



Universidad Tecnológica Equinoccial

Facultad de Ciencias Económicas y Negocios

Carrera de Comercio Exterior, Integración y Aduanas

Proyecto de investigación previo a la obtención del título de Ingeniero en

Comercio Exterior, Integración y Aduanas

Evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como

Zede 2013-2014.

AUTORA: Daniela Alejandra Tamayo Chávez

DIRECTORA: Dra. Laura de la Cruz Guerrero

Quito – Ecuador

2015

Declaración juramentada del autor

Yo, Daniela Alejandra Tamayo Chávez, me hago responsable por el contenido de este trabajo investigativo y de las fuentes bibliográficas aquí citadas.

Daniela Alejandra Tamayo Chávez

172435435-0

Certificación

En calidad de Directora de Tesis, certifico que la presente investigación ha sido desarrollada por la señora Daniela Alejandra Tamayo Chávez.

Dra. Laura de la Cruz Guerrero
Directora

Dedicatoria

Dedico esta tesis a Dios que día a día me dio la sabiduría y la vida para concluir esta etapa de mi vida. A mis padres que nunca me dieron la espalda por creer en mí, aunque hemos pasado momentos difíciles siempre han estado apoyándome y brindándome todo su amor, y a mi hija, mi princesa Kamy, que con su amor lleno mi vida de fuerza y amor, a mi Tía Lupe que me dio la enseñanza de que cuando uno ama la vida por más obstáculos que tengas tiene que luchar.

Y con todo mi cariño y mi amor para las personas familiares, profesores y amigos que hicieron todo en la vida para que yo pudiera lograr mis sueños, por motivarme y darme la mano cuando sentía que el camino se terminaba.

Agradecimiento

Quiero agradecer a una persona muy especial en mi vida Ana Lucia, tú con tu sonrisa y ánimo hiciste que termine esta etapa de mi vida, muchas gracias.

A todos mis maestros, pero en especial a mi Profe Laurita, Patricio que en este andar por la vida, influyeron con sus lecciones y experiencias en formarme como una persona de bien y preparada para los retos que pone la vida, a todos y cada uno de ellos les dedico cada una de estas palabras.

A la Empresa Pública Yachay por brindarme toda la información necesaria para esta investigación.

Agradezco a todas las personas que de una u otra forma estuvieron conmigo, Pato gracias por tu apoyo moral y en especial por tu amor y fuerza, porque cada uno de ustedes aportó con un granito de arena; y es por ello que les dedico todo el esfuerzo, sacrificio y tiempo que entregué a esta investigación.

Índice general de contenidos

CAPÍTULO I.....	1
INTRODUCCIÓN.....	1
1.1 INVESTIGACIÓN DEL PROBLEMA.....	1
1.1.1 Problema a investigar.....	1
1.1.2 Objeto de estudio teórico.....	1
1.1.3 Objeto de estudio práctico.....	1
1.1.4 Planteamiento del problema.....	1
1.1.4.1 Diagnóstico.....	1
1.1.4.2 Pronóstico.....	3
1.1.4.3 Control pronóstico.....	3
1.1.5 Formulación del problema.....	3
1.1.6 Sistematización del problema.....	3
1.1.7 Objetivo general.....	3
1.1.8 Objetivos específicos.....	3
1.1.9 Justificación.....	4
1.2 Marco referencial.....	5
1.2.1 Marco teórico.....	5
1.2.2 Marco conceptual.....	13
CAPÍTULO II.....	14
MÉTODO.....	14
2.1 Nivel de estudio.....	14
2.1.1 Investigación exploratoria.....	14
2.1.2 Investigación descriptiva.....	14
2.2 Modalidad de investigación.....	14
2.2.1 Modalidad de campo.....	14
2.2.2 Modalidad documental.....	14
2.2.3 Modalidad proyecto de desarrollo.....	15
2.3 Método.....	15
2.3.1 Método inductivo – deductivo.....	15

2.3.2 Método histórico – lógico	15
2.4 Población y muestra.....	15
2.5 Selección de instrumentos de investigación	15
2.7 Procesamiento de datos.....	15
2.8 Metodología técnica específica.....	16
2.8.1 Metodología para el cumplimiento del objetivo específico 1	16
Conocer los aspectos generales del proyecto Ciudad del Conocimiento Yachay como Zede.....	16
2.8.2 Metodología para el cumplimiento de mi objetivo específico 2	16
Elaborar el diagnóstico actual de Yachay como ZEDE.	16
2.8.3 Metodología para el cumplimiento de mi objetivo específico 3	16
Identificar brechas en el desarrollo de Yachay como ZEDE.	16
CAPÍTULO III	17
RESULTADOS	17
3.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	17
3.1.2. Resultados relacionados con el objetivo 1	17
Origen del proyecto.....	17
Ubicación	21
Ubicación en el territorio nacional	22
Características de localización	22
Razones para su ubicación actual.....	24
Condiciones medio ambiental	25
Cuáles son las ZEDES a desarrollar:.....	27
Cuáles son los objetivos planteados de Yachay como ZEDE:.....	27
3.1.3. Resultados relacionados con el objetivo 2	30
Realizar un análisis de las tipologías de Zede aplicadas en YACHAY:.....	30
ZEDE TECNOLÓGICA	31
ZEDE INDUSTRIAL.....	34
ZEDE LOGÍSTICA.....	39
Levantamiento fotográfico de campo de las tipologías de Zede.....	43

Presentación de la planificación de actividades referente a la implementación de ZEDE	49
Entrevistas a profundidad al equipo directivo de Yachay y a emprendedores interesados, para evaluar su desarrollo como Zede	51
3.1.4 Resultados relacionados con el objetivo específico 3	55
Análisis del diagnóstico en comparación con lo planificado del año 2013-2014	55
3.2 ANÁLISIS DE RESULTADOS	62
Análisis relacionados a los resultados del objetivo específico 1	62
Análisis relacionados a los resultados del objetivo específico 2	64
Análisis relacionados a los resultados del objetivo específico 3	77
CAPITULO IV.- DISCUSIÓN	79
4.1 CONCLUSIONES	79
4.2. RECOMENDACIONES	80
REFERENCIAS	81

