/o exportadoras han apostado por trabajar conjuntamente para lograr incrementar sus exportaciones a países como Estados Unidos, Canadá y Reino Unido. Su estrategia al conformarse como consorcio, es la de unir fuerzas para potenciar la capacidad productiva y su oferta exportable de valor agregado y con alto contenido nutricional.

## **Pronóstico**

Sin el desarrollo del plan de negocios para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China, se reduce la posibilidad de impulsar el desarrollo económico del país, resulta negativo para la balanza comercial y la economía de los agentes participantes se ve afectada.

A nivel empresarial existen diversas razones que explican porque la falta de exportaciones generan situaciones negativas tales como: reducción de las operaciones con economía de escala, no se mantiene un equilibrio respecto a la entrada de nuevos competidores en el mercado interno. La falta de incursión en los mercados internacionales hace que los productos fruto de la exportación no se conozcan a nivel internacional y no se vuelven competitivos.

## **Control del pronóstico**

El desarrollo del plan de exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China permitirá el crecimiento y desarrollo sostenido a largo plazo en las actividades económicas del país ya que un país exitoso logra su crecimiento y desarrollo económico gracias al incremento de las exportaciones.

Permitirá crear nuevas oportunidades comerciales que complementan las actividades domésticas, además contribuyen con las empresas a crecer financiera y corporativamente. La exportación de productos no tradicionales con valor agregado puede conducir a márgenes de ganancia más elevados y aumentar la rentabilidad del proyecto.

Brinda la posibilidad de crear nuevos empleos, mayores ingresos para la economía del país y de la sociedad. Para el país es importante exportar, porque hacerlo significa ampliar la demanda por los productos más allá de las fronteras, y en consecuencia lograr que las empresas incrementen sustancialmente sus actividades y las mejoren continuamente, para ser competitivas y crecer.

### **1.1.4. Formulación del problema**

Un plan de exportación es un instrumento de gestión que establece objetivos y metas de exportación, en términos de selección de productos y desarrollo de los mismos, mercados y el programa de acciones futuras (Minervini, 2012).

Lo que lleva a la formulación del siguiente problema:

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

¿Cómo debería desarrollarse un plan de negocios para la exportación de mix de vegetales ecuatorianos a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025?

### **1.1.5. Sistematización del problema**

¿Cómo se procesará el mix de vegetales para la exportación a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025?

¿Cuáles son los requisitos legales de exportación y el proceso logístico que se debe cumplir para la movilización del producto?

¿Cuál deberá ser el estudio financiero para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025?

### **1.1.6. Objetivo general**

Desarrollar un plan de negocios para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.

### **1.1.7. Objetivos específicos**

1. Definir cómo se procesará el mix de vegetales para la exportación a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.
2. Determinar cuáles son los requisitos legales de exportación y el proceso logístico que se debe cumplir para la movilización del producto.
3. Desarrollar el estudio financiero para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.

### **1.1.8. Justificación**

La apertura de nuevos mercados, la competitividad internacional y los innumerables cambios mundiales representan nuevos desafíos para la economía de un país y su población. Las exportaciones son herramientas que permiten el desarrollo de la sociedad, incrementa los niveles económicos, transforma los productos aumentando su valor, haciéndolos más competitivos en los mercados extranjeros.

La exportación de mix de vegetales a Hong Kong busca brindar una alternativa diferente al cliente para que pueda elegir una variedad de productos con excelente calidad. Los pequeños y medianos productores agrícolas deben encaminar sus esfuerzos para incursionar en el mercado internacional que cada día es más exigente, cumpliendo con requisitos internacionales exigidos en cuanto a calidad y servicio.

La producción y comercialización de alimentos obtenidos de la agricultura ecuatoriana han sido aceptadas en todo el mundo, lo que permite fomentar las exportaciones e incrementar los ingresos para el país. Debemos hacer conciencia de la necesidad de incrementar las exportaciones de productos no tradicionales con valor agregado para obtener un resultado positivo para la economía de nuestro país.

El rápido crecimiento del comercio exterior, la situación estratégica en relación a China y a la región de Asia-Pacífico en su conjunto la excelente red de comunicaciones y las eficientes infraestructuras, han contribuido a configurar Hong Kong como un centro comercial, financiero y de servicios para toda el área.

## **1.2. Marco referencial**

### **1.2.1. Marco teórico**

El tema de investigación se enfoca en un plan de negocios para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.

Es fundamental contar con información que permita desarrollar productivamente el plan de negocios, para lo cual se iniciara con una revisión bibliográfica que permita identificar el significado de diferentes términos empleados en el desarrollo del plan.

### **Plan de negocios**

Es el documento donde se analiza la situación actual, fortalezas y debilidades, que permite dirigir con mayor eficiencia la obtención de los objetivos, que permita el aprovechamiento de las oportunidades y eliminar o reducir los riesgos previsibles en el camino (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010).

También se debe tomar en cuenta las etapas en la elaboración del plan de negocios, el cual está conformado por tres etapas las que permiten identificar las necesidades o deseos de la sociedad, preparar un plan de negocios a través de la sistematización de la información más relevante y evaluar el proyecto donde se medirá la rentabilidad de la inversión (Canelos Salazar, 2003).

Para el desarrollo de un plan de negocios es fundamental identificar la magnitud y complejidad de la organización, el plan de negocios puede ser simple o muy complejo. Se enfoca en observar preguntar o investigar las necesidades o deseos del mercado meta, desarrollar, evaluar ideas y preparar el plan de negocios (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010).

Para el desarrollo de la investigación es fundamental conocer la importancia que tiene un plan de exportación el cual es la guía o documento que muestra al empresario hacia dónde debe dirigir su esfuerzo exportador y cómo competir con sus productos y servicios en el mercado internacional con el fin de lograr el éxito (Minervini,2014).

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

Un plan de exportación cuenta con características que le permiten ser útil y obtener éxito comercial internacional para lo cual debe ser sencillo, realista y congruente. En el desarrollo de un plan óptimo es necesario: Identificar la conveniencia para exportar, conocer qué se exporta, evaluar la competitividad internacional, encontrar el mercado meta (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010).

### **Exportación de mix de vegetales**

La exportación es una actividad vital dentro de los negocios internacionales y consiste en comercializar los productos o servicios fuera de los límites territoriales del país al que pertenece el oferente (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010)

La documentación es un requisitos fundamental para la exportación, es necesaria para que la autoridad aduanera permita la salida de las mercancías al exterior, entre los documentos que se debe presentar están: carta de instrucciones o encomienda, factura comercial, pedimento de exportación, conocimiento de embarque, póliza de seguro, carta de crédito, certificado sanitario, certificado de calidad, certificado de origen, lista de embarque (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010).

La importancia de la logística se fundamenta en hacer llegar la mercancía al cliente y lograr que se efectúe el pago correspondiente. También abarca el transporte o flete, la entrega de la mercancía en el lugar convenido, con el correspondiente manejo de las mercancías, la tramitación aduanera, documentación requerida, la obtención del seguro y formas de pago (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010).

El transporte internacional permite movilizar mercancías desde distintos puntos en el mundo, el transporte marítimos el sistema de más bajo costo para las mercancías de gran volumen, con destino a puntos geográficamente distantes. En los puertos se efectúan operaciones de carga y descarga, almacenamiento, cadena de logística en el comercio internacional (Jerez Riesco, 2011).

La distribución física internacional es la actividad asociada con el movimiento de la mercancía, estas actividades cubren totalmente las funciones de transporte, bodegaje, control

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

de inventario, manipulación de material, administración de órdenes, análisis de sitio, empaque y ubicación (Muñoz & Mora, 2009).

Dentro de la documentación requerida para el proceso de exportación es necesario que el exportador cuente con un certificado sanitario, el cual es un documento emitido por la autoridad del país exportador que acredita que el producto objeto de la exportación es apto para el consumo humano y animal y se encuentran libres de infecciones o gérmenes que puedan afectar la calidad y garantías (Jerez Riesco, 2011).

Para la exportación de mix de vegetales es fundamental contar con un certificado fitosanitario que es un instrumento de control y lucha contra las plagas, el producto debe ir acompañado de su correspondiente certificado en el momento de la expedición (Jerez Riesco, 2011).

Para evitar conflictos entre el vendedor y comprador existen medios de pago y cobro internacional, que determinan la forma en la que se va cobrar o pagar las mercancías como: carta de crédito, letra de cambio, giro bancario, cheque, efectivo, orden de pago, transferencia de fondos, cobranzas (Sandoval Molina, 2010).

### **Mercado de Hong Kong-China**

El plan de negocios tiene como destino de exportación Hong Kong-China, está situado en la costa sur de la República Popular de China y tiene uno de los tres mejores puertos naturales del mundo. Con una área total de 1.104 km<sup>2</sup> Consta de 260 islas e islotes así como de una parte continental. Está situado al este del río Perla, en la provincia china de Cantón. Hong Kong-China cuenta con una población de 7.260.000 habitantes de acuerdo a datos obtenido por FAOSTAT (2014).

Hong Kong actúa de puerta de entrada y salida de las mercancías que circulan entre China y el resto del mundo. Hong Kong es una zona de alto desarrollo, una economía de servicios (94,06% del PIB) basada en la libertad formal, seguridad jurídica y ausencia de trabas Oficina Económica y Comercial de España en Hong Kong (2010).

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

Para facilitar el entendimiento comercial entre los países existen acuerdos, convenios y tratados bilaterales y multilaterales. Que facilitan la integración de las economías, cuyo objeto es armonizar los intereses respectivos de los nacionales de las partes contratantes y aumentar los intercambios comerciales (Lerma Kirchner & Marquez Castro, 2010).

Hong Kong es, sobre todo, una economía de servicios ligada al comercio y las finanzas. Al no disponer de recursos naturales básicos, Hong Kong es completamente dependiente del exterior en cuanto a materias primas, alimentos y combustible Oficina Económica y Comercial de España en Hong Kong (2010).

### **Mix de vegetales**

A continuación se detalla la botánica de cada producto empleado en el mix de vegetales:

El pimiento es una planta herbácea, con numerosas raíces adventicias. Los frutos son bayas secas, huecas, de tamaño y color variables según la variedad. Es un fruto rico en vitaminas, especialmente en vitamina C. Su utilización principal es para el consumo humano como hortaliza, condimento y colorante (Torres Serrano, 2002).

La zanahoria pertenece a la familia: *Umbelliferae*, su nombre científico: *Daucus carota* L., raíz napiforme, de forma y color variables. Tiene función almacenadora. La zanahoria es una hortaliza muy apreciada en la actualidad e importante en la alimentación humana, ya que es fuente de las vitaminas A, B y C, así como de caroteno INFOAGRO (2010).

La col pertenece a la familia *Cruciferae*. Su nombre botánico es *Brassica campestris* L. sp. *Pekinensis*. La col es un alimento rico en vitamina K. Entre las propiedades nutricionales de la col están: hierro, proteínas, calcio, fibra, potasio, yodo, zinc, carbohidratos, magnesio, sodio, vitamina A, B1, B2, B3, C, E, fósforo INFOAGRO (2010).

El brócoli pertenece a la familia *Cruciferae* y su nombre botánico es *Brassica oleracea* L., variedad *botrytis* subvar. *Cymosa* Lam. El brócoli ha sido calificado como la hortaliza de mayor valor nutritivo por unidad de peso de producto comestible. Su aporte de vitamina C, B2 y vitamina A, proteínas, lípidos, glúcidos, calcio, fósforo, hierro calorías; además suministra cantidades significativas de minerales INFOAGRO (2010).

## **CAPÍTULO 2.**

### **MÉTODO**

#### **2.1. Metodología general**

##### **2.1.1. Nivel de estudio**

Para el desarrollo del plan de negocios para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el 2016, se empleará el nivel de estudio exploratorio el cual se efectúa cuando el objetivo es examinar un tema o problema de investigación poco o no estudiado, se empleara para preparar el terreno y usualmente anteceden a los restantes (Andino Sosa, 2014).

##### **2.1.2. Modalidad de investigación**

Para la investigación se empleará la modalidad documental que consiste en ampliar y profundizar el conocimiento, con apoyo predominante de registros impresos, audiovisuales y electrónicos. La documentación brindará información sobre el plan de negocios para la exportación de vegetales al mercado de Hong Kong-China (Andino Sosa, 2014).

##### **2.1.3. Métodos de investigación**

Para la elaboración del plan de negocios se empleará los métodos: inductivo-deductivo y analítico-sintético.

#### **Método inductivo-deductivo**

El método inductivo-deductivo permite la búsqueda de solución al problema a partir de la información y situaciones que se fueron acopiando hasta llegar a generalizaciones y conclusiones. En la presente investigación el punto de partida es el problema, no contar con suficiente información sobre el plan de negocios para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.

#### **Método analítico-sintético**

Este método será empleado para analizar la información el cual permite separar un conocimiento o un objeto de las partes que lo estructuran; es decir, hallar los principios y las relaciones, las dependencias que existe en un todo. Se empleará este método para separan en forma adecuada, los conceptos básicos de los secundarios.

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

La síntesis consiste en rehacer, recomponer, decir o representar mucho en poco de manera fiel, justa y clara. Nos permitirá reestructurar un todo en forma condensada, a través de un proceso progresivo y sistemático.

### **2.1.4. Población y muestra**

Para este caso considerando el incoterm no es necesaria la aplicación de encuestas. Nos apoyaremos con el cálculo del consumo nacional aparente.

### **2.1.5. Selección de instrumentos de investigación**

Como instrumento de investigación para el desarrollo de este trabajo, se empleará el análisis de documentos, el cual consiste en la revisión minuciosa de la información recopilada que se utilizará en la investigación. Esta información deberá tener validez y confiabilidad, lo que permite tener certeza que el instrumento seleccionado será capaz de responder a las interrogantes que se formulan en la investigación (Andino Sosa, 2014).

### **2.1.6. Procesamiento de datos**

Consiste en tomar los datos obtenidos durante la investigación y procesarlos con la finalidad de generar resultados, que permitan evaluar el cumplimiento de los objetivos. Para tener una mejor interpretación la información se procesará a través de Microsoft Word, Microsoft Excel y Power Point.

## **2.2. Metodología técnica específica**

### **2.2.1. Metodología para el objetivo específico 1: “Definir cómo se procesará el mix de vegetales para la exportación a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025”.**

Para el desarrollo de la metodología específica para el objetivo 1 se tomó información de: García Roche & Olmo Enjunto (2010), Quezada (2008), Tejada (2014).

#### **Recepción de la materia prima**

- Selección y clasificación de la materia prima
- Lavado y limpieza
- Preparación y cortes

#### **Evaluación de calidad del producto**

- Envasado y control de peso
- Etiquetado
- Congelación
- Almacenaje

### **2.2.2. Metodología para el objetivo específico 2: “Determinar cuáles son los requisitos legales de exportación y el proceso logístico que se debe cumplir para la movilización del producto”.**

En el desarrollo de la metodología para el objetivo específico 2 se empleó información publicada por PROECUADOR, Guía del Exportador (2014), PROECUADOR, Guía Logística Internacional (2014), entre otras.

#### **Registro como exportador**

- Registro Único de Contribuyente(RUC)
- Obtener el certificado de firma digital
- Registrarse como exportador Ecuapass

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

### **Documentación para la exportación**

- Declaración aduanera de exportación
- Certificado de origen
- Certificado sanitario
- Certificado fitosanitario

### **Proceso de trámite aduanero**

- Fase pre-embarque
- Fase post-embarque

### **País de origen**

- Macroeconomía de Ecuador
- Puerto de origen
- Cubicaje
- Oferta
- Partida arancelaria
- Producto
- Precio
- Incoterm
- Transporte

### **País de destino**

- Principales indicadores económicos
- Principales sectores de la economía
- Puerto de destino
- Gustos y preferencias
- Demanda
- Consumo aparente
- Consumo per cápita
- Consumo recomendado
- Demanda potencial

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

### **2.2.3. Metodología para el objetivo específico 3: “Desarrollar el estudio financiero para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025”.**

En el desarrollo de la metodología para el objetivo específico 3 se consultó información del documento elaborado por Gallegos Rodríguez (2011), Barreno (2007).

A continuación se detalla el desarrollo de la metodología para el objetivo específico 3.

#### **Inversiones iniciales**

- Activos fijos
- Activos diferidos
- Capital de trabajo

#### **Activos fijos**

- Infraestructura
- Maquinaria y equipo
- Utensilios y accesorios
- Equipo de cómputo
- Equipo de oficina
- Muebles y enseres

#### **Activos diferidos**

- Gasto capacitación
- Permisos y patentes
- Estudio de factibilidad

#### **Capital de trabajo**

- Costos e ingresos del proyecto
- Costos de producción
- Materia prima
- Costo materiales indirectos
- Insumos y suministros
- Mano de obra directa

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

- Mano de obra indirecta
- Gasto administrativo
- Reparación y mantenimiento
- Seguros
- Depreciación

### **Financiamiento**

- Capital propio
- Préstamo

### **Amortización**

### **Proyección del presupuesto de costos**

- Presupuesto de ingreso

### **Evaluación financiera**

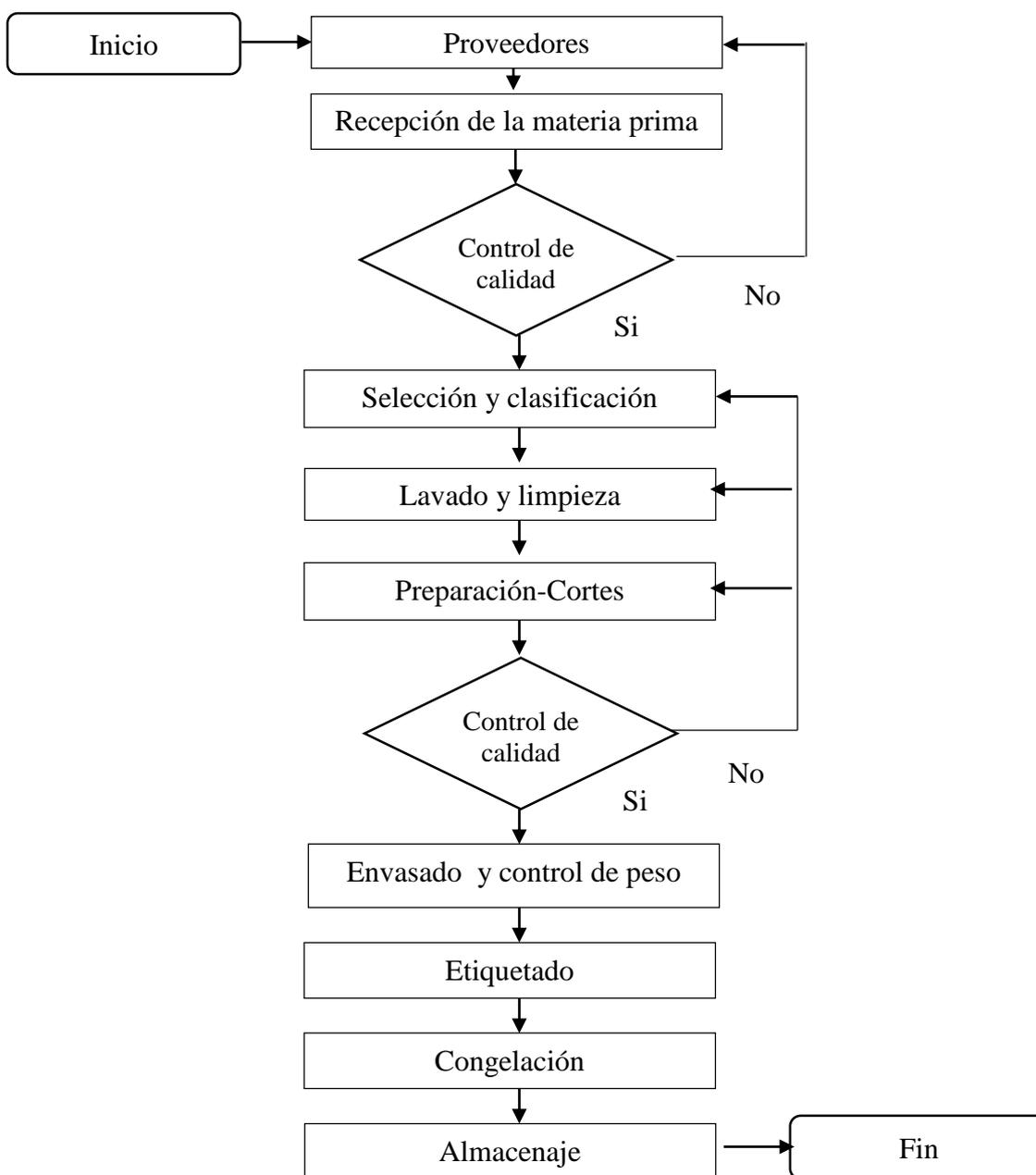
- Estado de situación inicial
- Estado de resultados
- Flujo de caja
- Tasa de descuento
- Valor actual neto
- Tasa interna de retorno
- Período de recuperación de la inversión
- Punto de equilibrio

### CAPÍTULO 3.

### RESULTADOS

**3.1. Desarrollo de la metodología para el objetivo específico 1:** Definir cómo se procesará el mix de vegetales para la exportación a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025.