Índice de Ilustraciones

Ilustración 1 Yachay Ciudad del Conocimiento - polígono de intervención	21
Ilustración 2 Ubicación de la ZEDE Ciudad del Conocimiento “YACHAY” en el territorio nacional.....	22
Ilustración 3 Distribución Zedes Yachay	30
Ilustración 4 Área de la Zede tecnológica	31
Ilustración 5 Área de la Zede industrial	38
Ilustración 6 Área de la Zede Logística.....	40
Ilustración 7 Ciudad del conocimiento YACHAY.....	43
Ilustración 8 Zede industrial.....	44
Ilustración 9 Zede industrial.....	45
Ilustración 10 Plataforma logística.....	46
Ilustración 11 Parque tecnológico	47
Ilustración 12 Área patrimonial.....	48
Ilustración 13 Walpana.....	54
Ilustración 14 Preguntas a emprendedores interesados en Yachay	55
Ilustración 15 Cumplimiento Planificación Yachay.....	78

Índice de gráficos

Tabla 1 Características de San Miguel de Urucuquí	23
Tabla 2 Posibles empresas interesadas en ingresar a la ZEDE tecnológica	32
Tabla 3 Parques tecnológicos establecidos en el Ecuador.....	33
Tabla 4 Parque Industriales establecidos en el Ecuador.....	34
Tabla 5 Empresas establecidas en los parques industriales	35
Tabla 6 Posibles empresas interesadas en ingresar a la Zede Industrial	39
Tabla 7 Mecanismos de control de las ZEDES	43
Tabla 8 Planificación de actividades 2013-2014.....	49
Tabla 9 Nombre de los entrevistados Empresa Pública Yachay	52
Tabla 10 Entrevistas a empresas interesadas en Yachay.....	52
Tabla 11 brechas de la planificación de actividades de YACHAY 2013-2014	55
Tabla 12 Entrevista a M. Sc. Héctor Rodríguez	66
Tabla 13 Entrevista M. Sc. Ramiro Moncayo	70
Tabla 14 Entrevista Ing., Ana Lucia Burbano	73
Tabla 15 Entrevista Walpana.....	76
Tabla 16 Cumplimiento de acuerdo al número de actividades.....	78

CAPÍTULO I

INTRODUCCIÓN

1.1 INVESTIGACIÓN DEL PROBLEMA

1.1.1 Problema a investigar.

Inexistente evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

1.1.2 Objeto de estudio teórico.

Zona Especial de Desarrollo Económica (ZEDE)

Tipología de Zede: tecnológica, industrial, logística

1.1.3 Objeto de estudio práctico.

Ciudad del Conocimiento Yachay

1.1.4 Planteamiento del problema

1.1.4.1 Diagnóstico.

La exportación de materias primas en el Ecuador se da por la falta de bienes con mayor valor agregado. Un estudio de (SENACYT, 2007) nos indica “es necesario introducir una visión diferente del actual modelo productivo dependiente de la producción y exportación de materias primas con un aporte poco significativo”. (p.2). y esto acompaña el problema del alto nivel de importaciones para lo cual el gobierno ha implementado cierto tipo de restricciones. Como nos indica (ESPINOSA, 2014) "El presidente Rafael Correa ha aplicado una serie de medidas arancelarias y no arancelarias en los últimos cinco años para frenar el déficit comercial". (párr.10).

La inadecuada política en las Zonas Francas produjo la evasión de impuestos como nos indica (Rafael Valdez, s,f):

Se las utilizó para evadir impuestos y disimular el ingreso de mercadería prohibida.

Este fue el caso de Globepxsa, empresa ubicada en la Zona Franca de Manabí y

dedicada supuestamente a la fabricación de prendas de vestir, pero que luego se convirtió en taller de ensamblaje de máquinas tragamonedas. (párr.23).

Estas malas políticas de los gobiernos fueron causantes de corrupción en la Aduana como nos explica (Egas, s,f):

Se instituyó una verdadera organización delictiva conformada por empleados públicos de las Aduanas del Ecuador, por personas particulares de confianza y encargadas de la seguridad personal del Presidente Bucaram, así como de altos miembros del Servicio de Vigilancia Aduanera, con el objeto de lucrar con el ingreso de mercaderías al país.(p.41).

En el Ecuador se debe incentivar la ciencia y tecnología como nos indica (SENACYT, 2007, p. 5):

Es necesario que la ciencia y la tecnología se incorporen a la capacitación y enseñanza para que nuestro país responda a los desafíos de la mundialización para asegurar el desarrollo económico sostenido, la continuación de la creación de las fuentes de trabajo, protección del ambiente, la reducción de la vulnerabilidad y la participación de la mujer.

Por lo tanto en el Ecuador se debe dar este tipo de enseñanzas especialmente en las universidades, la (SENACYT, 2007) sostiene que se “debe rescatar la importancia de los organismos de educación a todo nivel, fundamentalmente de las universidades, para que asuman su responsabilidad científica académica en el desarrollo productivo y social en nuestro país”. (p.5).

En otra parte en el Ecuador existe fuga de cerebros que al no encontrar trabajo se van a otros países. El gobierno ecuatoriano busca mediante proyectos como Prometeo (Innovacion, sf) “fortalecer la investigación, la docencia y la transferencia de conocimientos en temas especializados, a través de la vinculación de investigadores extranjeros y ecuatorianos residentes en el exterior”. (párr.1).

El alto costo de maquinarias para actividades de tecnología ha ocasionado que el gobierno busque el financiamiento sustentable como nos indica la (SENACYT, 2007, p. 7) :

La existencia de mecanismos que aseguren un flujo estable y previsible de recursos suficientes para superar los problemas crónicos de escasez y ausencia de medios para el financiamiento de las necesidades de ciencia y tecnología en todas las áreas, que permita la toma de decisiones participativas y transparentes.

1.1.4.2 Pronóstico

La inexistencia de una evaluación de Yachay como Zede ocasionaría el desconocimiento de la situación actual del proyecto, lo cual retrasaría la consecución de las metas relacionadas con la generación de empleo de calidad, desarrollo de tecnología, exportación de productos con valor agregado, y sustitución de importaciones.

1.1.4.3 Control pronóstico

Si se efectúa una evaluación de la Ciudad del Conocimiento Yachay como Zede, se podría identificar la situación real de la implementación del proyecto, lo cual permitiría identificar los puntos críticos que faltan por cumplir, y que transformarían a Yachay como Zede referente Regional.

1.1.5 Formulación del problema

¿Cómo estructurar una evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede?

1.1.6 Sistematización del problema

¿Cuáles son los aspectos generales del proyecto Ciudad del Conocimiento Yachay como Zede?

¿Cuál es el diagnóstico actual de Yachay como Zede?

¿Cuáles son las brechas en el desarrollo de Yachay como Zede?

1.1.7 Objetivo general

Evaluar el desarrollo del Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

1.1.8 Objetivos específicos

1.1.8.1 Conocer los aspectos generales del proyecto Ciudad del Conocimiento Yachay como Zede.

1.1.8.2 Elaborar un diagnóstico actual de Yachay como Zede.

1.1.8.3 Identificar brechas en el desarrollo de Yachay como Zede.

1.1.9 Justificación

La Ciudad del Conocimiento Yachay es un proyecto que se lleva a cabo por el gobierno nacional, el mismo se constituyó como una Zona Especial de Desarrollo Económico, de tipo tecnológico, industrial y logístico.

Este proyecto promueve el cambio de la matriz productiva del país.

Realizar una evaluación del desarrollo de la Zede ciudad de conocimiento Yachay se da ya que no existe la experiencia suficiente a nivel país en este tema, y se podrán tomar acciones correctivas ante posibles incumplimientos y esto evitaría retrasos en su planificación.

Entre sus características la ciudad del conocimiento es “compacta, caminable, ubicua, integradora, humana, resiliente y verde esto permite tener un impacto social positivo” (YACHAY) (párr.3).

Las condiciones de ubicación de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico establecidas en el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 10) son: la “preservación del medio ambiente, territorialidad, potencialidad de la localidad, infraestructura vial, servicios básicos, conexión con otros puntos del país, entre otros”.

Como consecuencia la Zede Ciudad del Conocimiento (YACHAY) busca dar al país un beneficio económico con la generación de empleo de calidad, la ejecución de actividades de transferencia y desagregación tecnología e innovación, la exportación de bienes con valor agregado y operaciones logísticas, de esta manera consolidarse como un referente de Zede a nivel regional.

1.2 Marco referencial

1.2.1 Marco teórico

YACHAY

Según la (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 7) la ciudad de conocimiento Yachay “se encuentra ubicada en el cantón San Miguel de Urququí, al noroccidente de la provincia de Imbabura, a 112 km de la ciudad capital, Quito.”.

Urququí, se caracteriza por tener bosque seco montañoso bajo, mismo que alcanza el 95% del total del relieve de la parroquia, que corresponde al sector urbano-marginal. El 5% restante, es ocupado por la estepa espinosa montano bajo; que corresponde al sector de Tapiapamba (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 9).

La (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 10) para determinar en qué cantón debía localizarse considero las siguientes variables:

- Superficie
- Densidad
- Tenencia de tierras
- Afectación social
- Pobreza por NBI y PEA ocupada

Con estos criterios la localización del proyecto se determinó como San Miguel de Urququí.

“El área total destinada para Ciudad del Conocimiento “Yachay” comprende una superficie de 4.200 hectáreas aproximadamente, y su fase inicial es de 2.124 hectáreas” (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 11).

El proyecto Ciudad del Conocimiento “Yachay” busca reducir la falta de capacidad de innovación, investigación y conocimiento en el Ecuador, la cual se acentúa en la carencia de personal técnico y académico especializado en procesos de I+D+i¹, que

¹ I+D+i: Investigación, Desarrollo e Innovación

vayan en beneficio del recambio de la matriz productiva del país, para sustituir en el largo plazo, las exportaciones del Ecuador, pasando de ser un país primario exportador a un país exportador de tecnología (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 12).

Los principales sectores que demandan los servicios y productos de la Ciudad del Conocimiento según la (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 14) son:

- Alimentos Frescos y Procesados
- Energías renovables (bioenergía y alternativas)
- Productos farmacéuticos y químicos
- Biotecnología (Bioquímica y biomedicina)
- Servicios ambientales
- Metalmecánica
- Tecnología (hardware y software) - TICs
- Plásticos y caucho sintético
- Vehículos automotores, carrocerías y partes
- Transporte y logística
- Construcción
- Cadena agroforestal sustentable y sus productos elaborados.
- Medicina.
- Minería.
- Energía no renovable.

Los principales demandantes de los servicios ofertados por la Universidad, Parque Tecnológico y Científico y demás vecindarios según la (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 14) son:

- Emprendedores
- MIPYMES
- Grandes empresas
- Institutos Públicos de Investigación

- Estudiantes nacionales, etc.

“El tiempo promedio de accesibilidad desde Ciudad del Conocimiento a un aeropuerto internacional es de 1,5 horas; condición que debe considerarse por términos de eficiencia en logística, tiempo y optimización de recursos” (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 15).

Yachay Ciudad del Conocimiento y su nueva Universidad es una respuesta sistémica e innovadora para la generación del desarrollo económico del país privilegiando la planificación y la organización del Estado, la optimización de los recursos públicos, el establecimiento de reglas claras para el desarrollo territorial, científico-académico, tecnológico e industrial potencializando los encadenamientos productivos de las micro y pequeñas empresas basado en la transferencia tecnológica de la gran industria que se asiente en el área física a desarrollar (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 82)

ZEDE

La ciudad del conocimiento se establece como una Zona Especial de Desarrollo Económico enunciado en el Art.34 del (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 10)el cual nos indica:

“El Gobierno nacional podrá autorizar el establecimiento de Zonas Especiales de Desarrollo Económico (ZEDE), como un destino aduanero, en espacios delimitados del territorio nacional, para que se asienten nuevas inversiones, con los incentivos que se detallan en la presente normativa”.

La ubicación de una ZEDE está establecida en él Art. 35 de (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 10) en donde se:

Instalarán en áreas geográficas delimitadas del territorio nacional, considerando condiciones tales como: preservación del medio ambiente, territorialidad, potencialidad de cada localidad, infraestructura vial, servicios básicos, conexión con otros puntos del país, entre otros, previamente determinadas por el organismo rector

en materia de desarrollo productivo, y en coordinación con el ente a cargo de la planificación nacional y estarán sujetas a un tratamiento especial de comercio exterior, tributario y financiero.

El tiempo de autorización como una Zona Especial de Desarrollo Económico que establece el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 11) en su Art.38 es “por un período de veinte (20) años, que podrán ser prorrogables”.