**Figura 3. 1**Flujograma del proceso productivo de mix de vegetales



**Nota:** En la figura 3.1 se puede apreciar el proceso productivo para obtener el mix de vegetales.

**Fuente:** Luis Quezada, 2008. Flujograma para fabricar conservas de vegetales.

**Elaborado por:** La Autora

### **3.1.1. Recepción de la materia prima**

En esta etapa es fundamental observar ciertas características de color, olor, textura, la materia prima entregada por los proveedores deberá estar empacada en materiales que permitan la movilización, limpieza, protección y que permita evitar la contaminación externa. El control de calidad de la materia prima garantiza la seguridad y calidad del producto final (Gimferrer Morató, 2010).

#### **3.1.1.1. Selección y clasificación de la materia prima**

En la selección se descartan las unidades con anomalías y se agrupan las piezas aptas comercialmente por criterios de homogeneidad (tamaño, color, grado de madurez). En la clasificación se agrupan las piezas por tamaño o peso, determinado una serie de categorías (García Roche & Olmo Enjuno, 2010).

#### **3.1.1.2. Lavado y sanitación**

La limpieza consiste en lavar con abundante agua los vegetales para eliminar la presencia de contaminantes. Dejando la superficie en condiciones óptimas el siguiente proceso.

#### **3.1.1.3. Preparación-Cortes**

La preparación de los vegetales consiste en retirar la capa externa que los cubre. El corte adecuado permite obtener una mejor presentación y conservación de los vegetales.

En la cocina asiática el corte de las verduras se efectúa en sentido diagonal al longitudinal (sesgado). Tiras finas de aproximadamente 4 cm de largo. Si la verdura es grande se corta primero en rebanadas y luego en tiras delgadas. En el caso de verduras planas como el pimiento se realiza un corte sesgado y muy fino. El corte para la zanahoria consiste en cortar tiras de unos 5 o 6mm de ancho y 6cm de largo (Tejada, 2014)

En esta etapa se realizan un control de calidad del producto, para continuar con el proceso de envasado y control de peso.

### **3.1.2. Evaluación de calidad del producto**

En el proceso de elaboración de un producto es importante realizar un análisis de calidad que permita control y mejoramiento continuo, donde cada defecto sea corregido inmediatamente (Sandoval Molina, 2010).

#### **3.1.2.1. Envasado y control de peso**

El envase es todo recipiente que contiene o guarda un producto, protege la mercancía, facilita su transporte y presenta el producto para su venta. Una vez finalizado los cortes de los vegetales se procede a colocar el producto en bandejas plásticas que servirán como el envase, el producto se envasara al vacío para garantizar la conservación de las propiedades de los vegetales PROECUADOR, Guía Logística Internacional (2014).

#### **3.1.2.2. Normas técnicas; etiquetado, embalaje**

Existen diversas reglamentaciones que rigen en materia de etiquetado, envasado y publicidad de los artículos (importados o de producción local) que se ofrecen en Hong Kong, Los productos importados deben ser etiquetados en idioma inglés y/o chino, y contener la siguiente información:

**Tabla 3. 1** Normas técnicas de etiquetado

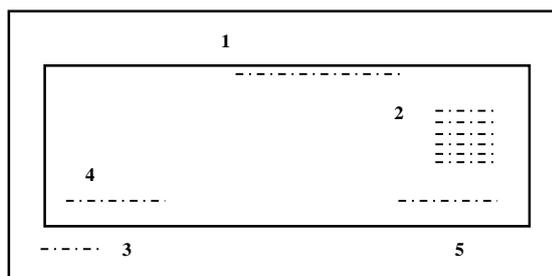
<b>Productos</b>	<b>Prescripción en materia de etiquetado</b>
Alimentos pre-envasados	Nombre o indicación del producto alimenticio; lista de ingredientes y aditivos; plazo de duración; condiciones especiales de almacenamiento o instrucciones para el uso; nombre y dirección de fabricante o envasador, cantidad, peso o volumen.

**Nota:** En la tabla 3.1 se puede apreciar las normas de etiquetado para productos pre-envasados en el país de destino.

**Fuente:**(Oportunidades de negocios en Hong Kong, 2012)

**Elaborado por:** La Autora

1. Nombre del producto
2. Ingredientes
3. Fecha de expiración
4. Nombre y dirección del productor
5. Peso o volumen neto



### **3.1.2.3. Embalaje**

En Hong Kong no se aplican exigencias específicas al embalaje de los productos importados. No obstante, al momento de decidir el empaque se debe tener en consideración las condiciones climáticas de Hong Kong altas temperaturas y humedad. Oficina comercial de Chile en Hong Kong (2013).

### **3.1.2.4. Congelación**

La congelación debe realizarse rápidamente después del acondicionamiento de los alimentos. La rapidez es importante para asegurar la calidad del producto, debe alcanzarse una temperatura de al menos -18 °C en todas las partes del producto, posteriormente y durante el almacenamiento y transporte debe mantenerse la temperatura sin romper en ningún momento la cadena de frío (European Food Information Council, 2002).

### **3.1.2.5. Almacenaje**

El almacenamiento tiene como función evitar que el producto esté en contacto directo con el suelo, vigilar las condiciones de temperatura y humedad, realizar una rotación periódica de los lotes, para asegurar que lo primero que entra es lo primero que sale Universidad Industrial de Santander(2008).

### **3.1.2.6. Mix de verduras desde el punto de vista cultural**

Los consumidores chinos utilizan casi todos los vegetales, casi siempre fileteados o cortados. Las hortalizas son, en general la segunda parte fundamental de la cocina china, después del arroz de primera necesidad, los chinos son aficionados a las verduras, especialmente verduras de hoja verde, coles, champiñones, cebollas, zanahorias, apio, brócoli, brotes de bambú calabazas, entre otros. Los chinos prefieren verduras en cortes delgados y piezas pequeñas (Chong, 2013).

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 2** Mix de verduras desde el punto de vista nutricional

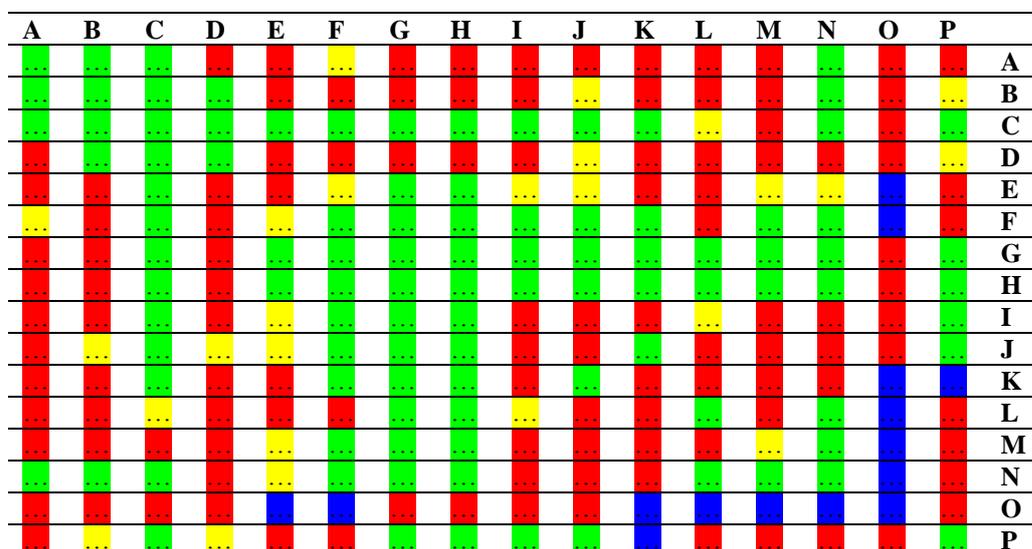
	<b>Brócoli</b>	<b>Zanahoria</b>	<b>Col</b>	<b>Pimiento</b>
Cal c/100g	35	40	40	11,89
Sodio mg. Na	16	45	11	4
Calcio mg. Ca	105	40	22	11,89
Hierro mg. Fe	1.3	0.9	1.5	0,37
Fósforo mg. P	78	35	80	20
Potasio mg. K	400	400	400	160
Vit. A U.I.	2500	3500	550	539,3
Vit.B1 mg	0.10	0.06	0.11	0,04
Vit.B2 mg	0.15	0.05	0.14	0,03
Vit.B3 mg	0.9	0.6	0.9	0,5
Vit. C mg	100	8	100	138,73

**Nota:** En la tabla 3.2 se puede apreciar los valores nutricionales de los vegetales que conforman el mix.

**Fuente:** Valor nutricional de los alimentos (Moreno López Alberto, 2009)

**Elaborado por:** La Autora

**Tabla 3. 3** Combinación de alimentos



**Nota:** En la tabla 3.3 se puede apreciar que la combinación de alimentos, siendo una buena combinación la mezcla de verduras y hortalizas.

**Fuente:** Instituto Nacional de Trofología (Marzo, 2012)

**Elaborado por:** La Autora.

**Significado de los colores**

Buena		Regular		Mala		Terrible	
-------	--	---------	--	------	--	----------	--

<b>A</b>	Frutas acidas	<b>G</b>	Verduras	<b>M</b>	Carnes y pescados
<b>B</b>	Frutas semiácidas	<b>H</b>	Hortalizas	<b>N</b>	Limón
<b>C</b>	Frutas neutras	<b>I</b>	Feculentos	<b>O</b>	Lácteos no maternos
<b>D</b>	Frutas disecadas	<b>J</b>	Cereales	<b>P</b>	Lácteos maternos
<b>E</b>	Frutos oleaginosos	<b>K</b>	Legumbres y brotes		
<b>F</b>	Ajos y cebollas	<b>L</b>	Huevos		

**Nota:** Se puede apreciar la letra asignada para cada grupo de alimento

**Fuente:** Instituto Nacional de Trofología (Marzo, 2012)

**Elaborado por:** La Autora

**3.2. Desarrollo de la metodología para el objetivo específico 2:** Determinar cuáles son los requisitos legales de exportación y el proceso logístico que se debe cumplir para la movilización del producto.

### 3.2.1. Registro como exportador

Pueden realizar exportaciones tanto los ecuatorianos como los extranjeros residentes en el país, como personas naturales o jurídicas. Para poder exportar es necesario cumplir los requisitos para ser exportador ante el (SENAE) Servicio Nacional de Aduana del Ecuador PROECUADOR, Guía del exportador (2014).

#### 3.2.1.1. Registro Único de Contribuyente- RUC

El RUC corresponde a un número de identificación para todas las personas naturales y sociedades que realicen alguna actividad económica en el Ecuador, en forma permanente u ocasional (SRI, 2010).

**Tabla 3. 4** Requisitos para obtener el registro único de contribuyente

<b>Requisitos</b>	
<b>Personas naturales</b>	Presentar el original y entregar una copia de la cédula de identidad o pasaporte.  Presentar el original del certificado de votación del último proceso electoral.  Entregar una copia de un documento que certifique la dirección del domicilio.
<b>Sociedades</b>	Formulario 01A y 01B. Escrituras de constitución nombramiento del representante legal.  Presentar el original y entregar una copia de la cédula y certificado de votación del representante legal.  Entregar una copia de un documento que certifique la dirección del domicilio.
<b>Procedimiento</b>	Acercarse a cualquier ventanilla del servicio de rentas internas portando los requisitos e inscribe el (RUC).

**Nota:** En la tabla 3.4 se detalla los requisitos y procedimientos a seguir para obtener el registro único de contribuyente, tanto para personas naturales y sociedades.

**Fuente:**(SRI, 2013)

**Elaborado por:** La Autora

#### 3.2.1.2. Certificado de firma digital

La firma electrónica resulta vital para desarrollar y expandir el comercio electrónico en el país, al dotar de una protección técnica y jurídica a los documentos y transacciones comerciales electrónicas.

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.

Muchos usuarios, tendrán la oportunidad de realizar una vasta gama de trámites, documentos y demás, sin necesidad de desplazarse largas distancias para legalizar sus operaciones de manera ágil, confiable y segura.

**Tabla 3. 5** Registro de personas naturales y personas en función de dependencia de empresas.

<b>Paso 1</b>	Ingresar a la página web del Banco Central del Ecuador <a href="http://www.bce.fin.ec">www.bce.fin.ec</a> seleccionar el menú “Certificación electrónica” opción “Firma Electrónica”, y dar clic en la opción “Solicitud de certificado”.
<b>Paso 2</b>	Verificar el listado de los documentos en formato PDF que se deberá adjuntar posteriormente. Escoger la opción “Ingresar la solicitud” completar los datos, enviar la Solicitud de certificado e imprimirla.
<b>Paso 3</b>	Posteriormente recibirá un correo electrónico de aprobación de la Solicitud de certificado, deberá acercarse a las oficinas del Banco Central de Ecuador (Quito, Guayaquil, Cuenca) para efectuar el pago \$65+IVA (\$30 Emisión del certificado +\$35 Dispositivo portable o Token).
<b>Paso 4</b>	Presentar la solicitud de certificado, el comprobante de pago y el oficio de autorización del representante legal (solo para personas jurídicas) para que el asesor del Banco Central proceda a la entrega del Token y la clave solicitante.

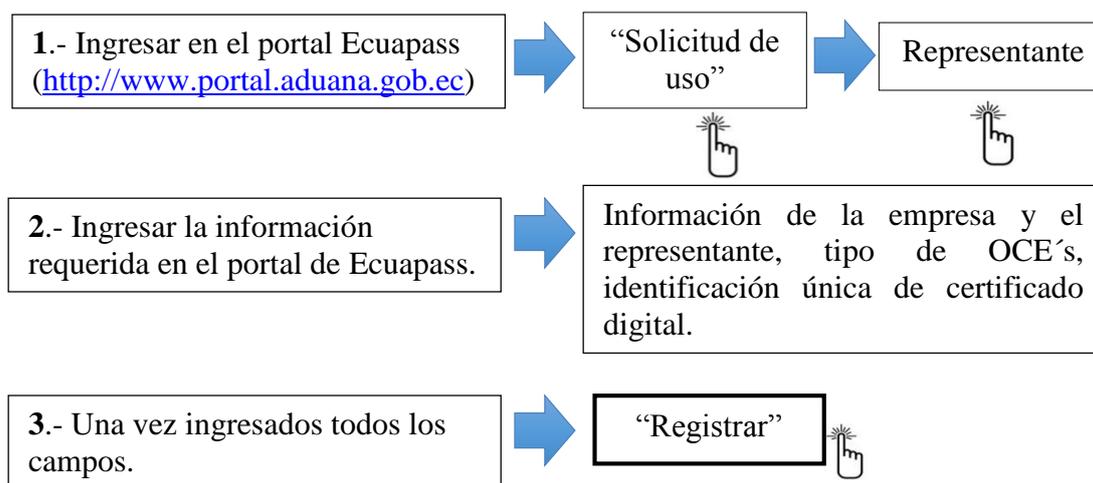
**Nota:** En la tabla 3.5 se puede observar paso a paso el proceso para obtener el certificado de firma digital.

**Fuente:**(Ministerio de Comercio Exterior, 2013)

**Elaborado por:** La Autora

### 3.2.1.3. Registro como exportador Ecuapass

**Figura 3. 2** Registro como exportador Ecuapass



**Nota:** En la figura 3.2 se puede apreciar el procedimiento para registrarse como exportador en el Ecuapass

**Fuente:**(Castillo Burbano, Mora Quishpe, & Dehesa Gonzalez , 2013)

**Elaborado por:** La Autora

### 3.2.2. Documentos para la exportación

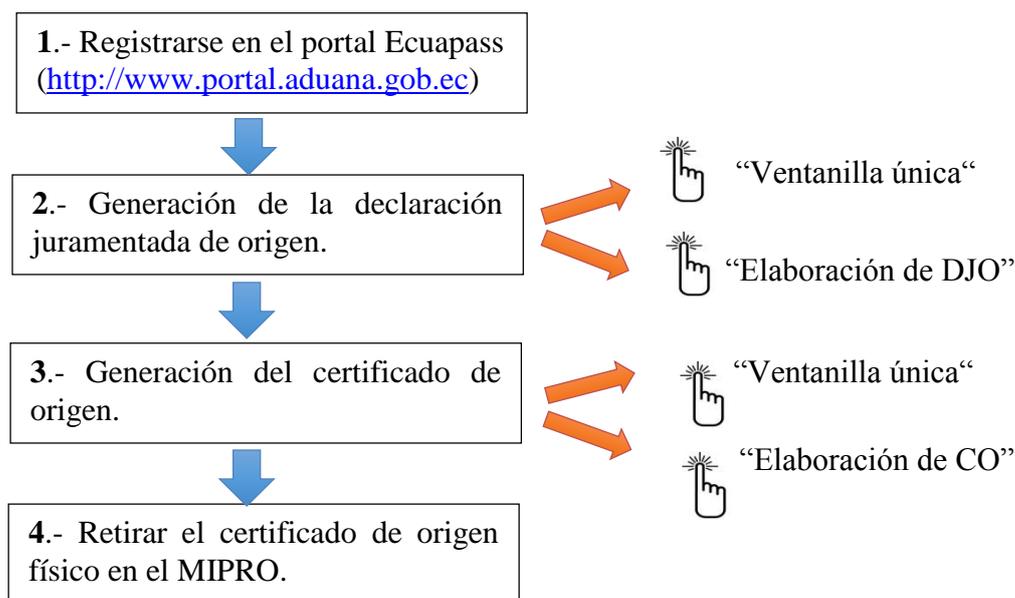
#### 3.2.2.1. Declaración aduanera de exportación

La declaración aduanera de exportación DAE tiene como objeto estandarizar el formato de presentación de la declaración de mercancías de exportación, además es un instrumento para la aplicación armonizada de los procedimientos aduaneros.

La DAE se define con un documento electrónico el cual contiene datos en campos preestablecidos y que son firmados electrónicamente por el declarante. Para la DAE declaración aduanera de exportación el declarante podrá ser el agente de aduana o el exportador (Zambrano, 2013).