El (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 10) en su Art. 36 nos indica los tipos de Zonas Especiales de Desarrollo Económico las cuales son:

- a) Para ejecutar actividades de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación. En estas zonas se podrá realizar todo tipo de emprendimientos y proyectos de desarrollo tecnológico, innovación electrónica, biodiversidad, mejoramiento ambiental sustentable o energético;
- b) Para ejecutar operaciones de diversificación industrial, que podrán consistir en todo tipo de emprendimientos industriales innovadores, orientados principalmente a la exportación de bienes, con utilización de empleo de calidad. En estas zonas se podrá efectuar todo tipo de actividades de perfeccionamiento activo, tales como transformación, elaboración (incluidos: montaje, ensamble y adaptación a otras mercancías) y reparación de mercancías (incluidas su restauración o acondicionamiento), de todo tipo de bienes con fines de exportación y de sustitución estratégica de importaciones principalmente; y,
- c) Para desarrollar servicios logísticos, tales como: almacenamiento de carga con fines de consolidación y des consolidación, clasificación, etiquetado, empaque, re empaque, refrigeración, administración de inventarios, manejo de puertos secos o terminales interiores de carga, coordinación de operaciones de distribución nacional o internacional de mercancías así como el mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte terrestre de mercancías. De manera preferente, este tipo de zonas se

establecerán dentro de o en forma adyacente a puertos y aeropuertos, o en zonas fronterizas. El exclusivo almacenamiento de carga o acopio no podrá ser autorizado dentro de este tipo de zonas.

Los Objetivos de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico Según el Art. 45 (COPCI, REGLAMENTO A LA ESTRUCTURA E INSTITUCIONALIDAD DE DESARROLLO PRODUCTIVO, DE LA INVERSIÓN Y LOS MECANISMOS E INSTRUMENTOS DE FOMENTO PRODUCTIVO, ESTABLECIDOS EN EL CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2011, pág. 173) son:

1. Atraer nuevas inversiones productivas sostenibles para:
 - Impulsar procesos de transferencia de tecnología e innovación, investigación y desarrollo;
 - Generar actividades industriales y de servicios eco-eficientes con alta agregación de valor para la exportación
 - Incrementar y facilitar los flujos netos de comercio exterior;
2. Consolidar la oferta y exportación de servicios logísticos multimodales y mejorar la competitividad del transporte;
3. Establecer nuevos polos de desarrollo territorial;
4. Generar empleo de calidad; y,
5. Generar divisas para una balanza de pagos saludable.

Para la determinación del cumplimiento de los objetivos específicos, se establecerán indicadores de desempeño para cada proyecto que se califique en la ZEDE, de acuerdo a la tipología en la que se enmarque el mismo

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico tienen su ente regulador la Subsecretaría de ZEDE quien es la autoridad ejecutora de las políticas establecidas por el Consejo Sectorial de la Producción, para la supervisión y control operativo del funcionamiento y cumplimiento de los objetivos de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico.

Adicional las Zedes tienen sistemas interconectados con el Servicio de Rentas Internas y el Servicio Nacional de Aduana del Ecuador.

Las Zonas Especiales de Desarrollo Económico cuentan con administradores y operadores según el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 12) me indica que serán administradores en su Art.41:

Las personas jurídicas privadas, públicas o de economía mixta, nacionales o extranjeras, que lo soliciten, podrán constituirse en administradores de zonas especiales de desarrollo económico, siempre que obtengan la autorización para desarrollar una de las actividades descritas en el Art. 36 del presente Código. Su función será el desarrollo, la administración y el control operacional de la ZEDE, de conformidad con las obligaciones que establece el reglamento a este Código y las que determine el Consejo Sectorial de la producción. Las atribuciones y procesos de control que deberán cumplir los administradores estarán determinados por el Consejo Sectorial de la Producción y el reglamento a este Código.”

Serán operadores según el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 12) en su Art.42:

Los operadores son las personas naturales o jurídicas, públicas, privadas o mixtas, nacionales o extranjeras, propuestas por la empresa administradora de la ZEDE y calificadas por el Consejo Sectorial de la producción, que pueden desarrollar las actividades autorizadas en estas zonas delimitadas del territorio nacional.

Los operadores de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico podrán realizar exclusivamente las actividades para las cuales fueron autorizados en la correspondiente calificación, en los términos de este código, su Reglamento de aplicación, la legislación aduanera en lo que corresponda, y la normativa expedida por el Consejo Sectorial de la producción.

Igualmente observarán que sus actividades cumplan con los parámetros de la normativa laboral y ambiental, nacional e internacional, con procesos de

licenciamiento ambiental de ser así necesario y con la transferencia de tecnologías y capacitación al personal nacional.

Serán servicios de apoyo según el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 12) en su Art.44:

Toda persona natural o jurídica, nacional o extranjera, que desee establecerse en una Zona Especial de Desarrollo Económico para brindar servicios de apoyo o soporte a los operadores instalados en la zona autorizada, deberá presentar su solicitud a la empresa administradora respectiva, quien aprobará o negará su pedido previo dictamen favorable de Unidad Técnica - Operativa, responsable de la supervisión y control de las ZEDE.

Las empresas que se instalen para brindar servicios de apoyo a los operadores de una Zona Especial de Desarrollo Económico, deberán cumplir con todas las normas de seguridad y de control que se deriven del presente Código, su reglamento, así como de las directrices que emita el Consejo Sectorial de la producción. En el caso de instituciones del sistema financiero privado, nacional o extranjero, deberán obtener la autorización de la Superintendencia de Bancos, que fijará los requisitos que deban cumplir estas empresas

Será responsabilidad de los De los Administradores y Operadores de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico según el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 12) en su Art.45:

Los operadores y el administrador de la Zona Especial de Desarrollo Económico serán solidariamente responsables respecto al ingreso, tenencia, mantenimiento y destino final de toda mercancía introducida o procesada en las zonas autorizadas, y responderán legalmente por el uso y destino adecuado de las mismas. La responsabilidad solidaria establecida opera sobre las obligaciones tributarias aduaneras incumplidas, y sobre las sanciones pecuniarias que se impongan por infracciones cometidas, reconocidas en este Código y en su Reglamento de aplicación

Del tratamiento aduanero y de comercio Exterior De los Administradores y Operadores de las Zonas Especiales de Desarrollo Económico según el (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 12) en su Art.46:

Por tratarse de una estructura jurídica de excepción, las zonas especiales de desarrollo económico gozarán del tratamiento de destino aduanero que les otorga el régimen legal aduanero, con la exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras que ingresen a dichas zonas, para el cumplimiento de los procesos autorizados, tanto para administradores como para operadores. Los procedimientos para ingreso y salida de mercancías de las ZEDE, así como el uso de los desperdicios, mermas y sobrantes, su posible nacionalización, re-exportación o destrucción de mercancías en estado de deterioro, serán regulados en el reglamento al presente Código.