#### 3.2.2.2. Certificado de origen

Figura 3. 3 Requisitos para obtener el certificado de origen



**Nota:** En la figura 3.3 se puede observar los requisitos y el procedimiento para obtener el certificado de origen.

**Fuente:** PROECUADOR (2013) Requisitos para obtener el certificado de origen.

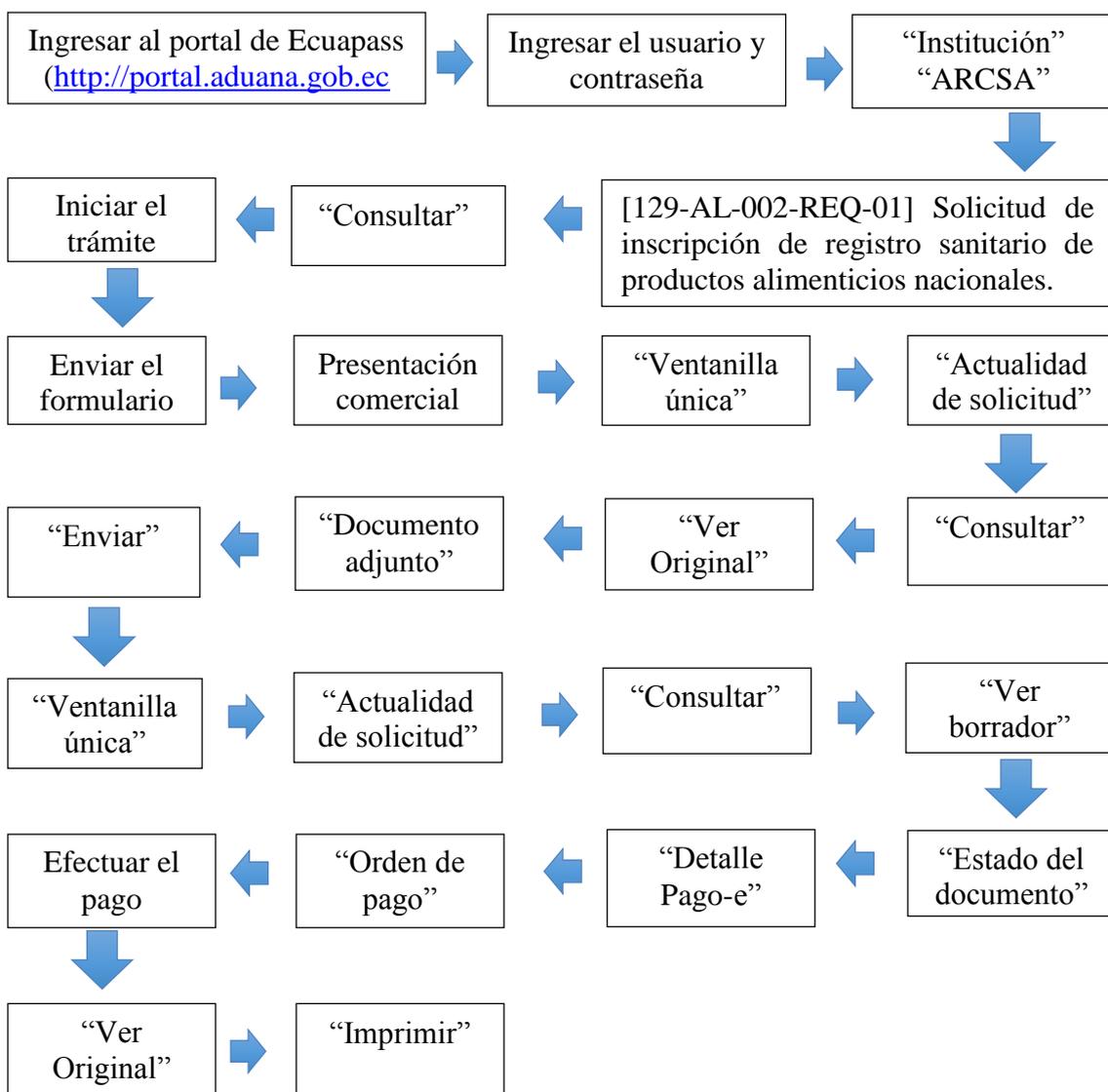
**Elaborado por:** La Autora

La declaración juramentada de origen tiene como objetivo determinar de forma sistematizada, si el producto cumple con las normas de origen establecidas en cada uno de los acuerdos, para beneficiarse de las preferencias arancelarias correspondientes. La DJO (Declaración juramentada de origen) tiene una duración de dos años.

### 3.2.2.3. Certificado sanitario

El certificado sanitario acredita que la mercancía es apta para el consumo humano y cumple con la reglamentación sanitaria.

**Figura 3. 4** Proceso para obtener el certificado sanitario



**Nota:** En la figura 3.4 se puede apreciar el proceso para obtener el certificado sanitario.

**Fuente:**(Castillo Burbano, Mora Quishpe, & Dehesa Gonzalez , 2013).

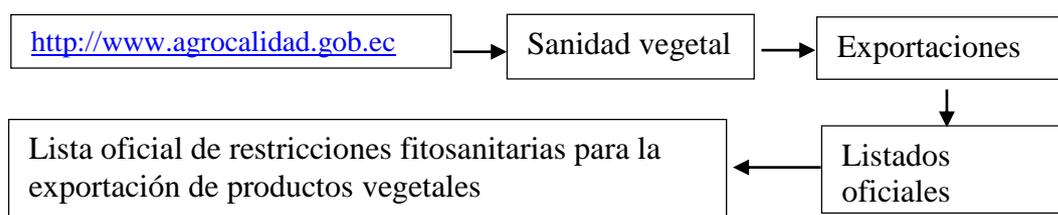
**Elaborado por:** La Autora

### 3.2.2.4. Certificado fitosanitario

Para la emisión del certificado fitosanitario de exportación es necesario: Solicitud de inspección, informe de inspección fitosanitaria del envío, copia de la factura comercial, pago de tasa por la extensión del certificado (4 dólares por certificado), resultados de análisis de laboratorio sí el país importador lo establece (Agrocalidad, 2013).

**Figura 3. 5** Requisitos para exportar productos de origen vegetal frescos y congelados

#### 1.-Verificar estatus fitosanitario

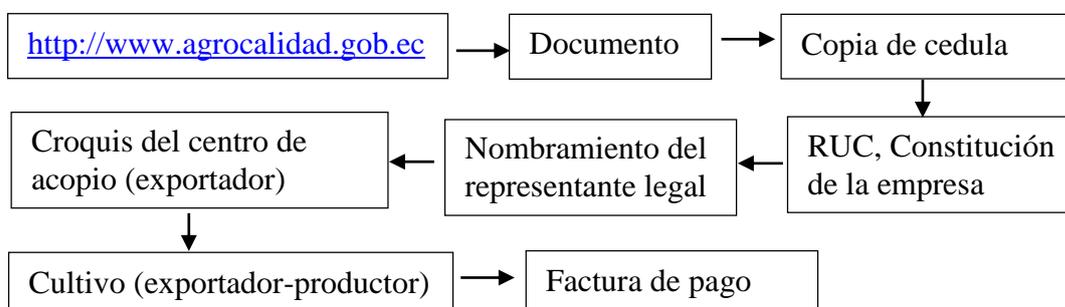


**Nota:** Se puede observar el procedimiento para la verificación del estatus fitosanitario.

**Fuente:** PROECUADOR (2013). Requisitos para la exportación de productos frescos y congelados

**Elaborado por:** La Autora

#### 2.-Registro en Agrocalidad

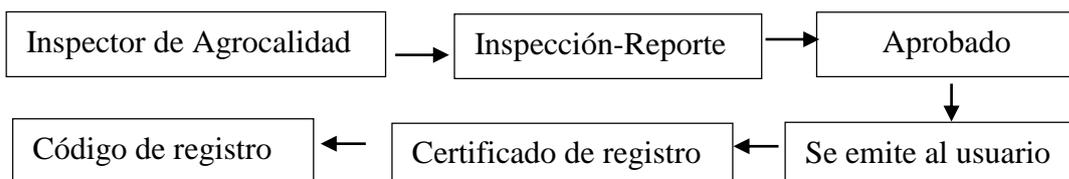


**Nota:** Se puede apreciar el procedimiento para el registro en Agrocalidad.

**Fuente:** PROECUADOR (2013) Requisitos para la exportación de productos frescos y congelados

**Elaborado por:** La Autora

#### 3.- Inspección

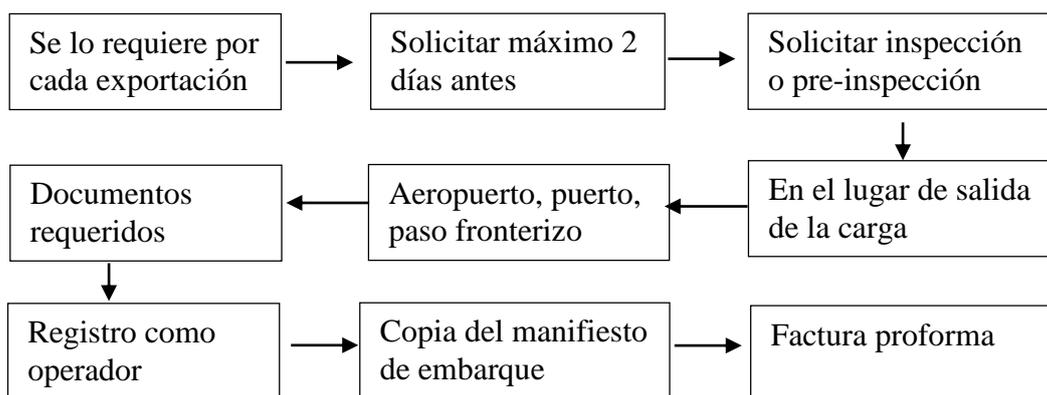


**Nota:** Se puede apreciar el procedimiento a efectuarse al momento de la inspección fitosanitaria

**Fuente:** PROECUADOR(2013) Requisitos para la exportación de productos frescos y congelados

**Elaborado por:** La Autora

#### **4.- Solicitar certificado fitosanitario**



**Nota:** Se puede observar el procedimiento para solicitar el certificado fitosanitario.

**Fuente:** PROECUADOR (2013) Requisitos para la exportación de productos frescos y congelados.

**Elaborado por:** La Autora

En el caso de pre-inspección se emitirá un certificado provisional que se canjeará por el Certificado Fitosanitario en el punto de control. En el caso de una inspección una vez aprobada se otorgará el certificado fitosanitario para el envío a realizarse.

#### **3.2.3. Proceso de trámite aduanero**

Según PROECUADOR (2014), el proceso de exportación se inicia con la transmisión electrónica de la Declaración Aduanera de Exportación (DAE) en el sistema ECUAPASS, la misma que podrá ser acompañada de una factura o proforma y documentación con la que se cuente previo al embarque. Dicha declaración no es una simple intención de embarque sino una declaración que crea un vínculo legal y obligaciones a cumplir con el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador por parte del exportador o declarante.

#### **Los principales datos que se consignarán en la DAE son:**

- Del exportador o declarante
- Descripción de mercancía por ítem de factura
- Datos del consignatario
- Destino de la carga
- Cantidades
- Peso

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

### **Los documentos digitales que acompañan a la DAE a través del ECUAPASS son:**

- Factura comercial original
- Certificado de origen (cuando el caso lo amerite)
- Autorizaciones previas (cuando el caso lo amerite)

Una vez aceptada la DAE, la mercancía ingresa a zona primaria del distrito en donde se embarca, producto de lo cual el depósito temporal la registra y almacena previo a su exportación.

Al exportar se le notificará el canal de aforo asignado, los mismos que pueden ser:

Para el caso del canal de aforo automático, la autorización de salida, entiéndase con ello la autorización para que se embarque, será automático al momento del ingreso de la carga a los depósitos temporales o zonas primarias.

En el caso del canal de aforo documental se designará al funcionario a cargo del trámite al momento del ingreso de la carga luego de lo cual procederá a la revisión de los datos electrónicos y documentación digitalizada; y procederá al cierre si no existieren novedades. En lo cual cualquier observación será registrada mediante el esquema de notificación electrónico previsto en el nuevo sistema. Una vez cerrada la Declaración Aduanera de Exportación (DAE) cambiará su estado a salida autorizada y la carga podrá ser embarcada.

En el caso del canal de aforo físico intrusivo se procede según lo descrito anteriormente adicional al proceso la inspección física de la carga y su corroboración con la documentación electrónica y digitalizada.

Finalmente, se podrá regularizar la declaración aduanera de exportación ante el SENAE y obtener el definitivo DAE (declaración aduanera de exportación), mediante un registro electrónico que permite dar por finalizado el proceso de exportación para consumo (régimen 40) PROECUADOR (2013).

Una vez que se realiza este registro la DAE obtiene la marca REGULARIZADA. Para poder completar este proceso cuenta con un plazo de 30 días luego de realizado el embarque. Éste trámite requiere de los siguientes documentos:

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

- Copia de la factura comercial
- Copia de la lista de empaque
- Copia de certificado de origen
- Copias no negociables de documento de transporte

Como una forma de garantizar el compromiso tanto del exportador como del importador, la forma de pago que se manejará en la comercialización es mediante carta de crédito irrevocable y confirmado. Ya que garantiza el pago y el cumplimiento de las responsabilidades entre las partes involucradas a la negociación.

### **3.2.4. País de origen**

#### **3.2.4.1. Macroeconomía de Ecuador**

La economía ecuatoriana mantiene su tendencia de crecimiento, En los últimos años, el crecimiento en el país se ha dado como resultado de la importante inversión que se ha originado desde el sector público.

El PIB del Ecuador ha presentado una tendencia creciente, evidenciando una tasa de crecimiento promedio anual a precios corrientes de 9.10% durante el periodo 2008-2013. Las exportaciones totales del Ecuador al mundo en los últimos seis años, han presentado una tendencia creciente, exceptuando el 2009 donde hubo una caída debido a la crisis económica mundial de ese año. Para el 2013 las exportaciones alcanzaron los USD 24,975 millones. La tasa de crecimiento promedio anual de las exportaciones ecuatorianas en los últimos seis años ha sido positiva de 5.81% PROECUADOR, Guía comercial de Ecuador (2014).

#### **3.2.4.2. Puerto de origen**

El puerto marítimo de Guayaquil está localizado en la costa occidental de América del Sur, en un brazo del mar, el estero Salado. El puerto de Guayaquil está ubicado en el más importante punto geográfico de la costa oeste de Sudamérica, lo que le ha permitido convertirse en uno de los puertos más competitivos de la región Autoridad Portuaria de Guayaquil (2014).

# PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.

## Ubicación en el mapa



Fuente: Autoridad Portuaria de Guayaquil

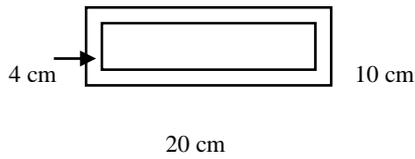
## Infraestructura del puerto



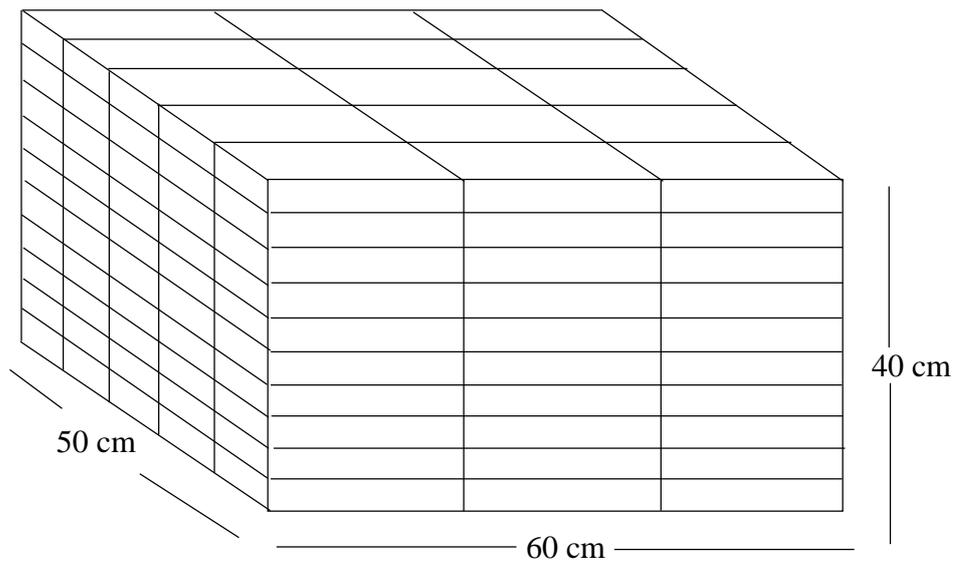
Fuente: Autoridad Portuaria de Guayaquil

### 3.2.4.3. Cubicaje.

**Bandejas:** Medidas (largo 20cm, ancho 10cm, alto 4cm) Peso (500gr/0.5kg)



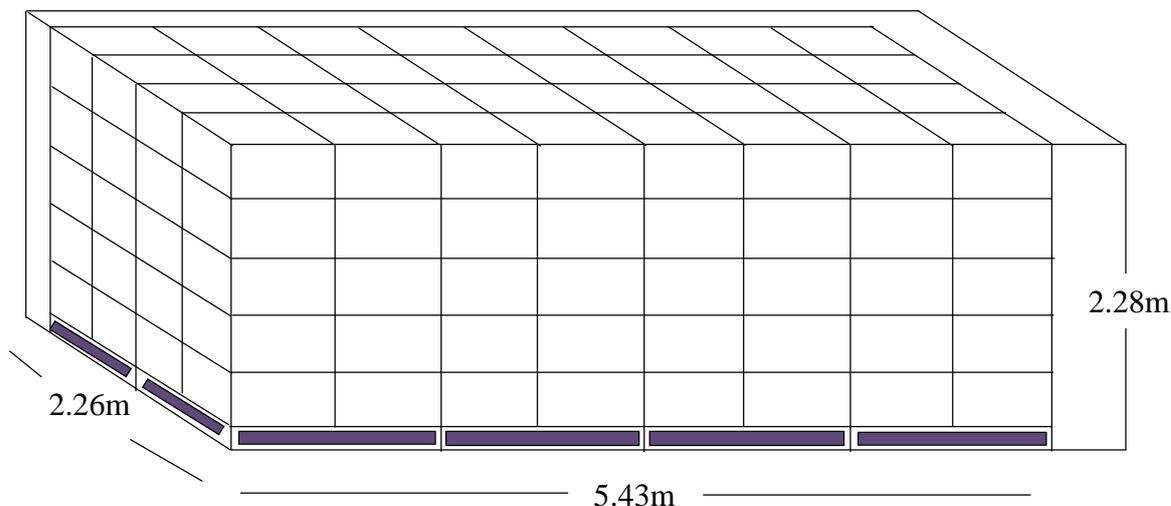
**Cajas:** Medidas (largo 60cm, ancho 50cm, alto 40cm)



- Número de bandejas por caja = **150 bandejas**
- Peso por caja =  $0.5 \text{ kg} * 150 \text{ bandejas} = \text{75 kg}$

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Contenedor refrigerado 20 pies**



- Número de pallets en el contenedor = **8 pallets**
- Número de cajas por pallet = **20 cajas**
- Número de cajas en el contenedor = **160 cajas**
- Número de bandejas en el contenedor = **24000 bandejas**
- Peso de la mercadería = **12000kg = 12 TN**

**3.2.4.4. Oferta**

“En economía, oferta se define como la cantidad de bienes o servicios que los productores están dispuestos a ofrecer a un precio dado en un momento determinado” (Miño López, 2007).

**Tabla 3. 6** Producción nacional de Ecuador por producto: Chiles, pimientos picantes, pimientos verdes.

Área	País	Elemento	Ítem	Año	Unidad	Valor
Cultivo	Ecuador	Producción	Chiles, pimientos	2009	TN	7800
Cultivo	Ecuador	Producción	Chiles, pimientos	2010	TN	5900
Cultivo	Ecuador	Producción	Chiles, pimientos	2011	TN	5334
Cultivo	Ecuador	Producción	Chiles, pimientos	2012	TN	5500
Cultivo	Ecuador	Producción	Chiles, pimientos	2013	TN	5704

**Nota:** En la tabla 3.6 se puede apreciar que la producción nacional de chiles, pimientos de Ecuador tiene una tendencia de crecimiento.

**Fuente:** FAOSTAT (Estimación FAO, basado en una metodología de imputación)

**Elaborado por:** La Autora

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 7** Producción nacional de Ecuador por producto: Coliflor y brécol.

Área	País	Elemento	Ítem	Año	Unidad	Valor
Cultivo	Ecuador	Producción	Coliflor y brécol	2009	TN	70000
Cultivo	Ecuador	Producción	Coliflor y brécol	2010	TN	72000
Cultivo	Ecuador	Producción	Coliflor y brécol	2011	TN	65000
Cultivo	Ecuador	Producción	Coliflor y brécol	2012	TN	70000
Cultivo	Ecuador	Producción	Coliflor y brécol	2013	TN	70850

**Nota:** Se puede observar que no existe mayor variación en cuanto al crecimiento de la producción de coliflor y brécol.

**Fuente:** FAOSTAT (Estimación FAO, basado en una metodología de imputación)

**Elaborado por:** La Autora

**Tabla 3. 8** Producción nacional de Ecuador por producto: Zanahorias y nabos

Área	País	Elemento	Ítem	Año	Unidad	Valor
Cultivo	Ecuador	Producción	Zanahorias y nabos	2009	TN	38000
Cultivo	Ecuador	Producción	Zanahorias y nabos	2010	TN	28000
Cultivo	Ecuador	Producción	Zanahorias y nabos	2011	TN	30000
Cultivo	Ecuador	Producción	Zanahorias y nabos	2012	TN	35000
Cultivo	Ecuador	Producción	Zanahorias y nabos	2013	TN	34882

**Nota:** Se observa una tendencia positiva en la producción nacional de zanahoria y nabo.

**Fuente:** FAOSTAT (Estimación FAO, basado en una metodología de imputación)

**Elaborado por:** La Autora

**Tabla 3. 9** Producción nacional de Ecuador por producto: Coles y otras crucíferas

Área	País	Elemento	Ítem	Año	Unidad	Valor
Cultivo	Ecuador	Producción	Coles y crucíferas	2009	TN	7603
Cultivo	Ecuador	Producción	Coles y crucíferas	2010	TN	8857
Cultivo	Ecuador	Producción	Coles y crucíferas	2011	TN	8007
Cultivo	Ecuador	Producción	Coles y crucíferas	2012	TN	8500
Cultivo	Ecuador	Producción	Coles y crucíferas	2013	TN	8856

**Nota:** Se observa una tendencia creciente en la producción de coles y crucíferas

**Fuente:** FAOSTAT (Estimación FAO, basado en una metodología de imputación)

**Elaborado por:** La Autora

### 3.2.4.5. Partida arancelaria

La unidad física del producto está establecida en kilogramos, la tarifa arancelaria es equivalente al 25%; donde la tarifa arancelaria corresponde al valor arancelario a aplicar, determinado mediante un arancel (Arancel Nacional, 2013).

**07:** Capítulo (Hortalizas, plantas, raíces y tubérculos alimenticios)

**0710:** Partida arancelaria (Hortalizas, aunque estén en agua o vapor, congeladas)

**0710.90:** Subpartida del sistema armonizado (Mezclas de hortalizas)

**0710.90.00** Subpartida NANDINA (Mezclas de hortalizas)

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.

### 3.2.4.6. Producto

El producto presenta una serie de características en la búsqueda por conseguir el nivel de satisfacción al cliente. Las principales características del mix de vegetales se enfocan en: presentación, envase y calidad (Quispe Rosales, 2013).

### 3.2.4.7. Precio

“Cantidad monetarias a la que los productores están dispuestos a vender, y los consumidores a comprar un bien o servicio, cuando la oferta y la demanda están en equilibrio” (Baca, 2011). El precio de venta del mix de vegetales es de \$ 2,35 el kg.

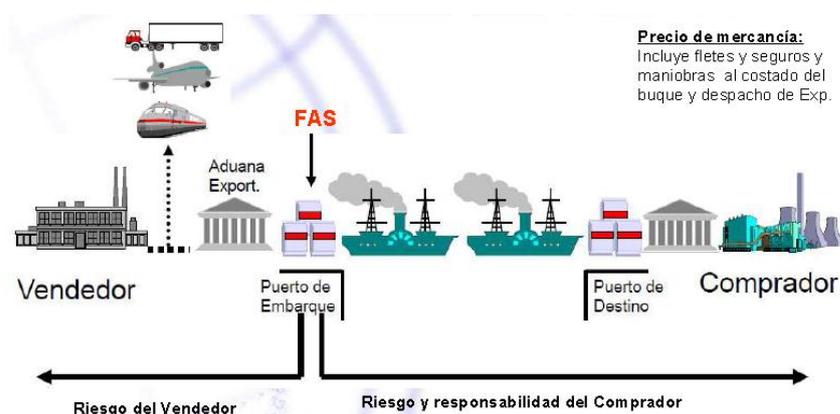
### 3.2.4.8. Incoterms

Los INCOTERMS son términos internacionales de comercialización que definen y distribuyen claramente las obligaciones, los gastos y los riesgos del transporte internacional y del seguro, entre el exportador y el importador PROCOMER (2010).

### Seleccionar el término de negociación

El término de negociación que se empleará en la exportación basado en los Incoterms 2010 y de conformidad con lo dispone la Cámara de Comercio Internacional, será FAS (Free Along side Ship), franco al costado del buque (puerto de carga convenido).

### FAS (Transferencia de responsabilidad)



**Nota:** En la figura se observa los riesgos y responsabilidades que asume el comprador y el vendedor de acuerdo al término de negociación

**Fuente:** PROCOMER 2010 (Incoterms 2010)

**Elaborado por:** La Autora

## **PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

La presente información fue tomada de PROCOMER (2011), para el análisis de las obligaciones y responsabilidades del vendedor y del comprador.

### **Obligaciones y responsabilidades del vendedor**

- Entregar la mercancía acondicionada para su venta
- La carga en el almacén del vendedor
- Transporte interior en origen
- Formalidades aduaneras de exportación
- Efectuar el despacho de exportación
- Entregar la mercancía al costado del buque

### **Obligaciones y responsabilidades del comprador**

- Gastos manipulación en origen. Subir la mercancía al buque
- Contratar el transporte principal y seguro hasta el destino
- Gastos de manipulación de destino.
- Efectuar el despacho de importación
- Transporte interior en destino

#### **3.2.4.9. Transporte**

##### **Transporte en el país de origen**

El transporte terrestre por carretera se adecua a las necesidades de la carga. No es rígida, por lo que se obtiene un resultado equilibrado entre la rapidez y la economía. Se adapta a las necesidades requeridas por la carga, como frigoríficas, graneleros, transportes especiales (carretones). El costo de movilización de un contenedor refrigerado de 20 pies Quito-Guayaquil es de \$699 PROECUADOR (2014).

##### **Transporte internacional**

La principal vía de transporte desde Ecuador hacia Hong Kong-China es la marítima. Desde el Puerto Marítimo de Guayaquil (GYE), en contenedores de carga seca y refrigerada, tienen un tiempo promedio de tránsito hasta de 30 días PROCOMER (2011). El costo de movilización de un contenedor refrigerado de 20 pies Guayaquil-Hong Kong es de \$2499.

### 3.2.5. País de destino

#### 3.2.5.1.Principales indicadores económicos

Hong Kong no tiene recursos naturales y su economía en un 95% está basada en comercio y servicios, siendo su principal fortaleza el sistema legal y financiero.

Las cuatro industrias claves de Hong Kong son el comercio internacional y la logística, los servicios financieros, los servicios profesionales y el turismo.

#### 3.2.5.2.Principales sectores de la economía

Desde el punto de vista de su contribución al PIB como el porcentaje de población empleada, la importancia relativa del sector primario: agricultura, pesca y minería es insignificante, dadas las escasas dimensiones del territorio. La agricultura y la pesca contribuyen en un 0,05% del PIB y este porcentaje está decreciendo paulatíamente. Toda la agricultura de Hong Kong se reduce a 900 hectáreas donde se cultivan principalmente flores y verduras de hoja Oficina Económica y Comercial de España en Hong Kong (2010).

**Tabla 3. 10** Indicadores básicos de Hong Kong-China

	Capital	Hong Kong
<b>Demografía</b>	Población (julio, 2013)	7.219.700
	Población femenina	3.879.000 /53.7%
	Población masculina	3.340.700 /46.3%
	Tasa de crecimiento poblacional anual	0,5%
	Tasa de desempleo	3,3 %
<b>Producción</b>	Idioma	Chino, inglés
	Origen	92% origen Chino
	Agricultura y pesca	0,05% del PIB
	PIB (PPP)	US \$381.7 billiones
	PIB - per cápita (PPP)	US \$52,700 (2013)
	Inflación	4,3%
	<b>Moneda</b>	Moneda
Tipo de cambio		1US\$ = 7,8 HK\$.

**Nota:** Se puede apreciar los indicadores de Hong Kong de acuerdo a la demografía, producción y moneda

**Fuente:** Hong Kong Trade Statistics, Census & Statistics Dept.

**Elaborado por:** La Autora

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.

### 3.2.5.3. Puerto de destino

En 2013 el puerto de Hong Kong ocupó el cuarto lugar en función del tráfico de contenedores. El puerto cumple una función de vital importancia en relación con el funcionamiento del sector de las operaciones comerciales y la logística, uno de los cuatro pilares económicos del territorio, ya que aporta aproximadamente el 25% del PIB (495.000 millones de dólares de Hong Kong) y absorbe el 21% (765.000 puestos de trabajo) del total de puestos de trabajo Organización Mundial de Comercio (2014).

#### Ubicación en el mapa



Fuente: Transport and Housing Bureau

#### Infraestructura del puerto



Fuente: Transport and Housing Bureau

### 3.2.5.4. Gustos y preferencias

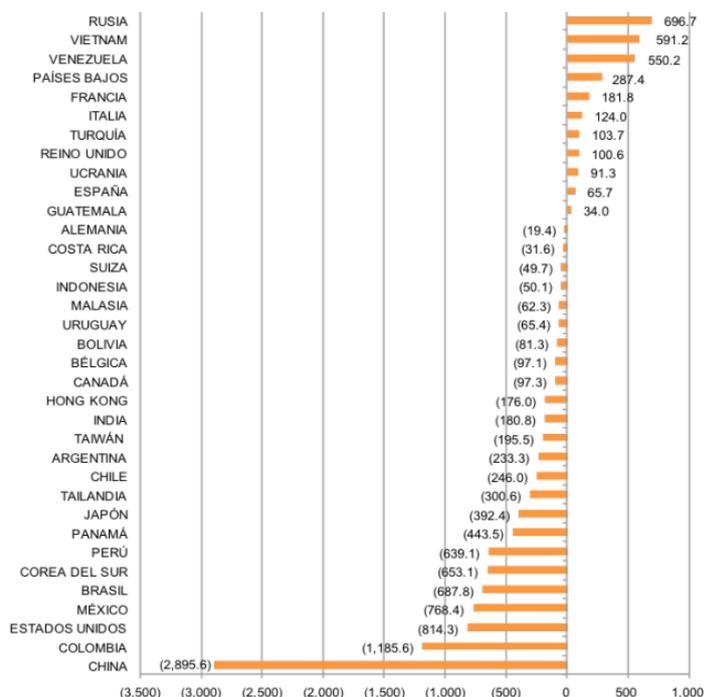
Los gustos y preferencias del consumidor hongkonés son aspectos fundamentales al momento de seleccionar el mercado de destino de la exportación. El consumidor hongkonés tiene un alto poder adquisitivo y está acostumbrado a comprar productos internacionales. Generalmente influenciado por la publicidad y la promoción Oficina Económica y Comercial de España en Hong Kong (2010).

### 3.2.5.5. Balanza comercial

El mayor saldo comercial no petrolero del periodo enero-diciembre del 2014 se mantuvo con Rusia por un monto de USD 696.7 millones, el principal déficit de balanza no petrolera se mantiene con China por un monto de USD 2895.6 millones. Por otro lado con Hong Kong se mantiene un déficit de la balanza no petrolera por un monto de USD 176.0 millones.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

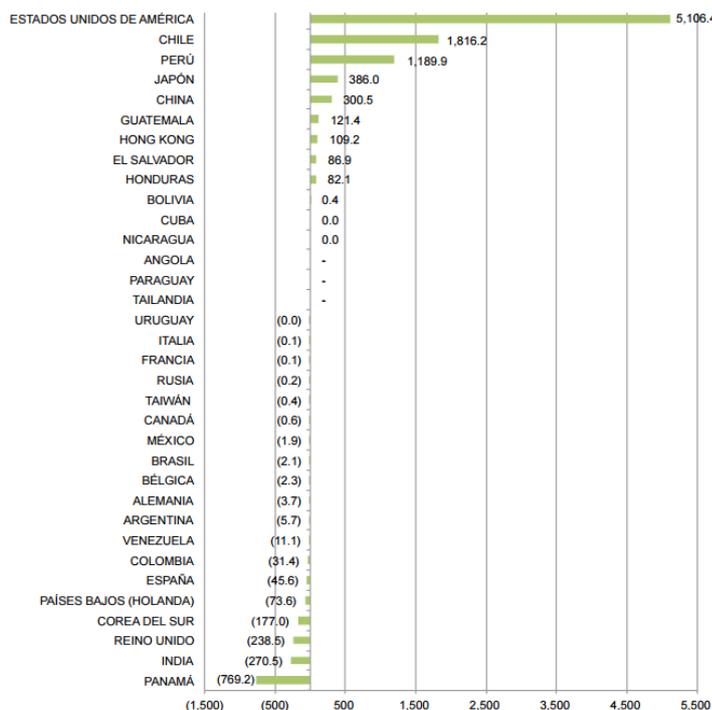
**Figura 3. 6** Ecuador: Saldos de balanza comercial no petrolera con principales socios millones USD FOB Ene- Dic. 2014



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones de PRO ECUADOR

**Figura 3. 7** Ecuador: Saldos de balanza comercial petrolera con principales socios millones USD FOB Ene- Nov. 2013



Fuente: Banco Central del Ecuador (BCE)

Elaborado por: Dirección de Inteligencia Comercial e Inversiones de PRO ECUADOR

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.

El mayor saldo comercial petrolero del periodo enero-noviembre del 2013 se mantuvo con Estados Unidos de América por un monto de USD 5108.4 millones, el principal déficit de balanza petrolera se mantiene con Panamá por un monto de USD 769.2 millones. Por otro lado con Hong Kong se mantiene un superávit de la balanza petrolera por un monto de USD 109.2 millones.

### 3.2.5.6. Demanda

“Cantidad de una mercancía que los consumidores desean y pueden comprar a un precio dado en un determinado momento” (Baca, 2011).

### Producción nacional de Hong Kong-China para los productos: pimientos, brócoli, zanahoria y col.

De acuerdo con la información consultada en FAOSTAT no existe producción nacional registrada en Hong Kong-China para los productos: pimiento, brócoli y zanahoria.

**Tabla 3. 11** Producción nacional de Hong Kong-China por producto: Coles y otras crucíferas

Área	País	Elemento	Ítem	Año	Unidad	Valor
Cultivo	Hong Kong	Producción	Coles y crucíferas	2009	TN	850
Cultivo	Hong Kong	Producción	Coles y crucíferas	2010	TN	860
Cultivo	Hong Kong	Producción	Coles y crucíferas	2011	TN	900
Cultivo	Hong Kong	Producción	Coles y crucíferas	2012	TN	950
Cultivo	Hong Kong	Producción	Coles y crucíferas	2013	TN	843

**Nota:** Se puede observar una variación en el crecimiento de la producción de coles y crucíferas en Hong Kong

**Fuente:** FAOSTAT (Datos FAO oficiales)

**Elaborado por:** La Autora

### Importaciones de Hong Kong-China para el producto de la partida arancelaria 0710.90.00 Mezcla de hortalizas y/o legumbres

El mercado de Hong Kong-China es uno de los mercados más atractivos para la comercialización. En base a los datos estadísticos obtenidos a través de la página Web de Trade Map.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 12** Importaciones de Hong Kong-China

<b>Año</b>	<b>Importaciones (TM)</b>
2010	4887
2011	4908
2012	7326
2013	8694
2014	11363

**Nota:** En la tabla se observa un incremento de las importaciones para el producto de la partida arancelaria 0710.90.00 Mezcla de hortalizas y/o legumbres.

**Fuente:** Trade map (Cálculos de CCI basados en estadísticas de UN COMTRADE)

**Elaborado por:** La Autora

**Proyección de las importaciones de Hong Kong-China para el producto: 0710.90.00**

**Mezcla de hortalizas y/o legumbres**

<b>Año</b>	<b>Y (TN)</b>	<b>X</b>	<b>(X*Y)</b>	<b>X<sup>2</sup></b>	<b>Y<sup>2</sup></b>
2010	4887	-2	-9774	4	23882769
2011	4908	-1	-4908	1	24088464
2012	7326	0	0	0	53670276
2013	8694	1	8694	1	75585636
2014	11363	2	22728	4	129117769
<b>Suman</b>	<b>37178</b>	<b>0</b>	<b>16740</b>	<b>10</b>	<b>306344914</b>

**Fuente:** Trade map (Cálculos de CCI basados en estadísticas de UN COMTRADE)

**Elaborado por:** La Autora

**Ecuación de la proyección  $y = a + bx$**

$$a = \frac{\sum Y}{N}$$

$$a = 37178/5$$

$$a = 7435,6$$

$$b = \frac{\sum (X*Y)}{\sum X^2}$$

$$b = 16740/10$$

$$b = 1673,8$$

$$y = a + bx$$

$$y = 7435,6 + 1673,8 * 3$$

$$y = 7435,6 + 5021,4$$

$$y_{2015} = 12457$$

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 13** Proyección de las importaciones

<b>Año</b>	<b>Proyección (TM)</b>
2016	14131,6
2017	15805,6
2018	17479,6
2019	19153,6
2020	20827,6
2021	22501,6
2022	24175,6
2023	25849,6
2024	27523,6
2025	29197,6

**Nota:** Se puede apreciar las proyecciones de las importaciones de Hong Kong-China con una tendencia positiva para el periodo 2016-2025. Valores expresados en toneladas métricas por año.

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La Autora

**Tabla 3. 14** Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Hong Kong-China Producto: 0710.90.00 Mezcla de hortalizas y/o legumbres

<b>País Exportador</b>	<b>Importación (Toneladas) 2010</b>	<b>Importación (Toneladas) 2011</b>	<b>Importación (Toneladas) 2012</b>	<b>Importación (Toneladas) 2013</b>	<b>Importación (Toneladas) 2014</b>
China	1071	895	4326	6459	9119
EE.UU	2920	3072	1860	1437	1439
Japón	506	461	571	380	338
Tailandia	112	139	163	145	150
Taipéi Chino	1	40	65	82	59
Canadá	15	30	25	26	55
Países Bajos	35	6	101	17	41
Australia	36	33	24	16	23
Francia	10	10	46	46	22
Dinamarca	0	0	0	0	20
Suecia	0	0	21	11	19
Corea	48	11	13	7	14
Reino Unido	32	114	58	37	9
Portugal	0	0	0	0	6
Singapur	0	0	0	4	2
Nueva Zelanda	65	82	36	16	1
Alemania	0	9	0	0	0
Israel	1	2	1	0	0
Macao	0	1	4	3	0
Malasia	0	0	0	5	0
Polonia	0	0	9	0	0

**Nota:** En la tabla se puede observar que el principal proveedor de Hong Kong para el producto mezcla de hortalizas y/o vegetales para el año 2014 es China con 9119 toneladas, seguido de EE.UU con 1439 toneladas.

**Fuente:** Trade map (Cálculos de CCI basados en estadísticas de UN COMTRADE)

**Elaborado por:** La Autora

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 15** Lista de las empresas importadoras en Hong Kong-China para la siguiente categoría de productos: Verduras congeladas.

Nombre de la empresa	N° productos	N° empleados	País	Sitio web
AJC Internacional (Asia) Ltd.	2	11-20	Wanchai-Hong Kong-China	<a href="http://www.ajcfood.com">http://www.ajcfood.com</a>
Asia Foods (H.K) Limited	2	1-10	Wanchai- Hong Kong-China	
Chuan Chiong Co Ltd	4	21-50	Central- Hong Kong-China	<a href="http://www.chuanchiong.com.hk/">http://www.chuanchiong.com.hk/</a>
Kateford International Limited	3	1-10	Mongkok, Kowloon Hong Kong-China	<a href="http://www.kateford.com">http://www.kateford.com</a>
Wilson International Frozen Foods (H.K)	6	51-100	Tsuen Wan, New Territories Hong Kong-China	<a href="http://www.wilsonfoods.com.hk">http://www.wilsonfoods.com.hk</a>
Silco International Limited	6	11-20	To Kwa, Kowloon Hong Kong-China	<a href="http://www.silco.com.hk">http://www.silco.com.hk</a>

**Nota:** Se puede apreciar la lista de las principales empresas importadoras para el producto de la partida arancelaria 0710.90.00 Mezcla de vegetales y/o hortalizas.