Para efectos de operatividad aduanera, el reglamento al presente Código establecerá los parámetros en los que el ingreso de una mercancía a una zona especial de desarrollo económico se considere una exportación, y, a su vez, cuando el ingreso al territorio aduanero nacional de un bien que proviene de una zona autorizada se considera una importación

El Art. 46 del (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010, pág. 12) otorga a las Zedes “el régimen legal aduanero, con la exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras que ingresen a dichas zonas, para el cumplimiento de los procesos autorizados, tanto para administradores como para operadores”.

La ciudad de conocimiento YACHAY “se encuentra en los principios constitucionales y el Plan Nacional para el Buen Vivir, los cuales por su concepción no obstaculizan iniciativas locales, así como no limita la regulación del Estado y su soberanía” (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 82).

La (Secretaria Nacional , Planificación Desarrollo ;, 2013-2017, pág. 291) mediante el objetivo 10 del Plan del Buen Vivir busca impulsar la transformación de la matriz productiva, la ciudad del conocimiento “YACHAY” está basado en lineamiento (f) del

(Secretaría Nacional , Planificación Desarrollo ;, 2013-2017, pág. 292) en donde “Profundiza el establecimiento de las ZEDES y los econoparques industriales, en función de los sectores prioritarios para la transformación de la matriz productiva”.

De las ZEDES aprobadas por El Consejo Sectorial de la Producción son:

- Zona Especial de Desarrollo Económico (ZEDE) “Eloy Alfaro” será de Refinación y Petroquímica
- Ciudad del Conocimiento Yachay

1.2.2 Marco conceptual

Ciudad del Conocimiento: “Es un territorio geográfico con una expandida sociedad donde el conocimiento es el pilar fundamental de la economía. Además, provee un ambiente para el fomento a la creación de conocimiento y su difusión. Implica la construcción de centros urbanos o rurales que actúan como centros de conocimiento”. (GERENCIA DE DESARROLLO INDUSTRIAL, s,f)

Parque Industrial: es un espacio territorial en el cual se agrupan una serie de actividades industriales, que pueden o no estar relacionadas entre sí. (GERENCIA DE DESARROLLO INDUSTRIAL, s,f).

Ciudad Científica y Académica: Ciudades líderes en la creación de ventajas competitivas gracias a la conjunción del capital intelectual y del conocimiento de su talento humano y de avanzadas infraestructuras innovadoras científicas, tecnológicas y sociales. (GERENCIA DE DESARROLLO INDUSTRIAL, s,f).

CAPÍTULO II

MÉTODO

2.1 Nivel de estudio

- Explorativo
- Descriptivo

2.1.1 Investigación exploratoria

Busca esclarecer problemas que no están bien definidos o poco aclarados enfocados en la evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

Se estructura en base a revisiones bibliográficas opiniones de expertos en el tema o en investigaciones de campo.

2.1.2 Investigación descriptiva

Describe en detalle una situación o proceso, limitándose a señalar exclusivamente algunas características del grupo de elementos estudiados, sin realizar comparaciones con otros grupos estudiados.

La descripción comprendería la: Evaluación del desarrollo del Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

2.2 Modalidad de investigación

2.2.1 Modalidad de campo

Son recogidos directamente en el sitio donde se encuentra el objeto de estudio para la búsqueda de información en la Evaluación del desarrollo de Yachay “ciudad del conocimiento” como Zede.

2.2.2 Modalidad documental

Ampliara y profundizara el conocimiento con apoyo predominante de registros impresos, audiovisuales y electrónicos para la búsqueda de información en la Evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

2.2.3 Modalidad proyecto de desarrollo

Se encarga de la investigación de temáticas basadas en necesidades particulares de organizaciones o grupos sociales. Para organizaciones públicas o privadas interesadas en profundizar temas relacionados con la Evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

2.3 Método

2.3.1 Método inductivo – deductivo

La presente investigación tendrá al método inductivo – deductivo como elemento que aporte conocimiento particular y general acerca de la Evaluación del desarrollo de Yachay “ciudad del conocimiento” como Zede.

2.3.2 Método histórico – lógico

La presente investigación tendrá al método histórico – lógico como elemento que aporte conocimiento particular y general acerca de la Evaluación del desarrollo de Yachay “Ciudad del Conocimiento” como Zede.

2.4 Población y muestra

La presente investigación no aplica el estudio de una población y muestra, ya que es un estudio cualitativo.

2.5 Selección de instrumentos de investigación

La investigación propuesta se utilizará los siguientes instrumentos de investigación:

- Entrevistas
- Análisis de documentos
- Observación directa

2.7 Procesamiento de datos

Los datos obtenidos en la recolección de información serán procesados y en caso de ser tabulados mediante la utilización de: Word, Excel, PowerPoint.

2.8 Metodología técnica específica

Para el cumplimiento de los objetivos específicos del presente trabajo se utilizarán las siguientes herramientas:

2.8.1 Metodología para el cumplimiento del objetivo específico 1

Conocer los aspectos generales del proyecto Ciudad del Conocimiento Yachay como Zede

- Origen del proyecto: Significado y antecedentes
- Ubicación
- Ubicación en el territorio nacional
- Características de localización
- Razones para su ubicación actual
- Cuáles son las ZEDES a desarrollar
- Cuáles son los objetivos planteados de Yachay como Zede

2.8.2 Metodología para el cumplimiento de mi objetivo específico 2

Elaborar el diagnóstico actual de Yachay como ZEDE.

- Realizar un análisis de las tipologías de Zede aplicadas en Yachay:
- Levantamiento fotográfico de campo de las tipologías de Zede
- Presentación de la planificación de actividades referente a la implementación de ZEDE
- Entrevistas a profundidad al equipo directivo de Yachay y a emprendedores interesados, para evaluar su desarrollo como Zede

Nombres entrevistados

Diseño formulario de preguntas

2.8.3 Metodología para el cumplimiento de mi objetivo específico 3

Identificar brechas en el desarrollo de Yachay como ZEDE.