**Fuente:** Trade map (Kompass)

**Elaborado por:** La Autora

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Exportaciones de Hong Kong-China para el producto de la partida arancelaria 0710.90.00 Mezcla de hortalizas y/o legumbres**

Las exportaciones de mix de vegetales disminuyen notablemente en el año 2014 alcanzando 66 (TM). Debido al poco espacio disponible para el cultivo.

**Tabla 3. 16** Exportaciones de Hong Kong-China, mezcla de hortalizas y/o legumbres

Año	Exportaciones (TM)
2010	182
2011	376
2012	134
2013	267
2014	66

**Nota:** Se puede observar que las exportaciones realizadas por Hong Kong-China para el periodo 2010-2014 tienen tendencia decreciente.

**Fuente:** Trade map (Cálculos de CCI basados en estadísticas de UN COMTRADE)

**Elaborado por:** La Autora

**Proyección de las exportaciones de Hong Kong-China para el producto de la partida arancelaria 0710.90.00 Mezcla de hortalizas y/o legumbres**

Año	Y (TN)	X	(X*Y)	X <sup>2</sup>	Y <sup>2</sup>
2010	182	-2	-364	4	33124
2011	376	-1	-376	1	141376
2012	134	0	0	0	17956
2013	267	1	267	1	71289
2014	66	2	132	4	4356
<b>Suman</b>	<b>1025</b>	<b>0</b>	<b>-341</b>	<b>10</b>	<b>268101</b>

**Fuente:** Trade map (Cálculos de CCI basados en estadísticas de UN COMTRADE)

**Elaborado por:** La Autora

**Ecuación de la proyección**

$$y = a + bx$$

$$a = \frac{\sum Y}{N}$$

$$a = 1025/5$$

$$a = 205$$

$$b = \frac{\sum(X*Y)}{\sum X^2}$$

$$b = -341/10$$

$$b = -34,1$$

$$y = a + bx$$

$$y = 205 + (-34,1 * 3)$$

$$y = 205 + (-102,3)$$

$$y_{2015} = 102,7$$

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 17** Proyecciones de las Exportaciones de Hong Kong-China para la mezcla de hortalizas y/o legumbres.

Años	Proyección (TM)
2016	68,6
2017	34,5
2018	0,4
2019	-33,7
2020	-67,8
2021	-101,9
2022	-136
2023	-170,1
2024	-204,2
2025	-238,3

**Nota:** Se puede apreciar que para el periodo 2016-2018 existe reducción del volumen de importación, mientras que para el periodo 2019-2025 se refleja una tendencia negativa para las exportaciones realizadas por Hong Kong.

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La Autora

### 3.2.5.7. Consumo aparente

“La determinación de la demanda actual se puede obtenerla a través del cálculo del consumo aparente” (Barreno, 2007)

**Consumo aparente** = Producción nacional estimada + Importaciones – Exportaciones

**Tabla 3. 18** Consumo aparente

Años	Producción Nacional	Importaciones (TM)	Exportaciones (TM)	Consumo Aparente (TM)
2016	911	14131,6	68,6	14974
2017	918,6	15805,6	34,5	16689,7
2018	926,2	17479,6	0,4	18405,4
2019	933,8	19153,6	-33,7	20121,1
2020	941,4	20827,6	-67,8	21836,8
2021	949	22501,6	-101,9	23552,5
2022	956,6	24175,6	-136	25268,2
2023	964,2	25849,6	-170,1	26983,9
2024	971,8	27523,6	-204,2	28699,6
2025	979,4	29197,6	-238,3	30415,3

**Nota:** Con el cálculo consumo aparente permite determinar la demanda actual del producto, en este caso el consumo aparente para el periodo 2016-2025 tiene una tendencia creciente..

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La Autora

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**Tabla 3. 19** Población estimaciones Hong Kong-China (2016-2025)

País	Ítem	Año	Población
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2016	7.365.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2017	7.414.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2018	7.461.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2019	7.506.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2020	7.550.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2021	7.592.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2022	7.633.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2023	7.671.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2024	7.708.000
Hong Kong-China	Población Estimaciones	2025	7.743.000

**Nota:** Se refleja un crecimiento poblacional positivo, lo que a su vez significa un aumento de las importaciones para satisfacer necesidades básicas de alimentación, brindando una alternativa positiva para el plan.

**Fuente:** FAOSTAT (Datos FAO oficiales)

**Elaborado por:** La Autora

### 3.2.5.8. Consumo per cápita de mix de vegetales

Mediante el consumo per cápita podremos obtener el consumo anual de mix de vegetales por habitante en Hong Kong-China. Este indicador se obtiene a través de la siguiente fórmula: **Consumo per cápita** = Consumo Aparente/Población

**Tabla 3. 20** Consumo per cápita

Años	Consumo Aparente (TN)	Población	Consumo per cápita (TN/año)	Consumo per cápita (kg/año)
2016	14974	7.365.000	0,00203313	2,03
2017	16689,7	7.414.000	0,00225111	2,25
2018	18405,4	7.461.000	0,00246688	2,47
2019	20121,1	7.506.000	0,00268067	2,68
2020	21836,8	7.550.000	0,00289229	2,89
2021	23552,5	7.592.000	0,00310228	3,10
2022	25268,2	7.633.000	0,00331039	3,31
2023	26983,9	7.671.000	0,00351765	3,52
2024	28699,6	7.708.000	0,00372335	3,72
2025	30415,3	7.743.000	0,0039281	3,93

**Nota:** El consumo per cápita está en función del consumo aparente y la población, se puede observar un incremento para el periodo 2016-2025.

**Fuente:** FAOSTAT (Datos FAO oficiales)

**Elaborado por:** La Autora

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025.**

**3.2.5.9. Consumo recomendado de mix de vegetales**

Mediante la información recopilada de la FAO, el consumo recomendado por habitante de vegetales es de 5,16gr diarios.

**Tabla 3. 21** Consumo recomendado

Años	Consumo aparente (TN)	Población	Consumo per cápita (Kg/año)	Consumo recomendado (Kg/hab.)
2016	14974	7.365.000	2,03	1,88
2017	16689,7	7.414.000	2,25	1,88
2018	18405,4	7.461.000	2,47	1,88
2019	20121,1	7.506.000	2,68	1,88
2020	21836,8	7.550.000	2,89	1,88
2021	23552,5	7.592.000	3,1	1,88
2022	25268,2	7.633.000	3,31	1,88
2023	26983,9	7.671.000	3,52	1,88
2024	28699,6	7.708.000	3,72	1,88
2025	30415,3	7.743.000	3,93	1,88

**Nota:** El consumo recomendado de vegetales es 5.16 gr diarios y su equivalente anual en kilogramos es de 1.88 kg.

**Fuente:** FAOSTAT (Balances alimentarios)

**Elaborado por:** La Autora

**3.2.5.10. Demanda potencial**

La demanda potencial es la máxima demanda posible que estima se podría alcanzar a través del tiempo en el mercado. (Rubira, 2013).

**Tabla 3. 22** Demanda potencial

Años	Consumo aparente (TM)	Población	Consumo per cápita (Kg/año)	Consumo recomendado (Kg/hab.)	Déficit per cápita (Kg)	Déficit Total (TM)	(TM)
2016	14974	7.365.000	2,03	1,88	0,15	1104750	1104,75
2017	16689,7	7.414.000	2,25	1,88	0,37	2743180	2743,18
2018	18405,4	7.461.000	2,47	1,88	0,59	4401990	4401,99
2019	20121,1	7.506.000	2,68	1,88	0,8	6004800	6004,8
2020	21836,8	7.550.000	2,89	1,88	1,01	7625500	7625,5
2021	23552,5	7.592.000	3,1	1,88	1,22	9262240	9262,24
2022	25268,2	7.633.000	3,31	1,88	1,43	10915190	10915,19
2023	26983,9	7.671.000	3,52	1,88	1,64	12580440	12580,44
2024	28699,6	7.708.000	3,72	1,88	1,84	14182720	14182,72
2025	30415,3	7.743.000	3,93	1,88	2,05	15873150	15873,15

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La Autora

**3.3. Desarrollo de la metodología para el objetivo específico 3:** “Desarrollar el estudio financiero para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025”.

Una vez que se ha definido el mercado para el proyecto y dentro de este la posible demanda de los bienes o servicios ofertada por parte de la organización productiva, así como el tamaño del proyecto, el tipo de proceso productivo a implementarse y la maquinaria y equipos requeridos; el estudio financiero tiene como objetivo determinar la cuantía de las inversiones requeridas, así como la forma en que se financiaran dichas inversiones y de esta manera incluir como un elemento fundamental en la proyección del flujo de caja, permitiendo de esta forma realizar la evaluación final del proyecto (Barreno, 2007).

**3.3.1. Inversiones iniciales**

<b>Inversión</b>	<b>Valor</b>	<b>Porcentaje</b>
Activos Fijos	93724,74	76,12
Activos Diferidos	2692,8	2,19
Capital de Trabajo	26710,95	21,69
<b>Total</b>	<b>123128,49</b>	<b>100%</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

**3.3.2. Activos fijos**

Corresponden todas las inversiones que se realizan en bienes tangibles que se requerirán para el proceso de transformación de las materias primas e insumos en productos intermedios o finales (Barreno, 2007).

**Tabla 3. 23** Activos fijos

<b>Detalle</b>	<b>Total</b>
Infraestructura	72420,00
Maquinaria y equipo	16014,00
Utensilios y accesorios	417,18
Equipo de cómputo	2866,2
Equipo de oficina	140,76
Muebles y enseres	1866,6

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025

### 3.3.2.1. Infraestructura

La infraestructura facilitará el proceso productivo y la parte operativa, se contará con una área de 100 m<sup>2</sup> distribuido en: cuarto frío, oficinas, bodega (Barreno, 2007).

**Tabla 3. 24** Infraestructura

Detalle	Unidad	Cantidad	Valor Anual
Cuarto frío y oficinas	m2	100m2	71000
Subtotal			71000
Imprevisto 2%			1420
<b>Total</b>			<b>72420</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.2.2. Maquinaria y equipo

Conjunto de máquinas o bienes de equipo mediante las cuales se elaboraran un producto.

**Tabla 3. 25** Maquinaria y equipo

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Empacadora al vacío	Unidad	2	4580	9160
Balanza	Unidad	2	70	140
Cortador de vegetales	Unidad	2	3200	6400
Subtotal				15700
Imprevisto 2%				314
<b>Total</b>				<b>16014</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.2.3. Utensilios y accesorios

Son instrumentos que facilitan ciertas tareas en los procesos de la organización.

**Tabla 3. 26** Utensilio y accesorios

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Etiquetadora	Unidad	4	80	320
Basureros	Unidad	8	10	80
Escobas	Unidad	6	1,5	9
Subtotal				409
Imprevisto 2%				8,18
<b>Total</b>				<b>417,18</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.2.4. Equipo de cómputo

Son todos los equipos de cómputo electrónicos que pertenecen a la empresa y facilitan procesos administrativos y contables.

**Tabla 3. 27** Equipo de cómputo

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Computador	Unidad	3	850	2550
Impresora	Unidad	2	130	260
Subtotal				2810
Imprevisto 2%				56,2
<b>Total</b>				<b>2866,2</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.2.5. Equipo de oficina

Es el conjunto de cosas que se encuentra organizado para cumplir con un determinado fin.

**Tabla 3. 28** Equipo de oficina

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Teléfono	Unidad	2	30	60
Papelera	Unidad	3	15	45
Basureros	Unidad	3	8	24
Grapadora	Unidad	2	2,5	5
Perforadora	Unidad	2	2	4
Subtotal				138
Imprevisto 2%				2,76
<b>Total</b>				<b>140,76</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.2.6. Muebles y enseres

Los muebles y enseres también denominados mobiliarios son empleados para distintas áreas administrativas de la empresa.

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025**

**Tabla 3. 29** Muebles y enseres

<b>Detalle</b>	<b>Medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor Unitario</b>	<b>Valor Total</b>
Estación de trabajo	Unidad	3	350	1050
Puesto de espera tripersonal	Unidad	4	120	480
Archivador	Unidad	3	100	300
Subtotal				1830
Imprevisto 2%				36,6
<b>Total</b>				<b>1866,6</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.3. Activos diferidos

Las inversiones en activos intangibles son todas aquellas que se realizan sobre activos constituidos por los servicios o derechos adquiridos necesarios para la puesta en marcha del proyecto (Sapag Chain & Sapag Chain, 2008).

**Tabla 3. 30** Activos diferidos

<b>Detalle</b>	<b>Valor Total</b>
Gastos de capacitación	918.00
Permisos y patentes	346,80
Estudios de factibilidad	1428.00
<b>Total</b>	<b>2692,80</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

#### 3.3.3.1. Gasto de capacitación

Se destinarán recursos para capacitar a los obreros para facilitar el proceso productivo y contar con personal calificado.

**Tabla 3. 31** Gastos de capacitación

<b>Detalle</b>	<b>Medida</b>	<b>Cantidad</b>	<b>Valor Unitario</b>	<b>Valor Total</b>
Gasto capacitación	Unidad	1	900.00	900.00
Subtotal				900.00
Imprevisto 2%				18.00
<b>Total</b>				<b>918.00</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025

### 3.3.3.2. Permisos y patentes

Para la puesta en marcha del plan de negocios es necesario contar con los permisos y patentes exigidos por las autoridades competentes.

**Tabla 3. 32** Permisos y patentes

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Patente de funcionamiento	Unidad	1	11	11
Permiso sanitario de funcionamiento	Unidad	1	48	48
Permiso bomberos	Unidad	1	1	1
Inscripción, certificaciones y notificación sanitaria	Unidad	1	280	280
Subtotal				340
Imprevisto 2%				6,8
Total				<b>346,8</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.3.3. Estudio de factibilidad

Como estudio de factibilidad, se estima un rubro de US\$ 1.428,00 que se destinarán para cubrir cualquier estudio adicional en el que se tenga que incurrir.

**Tabla 3. 33** Estudio de factibilidad

Detalle	Unidad	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Estudio de factibilidad	Unidad	1	1400	1400
Subtotal				1400
Imprevisto 2%				28
Total				<b>1428</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.4. Capital de trabajo

El capital de trabajo no es otra cosa que el conjunto de recursos necesarios en la forma de activos corrientes que deberá disponer el inversionista, para la operación normal del proyecto hasta que los ingresos generados por el propio proyecto cubran los gastos de operación, durante un ciclo productivo. (Barreno, 2007).

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025

**Tabla 3. 34** Capital de trabajo

Detalle	Valor Trimestral	Valor Anual
Materia prima	2408,83	9635,328
Materiales indirectos	11015,18	44060,736
Insumos	208,08	832,32
Mano de obra directa	2971,33	11885,31
Mano de obra indirecta	2518,07	10072,30
Gastos administrativos	5875,36	23501,45
Reparación y mantenimiento	422,61	1690,42
Seguros	1291,48	5165,93
<b>Total</b>	<b>26710,95</b>	<b>106843,79</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.4.1. Costos e ingresos del proyecto

Se pretende establecer los costos de producción respecto al acondicionamiento del mix de vegetales para su comercialización en el mercado de Hong Kong-China. Mediante este estudio se determinara los ingresos y egresos que tendrá el proyecto durante el periodo proyectado (Gallegos Rodríguez, 2011)

### 3.3.4.2. Costos de producción

Los costos de producción son los costos ocasionados por el proceso productivo tanto de los bienes materiales como de los servicios (Barreno, 2007)

### 3.3.4.3. Materia prima

La materia prima está constituida por: pimiento, zanahoria, col y brócoli, con lo cual se pretende comercializar 48000 kg. Es decir 48 TM.

**Tabla 3. 35** Materia prima

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Col	Kilogramos	2952	0,11	324,72
Zanahoria	Kilogramos	2952	0,22	649,44
Pimiento	Kilogramos	2952	0,23	678,96
Brócoli	Kilogramos	2952	0,24	708,48
Subtotal		11808		2361,6
Imprevisto 2%				47,23
<b>Total</b>				<b>2408,83</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

## PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025

### 3.3.4.4. Costo materiales indirectos

“Estos no forman parte del producto en sí pero son utilizados para la presentación formal del producto terminado” (Barreno, 2007).

**Tabla 3. 36** Costo materiales indirectos

Detalle	Medida	Cantidad	Valor Unitario	Valor Total
Cajas de cartón	Unidad	640	0,23	147,20
Etiquetas	Unidad	96000	0,02	1920,00
Bandejas plásticas	Unidad	96000	0,09	8640,00
Plástico (Rollos)	Unidad	40	2,3	92,00
Subtotal				10799,20
Imprevisto 2%				215,98
<b>Total</b>				<b>11015,18</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.4.5. Insumos y suministros

“Son aquellos que se requieren para el funcionamiento de maquinarias y equipos dentro del proceso productivo” (Barreno, 2007).

**Tabla 3. 37** Insumos y suministros

Detalle	Medida	Consumo Mensual	Consumo Anual
Agua potable	m3	15.00	180.00
Luz eléctrica	kilowatts	20.00	240.00
Internet	megabytes	18.00	216.00
Teléfono	minutos	15.00	180.00
Subtotal			816.00
Imprevisto 2%			16,32
Total			<b>832,32</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.4.6. Mano de obra directa

“Mano de obra directa es aquella directamente involucrada en la fabricación de un producto terminado” (Barreno, 2007)

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025**

**Tabla 3. 38** Mano de obra directa

<b>Detalle</b>	<b>N°</b>	<b>Sueldo</b>	<b>Décimo tercero</b>	<b>Décimo cuarto</b>	<b>Aporte IESS</b>	<b>Fondo Reserva</b>	<b>Sueldo Personal</b>	<b>Sueldo Anual</b>
Obreros	2	354	29,5	29,5	43,01	29,5	485,51	11652,26
Subtotal								11652,26
Imprevisto 2%								233,05
<b>Total</b>								<b>11885,31</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.4.7. Mano de obra indirecta

“Es aquella que tiene la función de vigilar, supervisar procesos productivos pero que no interviene directamente en la transformación de la materia prima” (Barreno, 2007).

**Tabla 3. 39** Mano de obra indirecta

<b>Detalle</b>	<b>N°</b>	<b>Sueldo</b>	<b>Décimo tercero</b>	<b>Décimo cuarto</b>	<b>Aporte IESS</b>	<b>Fondo Reserva</b>	<b>Sueldo Mensual</b>	<b>Sueldo Anual</b>
Jefe de producción	1	600	50	50	72,90	50,0	822,88	9874,56
Subtotal								9874,80
Imprevisto 2%								197,50
<b>Total</b>								<b>10072,30</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.4.8. Gasto administrativo

Los gastos administrativos están relacionados con la gestión del negocio y dependerán de los rubros salariales del gerente general y secretaria contadora.

**Tabla 3. 40** Gasto administrativo

<b>Detalle</b>	<b>N°</b>	<b>Sueldo</b>	<b>Décimo tercero</b>	<b>Décimo cuarto</b>	<b>Aporte IESS</b>	<b>Fondo Reserva</b>	<b>Sueldo Mensual</b>	<b>Sueldo Anual</b>
Gerente	1	900	75,00	75,00	109,35	75,0	1234,32	14811,84
Secretaria contadora	1	500	41,67	41,67	60,75	41,7	685,73	8228,80
Subtotal								23040,64
Imprevisto 2%								460,81
<b>Total</b>								<b>23501,45</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### **3.3.4.9. Reparación y mantenimiento**

Este rubro corresponde al mantenimiento de la planta, maquinaria y equipo, equipo de cómputo, equipo de oficina, muebles y enseres. Los desembolsos corresponderán tanto para mantenimiento preventivo como correctivo.