- Análisis del diagnóstico en comparación con lo planificado del año 2013-2014

CAPÍTULO III

RESULTADOS

Los resultados representan la obtención secuencial de cada uno de los tres objetivos específicos antes planteados:

3.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

3.1.2. Resultados relacionados con el objetivo 1

Conocer los aspectos generales del proyecto Ciudad del Conocimiento Yachay como Zede

Origen del proyecto

Yachay tiene su significado de la “palabra que en kichwa significa conocimiento” (YACHAY).

Antecedentes:

La Constitución de la República del Ecuador en su artículo 385 (pág. 173) establece que: “El sistema nacional de ciencia, tecnología, innovación y saberes ancestrales, en el marco del respeto al ambiente, la naturaleza, la vida, las culturas y la soberanía, tendrá como finalidad:

1. Generar, adaptar y difundir conocimientos científicos y tecnológicos.
2. Recuperar, fortalecer y potenciar los saberes ancestrales.
3. Desarrollar tecnologías e innovaciones que impulsen la producción nacional, eleven la eficiencia y productividad, mejoren la calidad de vida y contribuyan a la realización del Buen Vivir”

El artículo 386 (pág. 174) del cuerpo legal antes citado establece también que:

El Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología, Innovación y Saberes Ancestrales comprenderá programas, políticas, recursos, acciones, e incorporará a instituciones del Estado, universidades y escuelas politécnicas, institutos de investigación públicos y particulares, empresas públicas y privadas, organismos no

gubernamentales y personas naturales o jurídicas, en tanto realizan actividades de investigación, desarrollo tecnológico, innovación y aquellas ligadas a los saberes ancestrales. El Estado, a través del organismo competente, coordinará el sistema, establecerá los objetivos y políticas, de conformidad con el Plan Nacional de Desarrollo, con la participación de los actores que lo conforman”.

En ese contexto, el Gobierno Nacional cuenta con el Plan Nacional de Desarrollo denominado para este período “Plan Nacional para el Buen Vivir”, PNDBV, principal instrumento que articula las políticas estatales con la gestión y la inversión pública. El PNDBV (pág. 53) busca entre sus objetivos el “promover la igualdad, cohesión e integración social y territorial en la diversidad, optimizando las capacidades de la ciudadanía para mejorar la calidad de vida de las ecuatorianas y ecuatorianos”.

Por tanto, el PNDBV promueve un nuevo ordenamiento territorial integral, equitativo y sustentable que favorezca la formación de una estructura nacional poli céntrica, fomente la producción local de alto valor agregado exportable y sustente procesos de desarrollo nacional en innovación, investigación científica y tecnológica sobre la base de la biodiversidad y la generación de la economía del conocimiento.

Para dar cumplimiento con estos preceptos políticos, el Gobierno Nacional, impulsa el Proyecto Ciudad del Conocimiento “YACHAY”, como una inversión prioritaria y emblemática para transformar la matriz productiva y convertir al Ecuador en un exportador de conocimiento y tecnología.

Mediante Compromiso Presidencial No. 120509, de 29 de abril de 2010, el Presidente de la República del Ecuador, Econ. Rafael Correa Delgado, establece como institución responsable a la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, SENPLADES, la elaboración del Proyecto Ciudad del Conocimiento “YACHAY”, iniciativa gubernamental a cargo de la Subsecretaría de Seguimiento y Evaluación.

Con oficio No. SENPLADES-SIP-dap-2011-438, de 10 de agosto de 2011, el Subsecretario General de Planificación para el Buen Vivir comunicó al Coordinador General de Planificación Institucional que de acuerdo a lo establecido en los artículos 60 y 118 del Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas, SENPLADES priorizará e incluirá

dentro del Plan Anual de Inversiones Nacionales del Presupuesto General del Estado al Proyecto Ciudad del Conocimiento “YACHAY” con CUP No. 30400000.680.6990.

El 5 de diciembre de 2011, la SENPLADES y la Secretaría Nacional de Educación Superior Ciencia, Tecnología e Innovación - SENESCYT, suscribieron el Convenio de Transferencia Integral del Proyecto Ciudad del Conocimiento “YACHAY”, que en su objeto principal dice: “Transferir en forma irrevocable de la Secretaría Nacional de Planificación y Desarrollo, SENPLADES, a la Secretaría Nacional de Educación Superior Ciencia, Tecnología e Innovación, SENESCYT, las obligaciones, derechos, atribuciones, funciones, responsabilidades, recursos financieros, información y demás documentos correspondientes al Proyecto Ciudad del Conocimiento “YACHAY”.

Mediante Acuerdo SENESCYT N° 2012-12, de 14 de febrero de 2012 El Secretario Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación calificó como Emblemático al Proyecto denominado Ciudad del Conocimiento “YACHAY”.

Mediante Decreto Presidencial No. 1457 del 13 de Marzo del 2013 y publicado en Registro Oficial No. 922 del 28 de Marzo del 2013 se crea la Empresa Pública “YACHAY E.P.”.

El Proyecto es financiado por el Gobierno Nacional y ejecutado a través de la Empresa Pública “YACHAY E.P.” y forma parte del Plan Nacional de Ciencia, Tecnología, Innovación y Saberes. El Proyecto se trata de una iniciativa clave para generar sinergias entre el Estado, la Universidad y la Empresa Pública y Privada en beneficio de un desarrollo productivo sustentable para el país.

Su Inversión inicial es (PÚBLICA, PRIVADA O MIXTA) para los seis primeros años de vida estará conformada por la construcción de la universidad, el parque tecnológico, y los vecindarios por un monto de 954.941.015,11 USD; el resto de activos fijos como equipo de oficina, muebles y enseres, y vehículos requeridos para el proyecto están valorados en 187.721,88 USD, totalizando los activos fijos en 955.128.736,99 USD. Dentro de la inversión del proyecto Ciudad del Conocimiento se contemplan otros gastos iniciales como el desarrollo de estudios de soporte por un monto de 20.571.609,00 USD, el fortalecimiento en el desarrollo de las actividades para el proyecto por un valor de 56.015.137,18 USD, el diseño y gestión

del sistema monitoreo-control por un monto de 500.000,00 USD, y por último la socialización del proyecto a través de medios de comunicación por un valor de 8.967.156,27 USD. En resumen el total de inversión requerido para los primeros seis años es de 1.041.182.639,45 USD. (Dirección de Zedes y Comercio, 2013)