**Tabla 3. 41** Reparación y mantenimiento

<b>Detalle</b>	<b>Inversión</b>	<b>Porcentaje</b>	<b>Valor anual</b>
Infraestructura	72420	2%	1448,4
Maquinaria y equipo	16014	1%	160,14
Equipo de cómputo	2866,2	1%	28,66
Equipo de oficina	140,76	1%	1,41
Muebles y enseres	1866,6	1%	18,67
Subtotal			1657,28
Imprevisto 2%			33,15
<b>Total</b>			<b>1690,42</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### **Seguro**

Al mantener un contrato de seguros sobre los activos fijos de la empresa, se asegura a éstos bienes de diversos riesgos como pueden ser robos, incendios, etc. A continuación se presenta el porcentaje destinado como rubro para seguros.

**Tabla 3. 42** Rubros adicionales cálculo seguros

<b>Detalle</b>	<b>Tasa % (Valor US\$)</b>
Contribución Superintendencia	3,50%
Seguro Campesino	0,50%
Derecho de emisión	
US\$ 0 a US\$ 250	0,50
US\$ 251 a US\$ 500	1,00
US\$ 501 a US\$ 1000	3,00
US\$ 1001 a US\$ 2000	5,00
US\$ 2001 a US\$ 4000	7,00
US\$ 4001 en adelante	9,00
IVA	12%

**Fuente:** Tecniseguros

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.4.10. Seguro

#### Infraestructura

Respecto a la infraestructura, se pretende contratar una póliza de incendios. La tasa estimada para el cálculo de la prima será del 4,7 %.

**Tabla 3. 43** Cálculo seguro infraestructura

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
<b>Infraestructura</b>	3965,24	3767,00	3568,77	3370,53	3172,30	2974,07	2775,83	2577,60	2379,37	2181,13
Subtotal	3965,24	3767,00	3568,77	3370,53	3172,30	2974,07	2775,83	2577,60	2379,37	2181,13
Imprevisto 2%	79,30	75,34	71,38	67,41	63,45	59,48	55,52	51,55	47,59	43,62
<b>Total</b>	<b>4044,54</b>	<b>3842,34</b>	<b>3640,14</b>	<b>3437,95</b>	<b>3235,75</b>	<b>3033,55</b>	<b>2831,35</b>	<b>2629,15</b>	<b>2426,95</b>	<b>2224,75</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

#### Maquinaria y equipo

La tasa para el cálculo del seguro de maquinaria y equipo será del 4,7%. Se contratará un seguro contra rotura, póliza contra incendios y robo.

**Tabla 3. 44** Cálculo seguro maquinaria y equipo

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
<b>Maquinaria y equipo</b>	442,82	398,59	354,37	310,14	265,91	221,69	177,46	133,24	89,01	44,79
Subtotal	442,82	398,59	354,37	310,14	265,91	221,69	177,46	133,24	89,01	44,79
Imprevisto 2%	8,86	7,97	7,09	6,20	5,32	4,43	3,55	2,66	1,78	0,90
<b>Total</b>	<b>451,67</b>	<b>406,56</b>	<b>361,45</b>	<b>316,34</b>	<b>271,23</b>	<b>226,12</b>	<b>181,01</b>	<b>135,90</b>	<b>90,79</b>	<b>45,68</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### Utensilios y accesorios

Este bien se asegurará con una tasa del 4,7 % que comprenderá coberturas por incendio y robo.

**Tabla 3. 45** Cálculo seguro utensilios y accesorios

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
<b>Utensilios y accesorios</b>	8,21	7,44	6,68	5,91	5,15	4,38	3,62	2,85	2,09	1,32
Subtotal	8,21	7,44	6,68	5,91	5,15	4,38	3,62	2,85	2,09	1,32
Imprevisto 2%	0,16	0,15	0,13	0,12	0,10	0,09	0,07	0,06	0,04	0,03
<b>Total</b>	<b>8,37</b>	<b>7,59</b>	<b>6,81</b>	<b>6,03</b>	<b>5,25</b>	<b>4,47</b>	<b>3,69</b>	<b>2,91</b>	<b>2,13</b>	<b>1,35</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### Equipo de cómputo

Para el equipo de cómputo se aplicará una tasa del 4,7 %. Se contratará un seguro de incendio y robo.

**Tabla 3. 46** Cálculo seguro equipo de cómputo

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3
<b>Equipo de computo</b>	75,89	50,78	25,67
Subtotal	75,89	50,78	25,67
Imprevisto 2%	1,52	1,02	0,51
<b>Total</b>	<b>77,40</b>	<b>51,79</b>	<b>26,19</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### Equipo de oficina

Para los equipos de oficina se aplicará una tasa del 4,7 %. Se contratará un seguro de incendio y robo.

**Tabla 3. 47** Cálculo seguro equipo de oficina

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
<b>Equipo de oficina</b>	3,89	3,55	3,22	2,89	2,56	2,22	1,89	1,56	1,23	0,89
Subtotal	3,89	3,55	3,22	2,89	2,56	2,22	1,89	1,56	1,23	0,89
Imprevisto 2%	0,08	0,07	0,06	0,06	0,05	0,04	0,04	0,03	0,02	0,02
<b>Total</b>	<b>3,96</b>	<b>3,63</b>	<b>3,29</b>	<b>2,95</b>	<b>2,61</b>	<b>2,27</b>	<b>1,93</b>	<b>1,59</b>	<b>1,25</b>	<b>0,91</b>

Fuente: Estudio propio  
Elaborado por: La autora

### Muebles y enseres

La tasa para el cálculo de seguros de los muebles y enseres será del 4,7 %. Se contratará seguro de incendios y robo.

**Tabla 3. 48** Cálculo seguro muebles y enseres

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
<b>Muebles y enseres</b>	36,92	33,28	29,64	26,01	22,37	18,74	15,10	11,47	7,83	4,20
Subtotal	36,92	33,28	29,64	26,01	22,37	18,74	15,10	11,47	7,83	4,20
Imprevisto 2%	0,74	0,67	0,59	0,52	0,45	0,37	0,30	0,23	0,16	0,08
<b>Total</b>	<b>37,65</b>	<b>33,95</b>	<b>30,24</b>	<b>26,53</b>	<b>22,82</b>	<b>19,11</b>	<b>15,40</b>	<b>11,70</b>	<b>7,99</b>	<b>4,28</b>

Fuente: Estudio propio  
Elaborado por: La autora

**3.3.4.11. Depreciaciones**

“La depreciación es la pérdida del valor que sufren los bienes del Activo Fijo, a excepción de los terrenos, por el desgaste debido a su utilización, o bien, a razones de obsolescencia por el transcurso del tiempo” (Sabino, 1991).

En el siguiente cuadro se indica la depreciación de todos los activos fijos de la empresa, cabe recalcar que la depreciación se calcula sobre el valor a depreciar, es decir, este valor se obtiene restando el valor del activo menos su valor residual.

El valor residual denominado también valor de desecho o valor de salvamento, es el valor estimado que posiblemente tendría el activo fijo al término de su vida útil. Usualmente el valor residual es el 10% del valor del activo.

**Tabla 3. 49** Cálculo depreciaciones

Detalle	Valor	Vida útil	% Depr.	Valor residual	Valor a depreciar	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Infraestructura	72420	20	5%		72420	3621	3621	3621	3621	3621	3621	3621	3621	3621	3621
Maquinaria y equipo	16014	10	10%		16014	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4	1601,4
Equipo de cómputo	2866,2	3	33,33%		2866,2	955,30	955,30	955,30	955,30	955,30	955,30	955,30	955,30	955,30	955,30
Equipo de oficina	140,76	10	10%	14,076	126,684	12,67	12,67	12,67	12,67	12,67	12,67	12,67	12,67	12,67	12,67
Muebles y enseres	1866,6	10	10%	186,66	1679,94	167,99	167,99	167,99	167,99	167,99	167,99	167,99	167,99	167,99	167,99
<b>Total</b>	<b>20887,56</b>					<b>6358,37</b>									

Fuente: Estudio propio  
Elaborado por: La autora

**PLAN DE NEGOCIOS PARA LA EXPORTACIÓN DE MIX DE VEGETALES A HONG KONG-CHINA EN EL PERIODO 2016-2025**

**3.3.5. Financiamiento**

Las fuentes de financiamiento para el proyecto serán: fuente interna 30% y fuente externa 70%.

**Tabla 3. 50** Cálculo financiamiento

Detalle	Valor	Recursos Propios		Recursos Ajenos	
		%	Valor	%	Valor
Infraestructura	72420	10	7242	90	65178
Maquinaria y equipo	16014			100	16014
Utensilios y accesorios	417,18	100	417,18		
Equipo de cómputo	2866,2			100	2866,2
Equipo de oficina	140,76	100	140,76		
Muebles y enseres	1866,6	100	1866,6		
Activos Diferidos	2692,8	100	2692,8		
Capital de Trabajo	26710,95	90	24039,853	10	2671,09472
<b>TOTAL</b>	<b>123128,49</b>	<b>0,30</b>	<b>36399,19</b>	<b>0,70</b>	<b>86729,29</b>

Nota: Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

**3.3.6. Amortización**

En el cálculo de la amortización se utiliza la tasa de interés de 11.10%, 5 años plazo y pagos trimestrales.

**Tabla 3. 51** Cálculo amortización

Periodo	Valor Inicial	Interés	Cuota	Amortización	Valor residual
1	86729,3	2428,4	5722,3	3293,9	83435,4
2	83435,4	2336,2	5722,3	3386,1	80049,3
3	80049,3	2241,4	5722,3	3480,9	76568,4
4	76568,4	2143,9	5722,3	3578,4	72990,0
5	72990,0	2043,7	5722,3	3678,6	69311,4
6	69311,4	1940,7	5722,3	3781,6	65529,8
7	65529,8	1834,8	5722,3	3887,5	61642,3
8	61642,3	1726,0	5722,3	3996,3	57646,0
9	57646,0	1614,1	5722,3	4108,2	53537,7
10	53537,7	1499,1	5722,3	4223,3	49314,5
11	49314,5	1380,8	5722,3	4341,5	44973,0
12	44973,0	1259,2	5722,3	4463,1	40509,9
13	40509,9	1134,3	5722,3	4588,0	35921,9
14	35921,9	1005,8	5722,3	4716,5	31205,4
15	31205,4	873,8	5722,3	4848,6	26356,8
16	26356,8	738,0	5722,3	4984,3	21372,5
17	21372,5	598,4	5722,3	5123,9	16248,6
18	16248,6	455,0	5722,3	5267,3	10981,3
19	10981,3	307,5	5722,3	5414,8	5566,4
20	5566,4	155,9	5722,3	5566,4	0,00

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.7. Proyección del presupuesto de costos

Para la proyección del presupuesto de costos se debe tomar en cuenta aquellos costos fijos que no son afectados por el volumen de producción. A estos se debe el incrementar el porcentaje de inflación que de acuerdo al Banco Central del Ecuador (2015). 4,5%. Por otra parte en los costos variables se debe considerar el incremento en el volumen de producción de acuerdo a la oferta establecida y también la inflación del 4,5%.

**Tabla 3. 52** Proyección del presupuesto de costos

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Materia Prima	9635,33	9876,21	15717,63	16259,62	33241,88	33603,21	33964,53	34687,18	35771,16	36132,48
Materiales Indirectos	11015,184	11045,38	19521,58	21006,29	41929,34	41948,93	44918,35	44950,176	47887,78	47907,36
Insumos	832,32	930,24	1138,32	1138,32	1554,48	1615,68	1676,88	1713,6	1787,04	1823,76
Mano de obra directa	11885,31	12176,62	25958,11	26530,7151	57640,63	58912,12	61563,16	64333,50	67228,51	70253,79
Mano de obra indirecta	10072,30	10525,55	11219,18	11958,53	12746,59	13586,59	14481,95	15436,31	16453,56	17537,85
Gastos administrativos	23501,45	24474,41	28145,57	29310,80	38104,04	39681,55	41324,37	43035,19	44816,85	46672,27
Rep. y mantenimiento	1690,42	1760,40	1833,29	1909,18	1988,22	2070,54	2156,26	2245,53	2338,49	2435,30
Seguros	5165,93	4864,41	4562,89	4259,31	4004,68	3748,56	3492,44	3236,32	2980,20	2724,09
Depreciaciones	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37
Amortizaciones (dif)	538,56	538,56	538,56	536,56	536,56					
Costo Financiero	9149,91	7545,26	5753,19	3751,83	1516,73					
<b>TOTAL</b>	<b>89845,07</b>	<b>90095,40</b>	<b>120746,69</b>	<b>123019,52</b>	<b>199621,53</b>	<b>201525,53</b>	<b>209936,30</b>	<b>215996,18</b>	<b>225621,96</b>	<b>231845,27</b>
<b>Costo por Kilogramo</b>	<b>1,87</b>	<b>1,88</b>	<b>1,68</b>	<b>1,71</b>	<b>1,39</b>	<b>1,40</b>	<b>1,46</b>	<b>1,50</b>	<b>1,57</b>	<b>1,61</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.7.1. Presupuesto de ingresos

Para el presupuesto de ingresos se ha considerado un volumen de producción de 48000 kilogramos para el primer año con un precio de USD 2,35 cada kilogramo.

Se ha planteado para los dos primeros años efectuar envíos trimestrales con 48000 kg de mix de vegetales, mientras que para los años tres y cuatro se pretende que los envíos sean semestrales con 72000kg de mix de vegetales y a partir del quinto año se ha planteado un envío mensual con 144000 kg.

**Tabla 3. 53** Cálculo del presupuesto de ingresos

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Venta de mix de vegetales Kg	48000	48000	72000	72000	144000	144000	144000	144000	144000	144000
Costo FAS Kg	1,96	1,97	1,77	1,81	1,46	1,47	1,53	1,57	1,64	1,68
Margen de utilidad	0,39	0,48	0,79	0,85	1,31	1,41	1,47	1,55	1,61	1,71
Precio de venta Kg	2,35	2,45	2,55	2,66	2,77	2,88	3,00	3,13	3,25	3,39
<b>Ingreso Total</b>	<b>112932,66</b>	<b>117608,07</b>	<b>183715,57</b>	<b>191321,39</b>	<b>398484,20</b>	<b>414981,44</b>	<b>432161,67</b>	<b>450053,17</b>	<b>468685,37</b>	<b>488088,94</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.8. Evaluación financiera

El estado de situación inicial muestra de manera organizada los valores que indican la situación financiera de la empresa al inicio de las actividades operacionales (Flores, 2013)

**Tabla 3. 54** Cálculo estado de situación inicial

<u>Estado de situación inicial</u>				
<b>Activo</b>		<b>Pasivo</b>		
Activo Corriente	26710,95	Pasivo a largo plazo	86729,29	
Capital de Trabajo	26710,95	Préstamo largo plazo	86729,29	
Activo Fijo Tangible		Patrimonio	36399,19	36399,19
	93724,74			
Activo Diferido	2692,8			
<b>TOTAL</b>		<b>123128,49</b>		<b>123128,49</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.8.1. Estado de resultados

El estado de resultados, también conocido como estado de ganancias y pérdidas es un reporte financiero que en base a un periodo determinado muestra de manera detallada los ingresos y gastos en el momento en que se producen y como consecuencia, el beneficio o pérdida que ha generado la empresa en dicho periodo de tiempo (Castro, 2015)

**Tabla 3. 55** Cálculo estado de resultados

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Ventas netas	112932,66	117608,07	183715,57	191321,39	398484,20	414981,44	432161,67	450053,17	468685,37	488088,94
Costo de producción	57193,71	58075,74	86847,92	89956,88	160000,76	161843,99	168611,94	172960,99	180805,11	185173,01
<b>Utilidad bruta</b>	<b>55738,95</b>	<b>59532,34</b>	<b>96867,64</b>	<b>101364,51</b>	<b>238483,44</b>	<b>253137,46</b>	<b>263549,74</b>	<b>277092,18</b>	<b>287880,26</b>	<b>302915,94</b>
Gastos administrativos	23501,45	24474,41	28145,57	29310,80	38104,04	39681,55	41324,37	43035,19	44816,85	46672,27
<b>Utilidad operacional</b>	<b>32237,50</b>	<b>35057,92</b>	<b>68722,07</b>	<b>72053,71</b>	<b>200379,40</b>	<b>213455,91</b>	<b>222225,37</b>	<b>234056,99</b>	<b>243063,41</b>	<b>256243,67</b>
Costo financiero	9149,91	7545,26	5753,19	3751,83	1516,73					
<b>Utilidades antes de reparto</b>	<b>23087,59</b>	<b>27512,67</b>	<b>62968,87</b>	<b>68301,88</b>	<b>198862,67</b>	<b>213455,91</b>	<b>222225,37</b>	<b>234056,99</b>	<b>243063,41</b>	<b>256243,67</b>
15% reparto utilidades	3463,14	4126,90	9445,33	10245,28	29829,40	32018,39	33333,81	35108,55	36459,51	38436,55
<b>Utilidad antes de impuesto</b>	<b>19624,45</b>	<b>23385,77</b>	<b>53523,54</b>	<b>58056,59</b>	<b>169033,27</b>	<b>181437,52</b>	<b>188891,56</b>	<b>198948,44</b>	<b>206603,90</b>	<b>217807,12</b>
22% de impuesto a la renta	4317,38	5144,87	11775,18	12772,45	37187,32	39916,25	41556,14	43768,66	45452,86	47917,57
<b>Utilidad neta</b>	<b>15307,07</b>	<b>18240,90</b>	<b>41748,36</b>	<b>45284,14</b>	<b>131845,95</b>	<b>141521,27</b>	<b>147335,42</b>	<b>155179,78</b>	<b>161151,04</b>	<b>169889,55</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.8.2. Flujo de caja del inversionista

Uno de los elementos más importantes dentro de la evaluación de un proyecto constituye el flujo de caja, por cuanto los indicadores de evaluación que se calculará más adelante dependerán fundamentalmente de los resultados que presente el mismo (Barreno, 2007).

**Tabla 3. 56** Cálculo flujo de caja del inversionista

Detalle	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Utilidad neta		15307,07	18240,90	41748,36	45284,14	131845,95	141521,27	147335,42	155179,78	161151,04	169889,55
Depreciaciones		6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37
Amortiz. (diferido)		538,56	538,56	538,56	536,56	536,56					
Valor Residual											38120,8
Capital de trabajo											26710,95
Inversión	123128,49				2866,2			2866,2			2866,2
Préstamo	86729,29										
Amortiz.préstamo		13739,34	15343,99	17136,05	19137,41	21372,51					
<b>Flujo de caja neto</b>	-36399,19	8464,66	9793,84	31509,24	30175,46	117368,36	147879,63	150827,59	161538,15	167509,41	238213,47

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

### 3.3.8.3.Tasa de descuento

La tasa de descuento en un proyecto no es otra cosa que el costo de oportunidad o tasa que corresponderá a la rentabilidad que el inversionista exige a la inversión por renunciar a un uso alternativo de esos recursos, en proyectos con niveles de riesgos similares. La cual se debe aplicar en forma de un porcentaje para descontar los flujos nominales de caja para traer a valor presente los flujos futuros (Barreno, 2007)

$$i = TP * \%RP + TA * (1-t) * \%RAJ + TLR$$

**TP**= Tasa pasiva

**RP**= Recursos propios

**TA**= Tasa activa

**T**=15% pago a trabajadores + 22% Impuesto a la Renta

**RAJ**= Recursos ajenos

**TLR**= Tasa de libre riesgo

**Tabla 3. 57** Cálculo tasa de descuento

TP	0,0554
%RP	0,30
TA	11,10%
(1-t)	0,63
%RAJ	0,70
TLR	0,07
<b>i=</b>	<b>0,11531</b>

**Nota:** En el cálculo de la tasa de descuento se puede observar un porcentaje de 11.53%, siendo este menor a la tasa interna de retorno del 76% lo que indica la rentabilidad del proyecto.

### 3.3.8.4. Valor actual neto

El valor actual neto significa traer a valores de hoy los flujos futuros y se calculan sacando la diferencia entre todos los ingresos y los egresos o en su defecto el flujo neto de caja expresado en moneda actual a través de una tasa de descuento específica. En función de estos resultados, este criterio sugiere que el proyecto debe aceptarse si su valor actual neto (VAN), es igual o superior a cero (Barreno, 2007)

$$VAN = \sum \frac{Y_t}{(1 + i)^n}$$

**Y**= FNC= Flujo neto de caja

**t**= Periodo de estudio

**n**= Periodo

**i**= Tasa de descuento

**Tabla 3. 58** Cálculo valor actual neto

Detalle	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	VAN
Flujo de caja neto	-36399,19	8464,66	9793,84	31509,24	30175,46	117368,36	147879,63	150827,59	161538,15	167509,41	238213,47	
Flujo neto de caja amortizado	-36399,19	7589,54	7873,44	22712,01	19501,92	68011,20	76832,26	70262,22	67471,77	62732,42	79988,04	<b>446575,62</b>

**Nota:** Dentro de los parámetros de evaluación si el VAN es  $\geq 0$  se acepta el proyecto, si el VAN es = 0 es indiferente, si el VAN es  $\leq 0$  se rechaza el proyecto. Como se puede apreciar en el cálculo de VAN el valor es de \$ **446575,62** Por lo tanto se acepta el proyecto.

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.8.5. Tasa interna de retorno del inversionista

La tasa interna de retorno nos indica el porcentaje de rentabilidad que obtendrá el inversionista como premio a la decisión de invertir en una alternativa de inversión seleccionada (Barreno, 2007)

Fórmula de cálculo para la Tasa Interna de Retorno (TIR):

$$\sum \frac{FNCt}{(1+i)^n} - I_o = 0$$

**FCN** = Flujo de caja neto

**i**= Tasa de descuento

**n**=Periodo

**(I<sub>o</sub>)** = Inversión inicial

**Tabla 3. 59** Cálculo tasa interna de retorno

---

TIR	75%
-----	-----

---

**Nota:** El porcentaje de rentabilidad del proyecto es del 75%, porcentaje superior a la tasa de descuento del 11,53%. Lo que indica la rentabilidad del proyecto

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.8.6. Periodo de recuperación de la inversión

Este método es muy importante como indicador, cuando el inversionista desea conocer en qué tiempo podrá recuperar su dinero invertido en una alternativa de inversión determinada. Este criterio, permite determinar el número de períodos necesarios para que el inversionista recupere la inversión inicial (Barreno, 2007)

$$PRI = \frac{I_o}{FNC}$$

**PRI** = Periodo de recuperación de la inversión

**(I<sub>o</sub>)** = Inversión inicial

**FCN** = Flujo de caja neto

**Tabla 3. 60** Cálculo periodo de recuperación de la inversión

Detalle	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Flujo de caja neto	-36399,19	8464,66	9793,84	31509,24	30175,46	117368,36	147879,63	150827,59	161538,15	167509,41	238213,47
Flujo neto de caja amortizado	-36399,19	7589,54	7873,44	22712,01	19501,92	68011,20	76832,26	70262,22	67471,77	62732,42	79988,04
Flujo de caja actualizado y acumulado	-36399,19	-28809,65	-20936,21	1775,80	21277,72	89288,92	166121,18	236383,40	303855,17	366587,59	446575,62

**Nota:** En este caso el periodo de recuperación de la inversión para el proyecto es el año 3

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

### 3.3.8.7. Punto de equilibrio

El punto de equilibrio es aquel nivel de producción en el cual la organización ni pierde ni gana, es decir el punto en el cual los costos fijos más los variables se igualan los ingresos totales. Este análisis permite determinar que a partir del punto de equilibrio hacia arriba existen utilidades, en cambio que hacia abajo se producen pérdidas (Barreno, 2007)

$$PE(Ventas) = \frac{CF}{1 - \frac{CVT}{VT}}$$

**Donde:**

**CF** = Costos fijos

**CVT** = Costos variables totales

**VT**= Ventas totales

**Tabla 3. 61** Cálculo punto de equilibrio

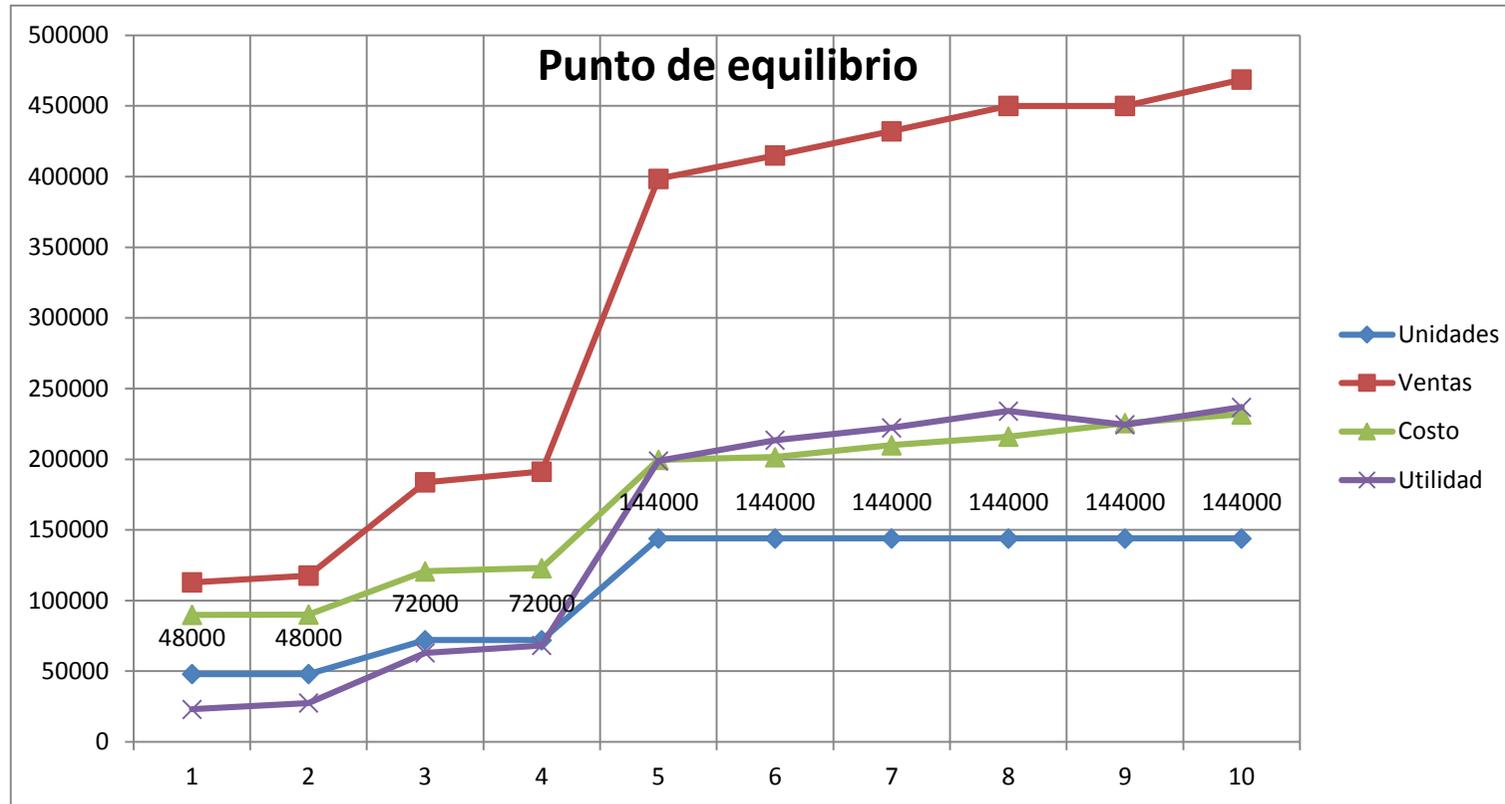
Detalle	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Costos Variables	33368,14	34028,44	62335,63	64934,94	134366,34	136079,93	142122,92	145684,46	152674,48	156117,39
Costos Fijos	56476,93	56066,96	58411,06	58084,58	65255,19	65445,60	67813,38	70311,72	72947,48	75727,88
Costo Total	<b>89845,07</b>	<b>90095,40</b>	<b>120746,69</b>	<b>123019,52</b>	<b>199621,53</b>	<b>201525,53</b>	<b>209936,30</b>	<b>215996,18</b>	<b>225621,96</b>	<b>231845,27</b>
Ingresos	112932,66	117608,07	183715,57	191321,39	398484,20	414981,44	432161,67	450053,17	468685,37	488088,94
<b>Punto de Equilibrio</b>	<b>80162,49</b>	<b>78893,95</b>	<b>88408,52</b>	<b>87927,32</b>	<b>98452,87</b>	<b>97377,43</b>	<b>101042,86</b>	<b>103966,05</b>	<b>108190,63</b>	<b>111340,69</b>
Costo Variable Unitario	0,70	0,71	0,87	0,90	0,93	0,94	0,99	1,01	1,06	1,08
Precio de Venta Unitario	2,35	2,45	2,55	2,66	2,77	2,88	3,00	3,13	3,25	3,39
<b>Punto de Equilibrio en Unidades</b>	<b>34071,63</b>	<b>32199,40</b>	<b>34648,20</b>	<b>33089,70</b>	<b>35577,86</b>	<b>33790,30</b>	<b>33668,35</b>	<b>33265,21</b>	<b>33240,74</b>	<b>32848,64</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

Como una alternativa desde el punto de vista de un escenario conservador se plantea un análisis financiero de acuerdo a la tasa de crecimiento económico de Hong Kong-China (Consulte el Anexo A).

Figura 3. 8 Punto de equilibrio



**Nota:** En la figura del punto de equilibrio se puede observar que en las 72000 unidades nace un indicador importante, la línea de utilidades interseca la línea de unidades indicando que a partir de las 72000 unidades vendidas se observa el punto de equilibrio lo que significa que a partir de este punto se empezara a generar ganancias.

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La Autora

## **CAPÍTULO 4.**

### **DISCUSIÓN**

#### **4.1. Conclusiones**

Ecuador cuenta con materia prima de calidad apta para la elaboración de productos competitivos en mercados internacionales, convirtiéndose en un factor favorable para el incremento de las exportaciones.

Hong Kong se convierte en un mercado de grandes oportunidades para las exportaciones de productos agrícolas, pues no dispone de recursos naturales básicos. Lo cual lo hace dependiente de las importaciones para abastecer las necesidades de consumo de la población hongkonesa y su carácter de centro de distribución y re-exportación a otros países.

La oportunidad de negocio en Hong Kong es relativamente alta por ser un país consumidor de vegetales, lo que debe ser una motivación para los exportadores ecuatorianos para producir un producto de calidad, a precios competitivos con cantidades adecuadas para cumplir con las necesidades de la demanda.

Una cadena de logística óptima mantiene la eficiencia en la actividad productiva, facilitando la movilización del producto, reduciendo tiempos, optimizando los costos de producción y mejorando la atención al cliente.

La evaluación financiera, determinó que la exportación de mix de vegetales a Hong Kong, China es rentable, que el proyecto está en capacidad de cubrir sus gastos y obtener utilidad con su ejecución.

De acuerdo al análisis financiero realizado podemos constatar que el proyecto es económicamente factible al obtener un Valor Actual Neto (VAN) de **446575,62** y se presenta rentable pues la Tasa Interna de Retorno (TIR) del **75%** es un porcentaje mayor a la tasa de descuento del 11,53%. Asimismo los indicadores del periodo de recuperación y del punto de equilibrio presentan cifras alentadoras para llevar a cabo el proyecto.

#### **4.2. Recomendaciones**

Se recomienda la ejecución del plan de negocios para la exportación de mix de vegetales a Hong Kong-China en el periodo 2016-2025. Debido a los indicadores financieros obtenidos en la investigación realizada, para aprovechar los beneficios que éste genere.

Considerando el consumo nacional aparente de Hong Kong-China es recomendable incrementar la oferta del producto, pues se hace evidente una demanda insatisfecha que para nosotros, sino la atendemos, significa perder oportunidades de negocio.

## Bibliografía

- Agrocalidad. (2013). *requisitos para la emisión del certificado fitosanitario de exportación*. Obtenido de <http://www.agrocalidad.gob.ec/requisitos-para-la-emision-de-certificado-fitosanitario-de-exportacion-cfe/>
- Andino Sosa, P. (2014). *Apuntes sobre trabajo de titulación*. Quito.
- Andrade, S. (2005). *Diccionario de Economía*. Andrade.
- Arancel Nacional. (Agosto de 2013). Obtenido de <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2013/08/Anexo-Arancel-Nacional-parte-1.pdf>
- Autoridad Portuaria de Guayaquil. (2014). *Autoridad Portuaria de Guayaquil*. Obtenido de <http://www.apg.gob.ec/institucional/acerca>
- Baca, U. G. (2011). *Evaluación de Proyectos*. Mc Graw-Hill.
- Barreno, L. E. (2007). *Manual de Formulario y Evaluación de Proyectos*. Quito.
- Canelos Salazar, R. (2003). *Formulación y evaluación de un plan de negocios*. Quito: Lern Impresiones.
- Castillo Burbano, N. M., Mora Quishpe, J. C., & Dehesa Gonzalez, M. A. (8 de Agosto de 2013). *Instructivo para el registro sanitario de alimentos procesados mediante ventanilla única ecuatoriana*. Obtenido de [http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/instructivo\\_vue\\_alimentos.pdf](http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/instructivo_vue_alimentos.pdf)
- Castro, J. (18 de Febrero de 2015). *Estado de Resultados*. Obtenido de <http://blog.corponet.com.mx/que-es-el-estado-de-resultados-y-cuales-son-sus-objetivos>
- Chong, A. (17 de Diciembre de 2013). *Tipos de comida China*. Obtenido de <http://www.viaje-a-china.com/cultura/tipos-de-comida-china.htm>
- European Food Information Council. (02 de Marzo de 2002). *La congelación- Congelar los alimentos para preservar su calidad y seguridad*. Obtenido de <http://www.eufic.org/article/es/artid/congelacion-alimentos-calidad-seguridad/>
- Flores, J. (14 de Marzo de 2013). *Balance de Situación Inicial*. Obtenido de [http://procesocontablecnt.blogspot.com/2013/03/estado-de-situacion-inicial\\_14.html](http://procesocontablecnt.blogspot.com/2013/03/estado-de-situacion-inicial_14.html)
- Gallegos Rodríguez, W. H. (2011). *Estudio de factibilidad para la creación de una empresa exportadora de chocolate artesanal a Chile*. Ibarra: PUCE-SI.
- García Roche, L., & Olmo Enjuto, V. (2010). *La Industria Alimentaria*. Obtenido de <http://ben.upc.es/documents/eso/aliments/HTML/vegetales-4.html>

Gimferrer Morató, N. (2010). *El control de materias primas* . Obtenido de [http://www.seguridadalimentaria.posadas.gov.ar/index.php?option=com\\_content&view=article&id=116%3Acontrolmateriaprimita&catid=20%3Ainformacionelaboradores&Itemid=2](http://www.seguridadalimentaria.posadas.gov.ar/index.php?option=com_content&view=article&id=116%3Acontrolmateriaprimita&catid=20%3Ainformacionelaboradores&Itemid=2)

InfoAgro. (2010). *InfoAgro.com*. Recuperado el 2 de Diciembre de 2014, de <http://www.infoagro.com/hortalizas/apio.htm>

Jerez Riesco, J. (2011). *Comercio Internacional*. Madrid: Esic .

Lerma Kirchner, A. E., & Marquez Castro, E. (2010). *Comercio y Marketing Internacional*. México D.F: Cengage Learning.

Llamazares, O. (2005). *Plan de Exportación*. Colombia: Norma.

Ministerio de Comercio Exterior. (Noviembre de 2013). *Certificado de firma digital*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/11/Flyer-TOKEN-6-C.pdf>

Miño López, P. (2007). *Elementos de economía* . Quito.

Moreno, J. M. (2007). *Manual de exportación-Teoría y práctica exportadora*. Buenos Aires (Argentina): Macchi.

Muñoz, R. D., & Mora, L. A. (2009). *Diccionario de logística y negocios internacionales*. Bogotá: Ecoe-Ediciones.

Oficina comercial de Chile en Hong Kong. (Junio de 2013). *Estudio de mercado nueces de nogal Hong Kong*. Obtenido de [http://www.prochile.gob.cl/wp-content/blogs.dir/1/files\\_mf/1395341174PMP\\_HKong\\_Nuez\\_Nogal\\_2013.pdf](http://www.prochile.gob.cl/wp-content/blogs.dir/1/files_mf/1395341174PMP_HKong_Nuez_Nogal_2013.pdf)

Oficina Económica y Comercial de España en Hong Kong. (2010). *Guía país Hong Kong*. Obtenido de <http://www.comercio.gob.es/tmpDocsCanalPais/EA65A0DD4236260EE195073661F8F0C7.pdf>

Organización Mundial de Comercio. (1 de Octubre de 2014). *Examen de políticas comerciales Hong Kong*. Obtenido de [https://www.wto.org/spanish/tratop\\_s/tpr\\_s/s306\\_s.pdf](https://www.wto.org/spanish/tratop_s/tpr_s/s306_s.pdf)

PRO ECUADOR. (31 de Mayo de 2013). Recuperado el 14 de Noviembre de 2014, de <http://www.proecuador.gob.ec/2013/05/31/ecuador-lanza-el-primer-consorcio-de-frutas-y-vegetales-deshidratados/>

Pro Ecuador. (12 de Enero de 2014). Recuperado el 12 de Noviembre de 2014, de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2014/01/12-Bolet%C3%ADn-de-Comercio-Exterior-Dic-Ene-2014.pdf>

Pro Ecuador. (Noviembre de 2013). *Guía del Exportador* . Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/GuiaExportador.pdf>

Pro Ecuador. (2014). *Guía Logística Internacional*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/guia-logistica-internacional-2014/>

PROCOMER. (Junio de 2011). Recuperado el 13 de Noviembre de 2014, de Análisis Logístico de Exportación hacia mercados Internacionales:  
<http://www.procomer.com/contenido/descargas/logistica-exportaciones/asia/china-junio-2011-a.pdf>

PROECUADOR. (2013). Obtenido de Guia del exportador: <http://www.proecuador.gob.ec/wp-content/uploads/2013/10/GuiaExportador.pdf>

PROECUADOR. (2014). *Guía comercial de Ecuador*. Obtenido de <http://www.proecuador.gob.ec/pubs/guia-comercial-de-ecuador-2014/>

Quezada, L. (03 de Diciembre de 2008). *Flujograma para fabricar conservas de vegetales*. Obtenido de <https://micropeq.wordpress.com/2008/12/03/flujograma-para-fabricar-conservas-de-vegetales/>

Quispe Rosales, A. (31 de Enero de 2013). *Sistemas de Organización de la Producción*. Obtenido de <http://usjb.blogspot.com/2013/01/el-producto-y-sus-caracteristicas.html>

Reyes Ponce, A. (1996). *Administración*. México: Limusa.

Rodríguez, J. (1996). *Como administrar pequeñas y medianas empresas*. México: Ilimusa.

Rubira, A. (9 de Marzo de 2013). *La demanda potencial y el mercado meta*. Obtenido de <http://competitividadturistica.com/la-demanda-potencial-y-el-mercado-meta/>

Sandoval Molina, L. (2010). *Lineamientos básicos para la exportación*. Ibarra.

Sapag Chain, N., & Sapag Chain, R. (2008). *Preparación y Evaluación de Proyectos*. Bogotá-Colombia: Mc Graw Hill.