Mediante (Resolución No. CSP-2013-04EX-03, 2013), Presentada por el Consejo Sectorial de la Producción y de conformidad con lo dispuesto en el artículo 40 del Código Orgánico de la Producción, Comercio e Inversiones, la constitución de una Zona de Especial Desarrollo Económico podrá solicitarse por parte interesada, a iniciativa de instituciones de sector público o de gobiernos autónomos descentralizados; razón por la cual la Empresa Pública YACHAY EP mediante Oficio No. YACHAY-GG-2013-0898-CO de fecha 30 de agosto del 2013, presento una solicitud “...para constituir una Zona Especial de Desarrollo Económico Tecnológico, Industrial, Logístico”;

El consejo Sectorial de la Producción considero los siguientes lineamientos establecidos en el (REGLAMENTO A LA ESTRUCTURA E INSTITUCIONALIDAD DE DESARROLLO PRODUCTIVO, DE LA INVERSIÓN Y LOS MECANISMOS E INSTRUMENTOS DE FOMENTO PRODUCTIVO, ESTABLECIDOS EN EL CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2011) Art. 46:

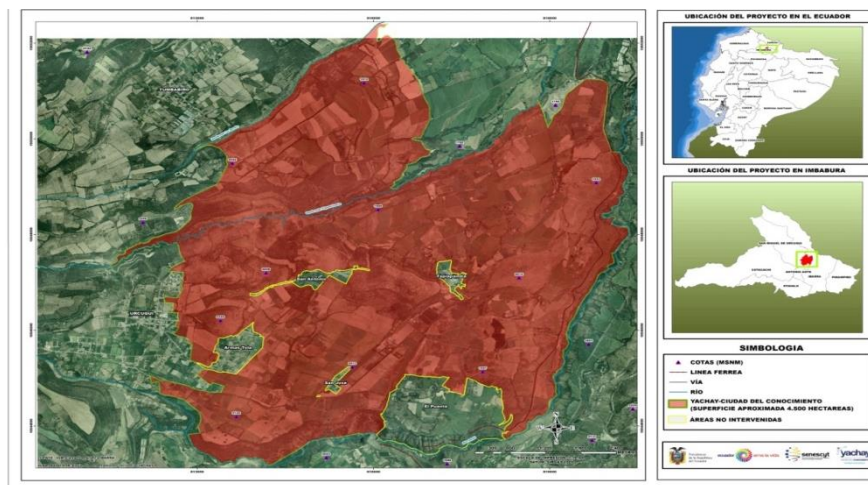
- 1) Área Geográfica del territorio nacional donde se aspira su asentamiento;
- 2) Potencialidades del área en la que se aspira la instalación;
- 3) Condiciones de la infraestructura vial y de comunicación;
- 4) Condiciones de los servicios básicos de la localidad;
- 5) Condiciones medio ambientales;
- 6) Fuente de la inversión;
- 7) Monto de la inversión;
- 8) Tipo de proyectos;
- 9) Impacto en las áreas de prioridad;

Se realizó un análisis legal del Proyecto y cumplió con las disposiciones legales establecidas y con los parámetros y lineamientos legales para la constitución de una Zona Especial de Desarrollo Económico siendo aprobada el 20 de septiembre del 2013 como una - ZEDE- de los 3 tipos establecidos en el Art. 36 del (COPCI, CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2010).

Ubicación

Yachay se construye en el cantón San Miguel de Urququí, un valle rodeado de colinas y montañas localizado al noroccidente de la provincia de Imbabura, al norte de Ecuador, en un área de 4.200 hectáreas. Yachay tiene una ubicación y conexión privilegiada pues está ubicada a 115 km del nuevo aeropuerto internacional de Quito, aproximadamente a una hora y media con las facilidades que presenta la ampliación de la carretera; así también un centro poblado de importancia nacional, Ibarra, se encuentra a penas a 15 minutos del cantón y tiene conectividad hacia el norte del país, en la frontera con Colombia. (YACHAY)

Ilustración 1 Yachay Ciudad del Conocimiento - polígono de intervención



Elaborado por: (Dirección de Zedes y Comercio, 2013)

El cantón cuenta con una superficie de 785,31 km² y está conformado por la parroquia urbana de Urququí y las parroquias rurales de Cahuasquí, San Blas, Tumbabiro, Pablo Arenas y la Merced de Buenos Aires. La parroquia Urququí, lugar de asentamiento del proyecto, limita al Norte con la parroquia de Salinas del cantón Ibarra; al Sur con las parroquias de Imbaya, Chaltura y Atuntaqui del cantón Antonio Ante, y la parroquia de Imantag del cantón Cotacachi; y, al Oriente con la parroquia rural de San Blas. Su latitud es 0° 26' 20" N y longitud 78° 11' 45" O y comprende un conjunto de colinas y valle cuya altitud promedio es de 2.000 m.s.n.m., con clima seco temperado, y una temperatura promedio de 17° C. Urququí, se caracteriza por tener bosque seco montañoso bajo, mismo que alcanza el 95% del

total del relieve de la parroquia, que corresponde al sector urbano-marginal. El 5% restante, es ocupado por la estepa espinosa montano bajo; que corresponde al sector de Tapiapamba. (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 8)

Ubicación en el territorio nacional

- **Superficie:** 660 ha
 - El área del proyecto está ubicado en el Cantón de Urcuquí, a unos 70 km de distancia de Quito.
 - Dentro de un radio de 10 km del proyecto se encuentran las ciudades de Ibarra, Cotacachi y Atuntaqui, en la provincia de Imbabura (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 9)

Ilustración 2 Ubicación de la ZEDE Ciudad del Conocimiento “YACHAY” en el territorio nacional



Elaborado por: (Dirección de Zedes y Comercio, 2013)

Características de localización

Las características de localización según (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 12) son:

- El proyecto se encuentra aproximadamente a 70km al sur con la capital de Quito, a 50km al norte con la frontera con Colombia y a 60km del nuevo aeropuerto.