Sequerós, A. (2004). *China Alimentaria*. Recuperado el 13 de Noviembre de 2014, de <http://www.camarazaragoza.com/publicaciones/documentos/documento111.pdf>

SRI. (2013). *Libro del futuro contribuyente*. Obtenido de <http://es.slideshare.net/informaticajonhy/libro-secundaria-de-sri>

SRI Servicio de Rentas Internas. (2010). *Guía Básica Tributaria*. Obtenido de <http://www.sri.gob.ec/de/web/10138/92>

Tejada, G. (07 de Abril de 2014). *Hablemos sobre cortes básicos de vegetales y frutas*. Obtenido de <http://www.directoalpaladar.com.mx/ingredientes-y-alimentos/hablemos-sobre-cortes-basicos-de-vegetales-y-frutas-cuales-son>

Torres Serrano, C. (2002). *Tecnologías orgánicas de la granja integral auto suficiente*. Bogotá: Quebecor.

Universidad Industrial de Santander. (27 de Febrero de 2008). *GUÍA DE ALMACENAMIENTO SECO, REFRIGERADO Y CONGELADO*. Obtenido de [https://www.uis.edu.co/intranet/calidad/documentos/bienestar\\_estudiantil/guias/GBE.27.pdf](https://www.uis.edu.co/intranet/calidad/documentos/bienestar_estudiantil/guias/GBE.27.pdf)

Zambrano, C. (Abril de 2013). *Guía de operaciones del comercio exterior para la gestión de las declaraciones aduaneras de exportación (General) y de las declaraciones aduaneras simplificadas de exportación (Courier y Correos del Ecuador)*. Obtenido de

<http://www.aduana.gob.ec/files/pro/pro/oce/2013/SENAE-GOE-2-2-001-V1.pdf>

Zhamin, B., & Makárova. (2012). *Diccionario de economía política*. Obtenido de

<http://www.eumed.net/cursecon/dic/bzm/e/exporta.htm>

## Índice de tablas

<b>Tabla 3. 1</b> Normas técnicas de etiquetado.....	18
<b>Tabla 3. 2</b> Mix de verduras desde el punto de vista nutricional.....	20
<b>Tabla 3. 3</b> Combinación de alimentos.....	20
<b>Tabla 3. 4</b> Requisitos para obtener el registro único de contribuyente .....	21
<b>Tabla 3. 5</b> Registro de personas naturales y personas en función de dependencia de empresas.....	22
<b>Tabla 3. 6</b> Producción nacional de Ecuador por producto: Chiles, pimientos picantes, pimientos verdes. ....	30
<b>Tabla 3. 7</b> Producción nacional de Ecuador por producto: Coliflor y brécol. ....	31
<b>Tabla 3. 8</b> Producción nacional de Ecuador por producto: Zanahorias y nabos .....	31
<b>Tabla 3. 9</b> Producción nacional de Ecuador por producto: Coles y otras crucíferas.....	31
<b>Tabla 3. 10</b> Indicadores básicos de Hong Kong-China.....	34
<b>Tabla 3. 11</b> Producción nacional de Hong Kong-China por producto: Coles y otras crucíferas .....	37
<b>Tabla 3. 12</b> Importaciones de Hong Kong-China .....	38
<b>Tabla 3. 13</b> Proyección de las importaciones.....	39
<b>Tabla 3. 14</b> Lista de los mercados proveedores para un producto importado por Hong Kong-China Producto: 0710.90.00 Mezcla de hortalizas y/o legumbres .....	39
<b>Tabla 3. 15</b> Lista de las empresas importadoras en Hong Kong-China para la siguiente categoría de productos: Verduras congeladas. ....	40
<b>Tabla 3. 16</b> Exportaciones de Hong Kong-China, mezcla de hortalizas y/o legumbres .....	41
<b>Tabla 3. 17</b> Proyecciones de las Exportaciones de Hong Kong-China para la mezcla de hortalizas y/o legumbres. ....	42
<b>Tabla 3. 18</b> Consumo aparente .....	42
<b>Tabla 3. 19</b> Población estimaciones Hong Kong-China (2016-2025) .....	43
<b>Tabla 3. 20</b> Consumo per cápita.....	43
<b>Tabla 3. 21</b> Consumo recomendado.....	44
<b>Tabla 3. 22</b> Demanda potencial.....	44
<b>Tabla 3. 23</b> Activos fijos .....	45
<b>Tabla 3. 24</b> Infraestructura .....	46
<b>Tabla 3. 25</b> Maquinaria y equipo .....	46
<b>Tabla 3. 26</b> Utensilio y accesorios .....	46
<b>Tabla 3. 27</b> Equipo de cómputo .....	47
<b>Tabla 3. 28</b> Equipo de oficina .....	47
<b>Tabla 3. 29</b> Muebles y enseres .....	48
<b>Tabla 3. 30</b> Activos diferidos .....	48
<b>Tabla 3. 31</b> Gastos de capacitación .....	48
<b>Tabla 3. 32</b> Permisos y patentes .....	49
<b>Tabla 3. 33</b> Estudio de factibilidad.....	49
<b>Tabla 3. 34</b> Capital de trabajo .....	50
<b>Tabla 3. 35</b> Materia prima.....	50
<b>Tabla 3. 36</b> Costo materiales indirectos .....	51
<b>Tabla 3. 37</b> Insumos y suministros.....	51
<b>Tabla 3. 38</b> Mano de obra directa.....	52

<b>Tabla 3. 39</b> Mano de obra indirecta.....	52
<b>Tabla 3. 40</b> Gasto administrativo .....	52
<b>Tabla 3. 41</b> Reparación y mantenimiento.....	53
<b>Tabla 3. 42</b> Rubros adicionales cálculo seguros .....	53
<b>Tabla 3. 43</b> Cálculo seguro infraestructura .....	54
<b>Tabla 3. 44</b> Cálculo seguro maquinaria y equipo.....	54
<b>Tabla 3. 45</b> Cálculo seguro utensilios y accesorios.....	55
<b>Tabla 3. 46</b> Cálculo seguro equipo de cómputo .....	55
<b>Tabla 3. 47</b> Cálculo seguro equipo de oficina.....	56
<b>Tabla 3. 48</b> Cálculo seguro muebles y enseres .....	56
<b>Tabla 3. 49</b> Cálculo depreciaciones.....	57
<b>Tabla 3. 50</b> Cálculo financiamiento .....	58
<b>Tabla 3. 51</b> Cálculo amortización .....	58
<b>Tabla 3. 52</b> Proyección del presupuesto de costos .....	59
<b>Tabla 3. 53</b> Cálculo del presupuesto de ingresos .....	60
<b>Tabla 3. 54</b> Cálculo estado de situación inicial.....	61
<b>Tabla 3. 55</b> Cálculo estado de resultados .....	62
<b>Tabla 3. 56</b> Cálculo flujo de caja del inversionista .....	63
<b>Tabla 3. 57</b> Cálculo tasa de descuento .....	64
<b>Tabla 3. 58</b> Cálculo valor actual neto.....	65
<b>Tabla 3. 59</b> Cálculo tasa interna de retorno.....	66
<b>Tabla 3. 60</b> Cálculo periodo de recuperación de la inversión .....	67
<b>Tabla 3. 61</b> Cálculo punto de equilibrio.....	68

### **Índice de figuras**

<b>Figura 3. 1</b> Flujograma del proceso productivo de mix de vegetales .....	16
<b>Figura 3. 2</b> Registro como exportador Ecuapass.....	22
<b>Figura 3. 3</b> Requisitos para obtener el certificado de origen .....	23
<b>Figura 3. 4</b> Proceso para obtener el certificado sanitario.....	24
<b>Figura 3. 5</b> Requisitos para exportar productos de origen vegetal frescos y congelados .....	25
<b>Figura 3. 6</b> Ecuador: Saldos de balanza comercial no petrolera con principales socios millones USD FOB Ene- Dic. 2014.....	36
<b>Figura 3. 7</b> Ecuador: Saldos de balanza comercial petrolera con principales socios millones USD FOB Ene- Nov. 2013 .....	36
<b>Figura 3. 8</b> Punto de equilibrio.....	69

## Anexo A

### Proyección del presupuesto de costos

Para la proyección del presupuesto de costos se debe tomar en cuenta aquellos costos fijos que no son afectados por el volumen de producción. A estos se debe el incrementar el porcentaje de inflación que de acuerdo al Banco Central del Ecuador del 4,5% inflación 2015, Por otra parte en los costos variables se debe considerar el incremento en el volumen de producción de acuerdo a la oferta establecida y también a la inflación del 4,5%.

<b>Detalle</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Año 6</b>	<b>Año 7</b>	<b>Año 8</b>	<b>Año 9</b>	<b>Año 10</b>
Materia Prima	9635,33	10152,76	11073,51	11776,03	12374,77	12874,46	13361,74	14028,10	14869,87	15442,35
Materiales Indirectos	11015,184	11346,97	13737,19	15188,29	15711,35	16149,82	17762,08	18263,304	19983,68	19993,47
Insumos	832,32	930,24	1138,32	1175,04	1554,48	1615,68	1676,88	1713,6	1787,04	1823,76
Mano de obra directa	11885,31	12176,62	12979,05	13551,6602	29442,34	30091,80	31445,93	32861,00	34339,74	35885,03
Mano de obra indirecta	10072,30	10525,55	11219,18	11958,53	12746,59	13586,59	14481,95	15436,31	16453,56	17537,85
Gastos administrativos	23501,45	24474,41	28145,57	29310,80	38104,04	39681,55	41324,37	43035,19	44816,85	46672,27
Rep. y mantenimiento	1690,42	1760,40	1833,29	1909,18	1988,22	2070,54	2156,26	2245,53	2338,49	2435,30
Seguros	5165,93	4864,41	4562,89	4259,31	4004,68	3748,56	3492,44	3236,32	2980,20	2724,09
Depreciaciones	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37
Amortizaciones (dif)	538,56	538,56	538,56	536,56	536,56					
Costo Financiero	9149,91	7545,26	5753,19	3751,83	1516,73					
<b>TOTAL</b>	<b>89845,07</b>	<b>90673,55</b>	<b>97339,13</b>	<b>99775,60</b>	<b>124338,13</b>	<b>126177,36</b>	<b>132060,01</b>	<b>137177,72</b>	<b>143927,81</b>	<b>148872,49</b>
<b>Costo por Kilogramo</b>	<b>1,87</b>	<b>1,84</b>	<b>1,92</b>	<b>1,91</b>	<b>2,32</b>	<b>2,29</b>	<b>2,33</b>	<b>2,36</b>	<b>2,40</b>	<b>2,42</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

## Presupuesto de ingresos

Para el presupuesto de ingresos se ha considerado un volumen de producción de 48000 kilogramos para el primer año con un precio de USD 2,35 cada kilogramo.

Se plantea iniciar con una exportación de 48000 kilogramos para el primer año con envíos trimestrales, a partir del quinto año se pretende efectuar envíos semestrales. Al volumen de exportaciones se le incrementa el 2,8%. De acuerdo a la tasa de crecimiento económico de Hong Kong-China.

### Cálculo del presupuesto de ingresos

<b>Detalle</b>	<b>Año 1</b>	<b>Año 2</b>	<b>Año 3</b>	<b>Año 4</b>	<b>Año 5</b>	<b>Año 6</b>	<b>Año 7</b>	<b>Año 8</b>	<b>Año 9</b>	<b>Año 10</b>
Venta de mix de vegetales Kg	48000	49344	50726	52146	53606	55107	56650	58236	59860	61543
Costo FAS Kg	1,96	1,93	2,01	2,01	2,39	2,36	2,41	2,43	2,48	2,49
Margen de utilidad	0,39	0,53	0,56	0,67	0,41	0,57	0,66	0,77	0,87	1,00
Precio de venta Kg	2,35	2,46	2,57	2,68	2,81	2,93	3,06	3,20	3,35	3,50
<b>Ingreso Total</b>	<b>112932,66</b>	<b>121319,04</b>	<b>130329,14</b>	<b>140006,50</b>	<b>150403,13</b>	<b>161572,16</b>	<b>173570,52</b>	<b>186459,23</b>	<b>200283,58</b>	<b>215180,84</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

## Evaluación financiera

El estado de situación inicial muestra de manera organizada los valores que indican la situación financiera de la empresa al inicio de las actividades operacionales (Flores, 2013)

### Cálculo estado de situación inicial

<b>Estado de situación inicial</b>					
<b>Activo</b>			<b>Pasivo</b>		
Activo Corriente		26710,95	Pasivo a largo plazo		86729,29
Capital de Trabajo	26710,95		Préstamo largo plazo	86729,29	
Activo Fijo Tangible					
	93724,74	93724,74	Patrimonio	36399,19	36399,19
Activo Diferido		2692,8			
<b>TOTAL</b>		<b>123128,49</b>			<b>123128,49</b>

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora

## Estado de resultados

El estado de resultados, también conocido como estado de ganancias y pérdidas es un reporte financiero que en base a un periodo determinado muestra de manera detallada los ingresos y gastos en el momento en que se producen y como consecuencia, el beneficio o pérdida que ha generado la empresa en dicho periodo de tiempo (Castro, 2015)

### Cálculo estado de resultados

Detalle	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Ventas netas	112932,66	121319,04	130329,14	140006,50	150403,13	161572,16	173570,52	186459,23	200283,58	215180,84
Costo de producción	57193,71	58653,88	63440,36	66712,96	84717,36	86495,81	90735,64	94142,53	99110,96	102200,22
<b>Utilidad bruta</b>	<b>55738,95</b>	<b>62665,16</b>	<b>66888,77</b>	<b>73293,53</b>	<b>65685,78</b>	<b>75076,35</b>	<b>82834,88</b>	<b>92316,70</b>	<b>101172,63</b>	<b>112980,61</b>
Gastos administrativos	23501,45	24474,41	28145,57	29310,80	38104,04	39681,55	41324,37	43035,19	44816,85	46672,27
<b>Utilidad operacional</b>	<b>32237,50</b>	<b>38190,75</b>	<b>38743,20</b>	<b>43982,73</b>	<b>27581,73</b>	<b>35394,80</b>	<b>41510,52</b>	<b>49281,51</b>	<b>56355,78</b>	<b>66308,35</b>
Costo financiero	9149,91	7545,26	5753,19	3751,83	1516,73					
<b>Utilidades antes de reparto</b>	<b>23087,59</b>	<b>30645,49</b>	<b>32990,01</b>	<b>40230,90</b>	<b>26065,00</b>	<b>35394,80</b>	<b>41510,52</b>	<b>49281,51</b>	<b>56355,78</b>	<b>66308,35</b>
15% reparto utilidades	3463,14	4596,82	4948,50	6034,63	3909,75	5309,22	6226,58	7392,23	8453,37	9946,25
<b>Utilidad antes de impuesto</b>	<b>19624,45</b>	<b>26048,67</b>	<b>28041,51</b>	<b>34196,26</b>	<b>22155,25</b>	<b>30085,58</b>	<b>35283,94</b>	<b>41889,28</b>	<b>47902,41</b>	<b>56362,09</b>
22% de impuesto a la renta	4317,38	5730,71	6169,13	7523,18	4874,16	6618,83	7762,47	9215,64	10538,53	12399,66
<b>Utilidad neta</b>	<b>15307,07</b>	<b>20317,96</b>	<b>21872,37</b>	<b>26673,09</b>	<b>17281,10</b>	<b>23466,75</b>	<b>27521,47</b>	<b>32673,64</b>	<b>37363,88</b>	<b>43962,43</b>

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

## Flujo de caja del inversionista

Uno de los elementos más importantes dentro de la evaluación de un proyecto constituye el flujo de caja, por cuanto los indicadores de evaluación que se calculará más adelante dependerán fundamentalmente de los resultados que presente el mismo (Barreno, 2007).

### Cálculo flujo de caja del inversionista

Detalle	Año 0	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Año 5	Año 6	Año 7	Año 8	Año 9	Año 10
Utilidad neta		15307,07	20317,96	21872,37	26673,09	17281,10	23466,75	27521,47	32673,64	37363,88	43962,43
Depreciaciones		6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37	6358,37
Amortiz. (diferido)		538,56	538,56	538,56	536,56	536,56					
Valor Residual											38120,8
Capital de trabajo											26710,95
Inversión	123128,49				2866,2			2866,2			2866,2
Préstamo	86729,29										
Amortiz.préstamo		13739,34	15343,99	17136,05	19137,41	21372,51					
<b>Flujo de caja neto</b>	-36399,19	8464,66	11870,90	11633,25	11564,40	2803,51	29825,12	31013,64	39032,01	43722,25	112286,35

Fuente: Estudio propio

Elaborado por: La autora

## Tasa de descuento

La tasa de descuento en un proyecto no es otra cosa que el costo de oportunidad o tasa que corresponderá a la rentabilidad que el inversionista exige a la inversión por renunciar a un uso alternativo de esos recursos, en proyectos con niveles de riesgos similares. La cual se debe aplicar en forma de un porcentaje para descontar los flujos nominales de caja para traer a valor presente los flujos futuros (Barreno, 2007)

$$i = TP * \%RP + TA * (1-t) * \%RAJ + TLR$$

**TP**= Tasa pasiva

**RP**= Recursos propios

**TA**= Tasa activa

**T**=15% pago a trabajadores + 22% Impuesto a la Renta

**RAJ**= Recursos ajenos

**TLR**= Tasa de libre riesgo

Cálculo tasa de descuento

TP	0,0554
%RP	0,30
TA	11,10%
(1-t)	0,63
%RAJ	0,70
TLR	0,07
<b>i=</b>	<b>0,11531</b>

**Nota:** En el cálculo de la tasa de descuento se puede observar un porcentaje de 11.53%, siendo este menor a la tasa interna de retorno del 39% lo que indica la rentabilidad del proyecto.

## Valor actual neto

El valor actual neto significa traer a valores de hoy los flujos futuros y se calculan sacando la diferencia entre todos los ingresos y los egresos o en su defecto el flujo neto de caja expresado en moneda actual a través de una tasa de descuento específica. En función de estos resultados, este criterio sugiere que el proyecto debe aceptarse si su valor actual neto (VAN), es igual o superior a cero (Barreno, 2007)

$$\text{VAN} = \sum \frac{Y_t}{(1 + i)^n}$$

**Y**= FNC= Flujo neto de caja

**t**= Periodo de estudio

**n**= Periodo

**i**= Tasa de descuento

Cálculo valor actual neto

Detalle	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	VAN
Flujo de caja neto	-36399,19	8464,66	11870,90	11633,25	11564,40	2803,51	29825,12	31013,64	39032,01	43722,25	112286,35	
Flujo neto de caja amortizado	-36399,19	7589,54	9543,23	8385,30	7473,89	1624,54	15495,92	14447,54	16303,01	16374,02	37703,85	<b>98541,66</b>

**Nota:** Dentro de los parámetros de evaluación si el VAN es  $\geq 0$  se acepta el proyecto, si el VAN es = 0 es indiferente, si el VAN es  $\leq 0$  se rechaza el proyecto. Como se puede apreciar en el cálculo de VAN el valor es de **\$ 98541,66**. Por lo tanto se acepta el proyecto.

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora



## Periodo de recuperación de la inversión

Este método es muy importante como indicador, cuando el inversionista desea conocer en qué tiempo podrá recuperar su dinero invertido en una alternativa de inversión determinada. Este criterio, permite determinar el número de períodos necesarios para que el inversionista recupere la inversión inicial (Barreno, 2007)

$$PRI = \frac{I_0}{FNC}$$

**PRI** = Periodo de recuperación de la inversión

**(I<sub>0</sub>)** = Inversión inicial

**FCN** = Flujo de caja neto

### Cálculo periodo de recuperación de la inversión

Detalle	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Flujo de caja neto	-36399,19	8464,66	11870,90	11633,25	11564,40	2803,51	29825,12	31013,64	39032,01	43722,25	112286,35
Flujo neto de caja amortizado	-36399,19	7589,54	9543,23	8385,30	7473,89	1624,54	15495,92	14447,54	16303,01	16374,02	37703,85
Flujo de caja actualizado y acumulado	-36399,19	-28809,65	-19266,42	-10881,12	-3407,23	-1782,68	13713,24	28160,78	44463,79	60837,81	98541,66

**Nota:** En este caso el periodo de recuperación de la inversión para el proyecto es el año 3

**Fuente:** Estudio propio

**Elaborado por:** La autora