- El área de proyecto está en el borde a la vía Panamericana (extensión 27.000 km), que facilita la conexión con las ciudades ecuatorianas ubicadas en la Sierra y también con los países vecinos de Colombia, Perú y otros.
- Imbabura está ubicada al norte de la Sierra del Ecuador y está a 80 km de distancia de la costa al este y a 20 km de distancia de la frontera con Colombia al sur.
- El área total destinada para Ciudad del Conocimiento “Yachay” comprende una superficie de 4.200 hectáreas aproximadamente, y su fase inicial es de 2.124 hectáreas.
- La zona del proyecto se encuentra rodeado de las ciudades como la ciudad de Ibarra al este, la ciudad de Antonio Ante al sur, la ciudad de Cotacachi al oeste y la ciudad de San Lorenzo de la provincia de Esmeralda.
- La ciudad de Ibarra de la provincia de Imbabura y la ciudad de Cotacachi están a menos de 10 km de distancia. La autopista Panamericana y el ferroviario EFE atraviesan paralelamente del norte al sur con la distancia de separación aproximadamente de 600m pasando por el límite sur de la zona del proyecto, sin embargo actualmente no existen carreteras arteriales que atraviesan del este al oeste al estar obstaculizado por las sierras de los Andes y la zona amazónica.

Tabla 1 Características de San Miguel de Urcuquí

PROVINCIA	CANTÓN	ZONA DE PLANIFICACIÓN	TEMPERATURA		ÁREA > 2000 HA.	ZONAS PLANAS	PROMEDIO CERCANÍA AEROP. INTERNAC. UIO	RIESGO VOLCANES
Imbabura Urcuquí	San Miguel de Urcuquí	1	19°C	14 °C	4200 Ha	SI	1,30 horas	NO

Elaborado por: (Dirección de Zedes y Comercio, 2013)

Razones para su ubicación actual

Las razones para su ubicación están en base a varias condiciones como terreno, clima, conectividad, disponibilidad de agua, entre otras según (YACHAY):

1. Área Libre: para la ejecución de un proyecto de estas características se necesitan al menos 2000 hectáreas de espacios libres, la Ciudad del Conocimiento YACHAY intervendrá en 4200 ha.
2. Zonas Planas: Cuenta con importantes extensiones planas, debido a esto, los procesos productivos agrícolas e industriales, así como los de investigación que necesitan de este tipo de áreas, están garantizados.
3. Accesibilidad: Con la ampliación de la carretera, la Ciudad del Conocimiento YACHAY, tiene un promedio de conexión con el nuevo aeropuerto internacional de Quito de 1,5 horas; con la ciudad de Ibarra de 15 minutos y con el puerto de Esmeraldas de 2 horas.
4. Costo Promedio: Además al costo de suelo bajo que presenta San Miguel de Urququi, la gestión de la Empresa Pública YACHAY E.P facilitará que los pobladores de la Ciudad del Conocimiento cuenten con una gran variedad de productos, de excelente calidad y con precios cómodos.
5. Fuente de Agua: Al caudal de agua que proveen las fuentes actuales: Alofitara, Manavalchaca, Pinllohuerta y San Miguel se une el proyecto Multipropósito Piñan - Tumbabiro, que está siendo liberado y administrado por la Secretaria Nacional de Agua – SENAGUA, el cual contribuirá con 6000 litros/seg., a Cotacachi, Atuntaqui, Urququi y Yachay , para desarrollo agrícola, consumo humano y generación hidroeléctrica.
6. Clima Templado: El clima estable del sector (14°C Y 22°C) y su bajo nivel de humedad, favorecen los procesos productivos/industriales y de investigación que se ejecutan en YACHAY.

Se realizó un análisis previo, el cual consideró los siguientes criterios según (Dirección de Zedes y Comercio, 2013) para su ubicación:

- Hábitat
- Ubicación de parques industriales
- Proyectos estratégicos
- Ubicación de universidades
- Satisfacción de vida de la población
- Analfabetismo funcional
- Hacinamiento y hogares
- Variables de saneamiento
- Servicio eléctrico
- Acceso de la población a salud
- Tasa de matrícula en bachillerato y educación básica
- Conectividad
- Áreas protegidas
- Presión antrópica, conectividad, bosques y vegetación
- Uso de suelo
- Aptitud agrícola, entre otras.

Condiciones medio ambiental

La evaluación del impacto ambiental comprende: la estimación de los efectos causados a la población humana, la biodiversidad, el suelo, el aire, el agua, el paisaje y la estructura y función de los ecosistemas presentes en el área previsiblemente afectada; Las condiciones de tranquilidad públicas, tales como: ruido, vibraciones, olores, emisiones luminosas, cambios térmicos y cualquier otro perjuicio ambiental derivado de su ejecución; y la incidencia que el proyecto, obra o actividad tendrá en los elementos que componen el patrimonio histórico, escénico y cultural.

El Proyecto “Ciudad del Conocimiento – Yachay” requiere la obtención de los permisos ambientales correspondientes los cuales son 2: “Licencias Ambientales y Fichas Ambientales, las primeras utilizadas para aquellas actividades o proyectos que causen un impacto ambiental negativo significativo, y las segundas para aquellas actividades o proyectos que no provoquen impactos ambientales negativos significativos sino bajos y controlables” (Dirección de Zedes y Comercio, 2013, pág. 32).

A la fecha se ha obtenido el Certificado de Intersección, el Certificado de Categorización para la Ciudad del Conocimiento Yachay así como el levantamiento de línea base del EIA², la evaluación de impactos ambientales, el inventario forestal, la valoración económica de impactos ambientales y el desarrollo del Plan de Manejo Ambiental de la Ciudad del Conocimiento Yachay.

Dentro del EIA indicado se regulariza a todo el territorio de la Ciudad del Conocimiento Yachay, mismo que incluye a las Zedes logística, Tecnológica e Industrial. El detalle de avance, ingeniería e infraestructura asociada a cada una de las zonas, que impliquen mayor descripción del proyecto Ciudad del Conocimiento Yachay, se actualizará de manera permanente a futuro, regularizando el alcance correspondiente en el plan de manejo ambiental del EIA, mismo que se verificará mediante las correspondientes auditorías de verificación definidas en la legislación ambiental vigente.

Actualmente, se encuentran realizándose los procesos detallados a continuación:

1. Obtención del certificado de Intersección con el Patrimonio de Áreas Naturales del Estado, Bosques y Vegetación Protectora, y Patrimonio Forestal del Estado.
2. Categorización de la Ciudad del Conocimiento YACHAY, el que califica al proyecto en “categoría IV³”.
3. Aprobación de los Términos de referencia del Estudio de Impacto Ambiental de la Ciudad del Conocimiento YACHAY por el Ministerio del Ambiente.
4. Aprobación del Informe de Participación Social por el Ministerio del Ambiente.
5. Presentación del Estudio de Impacto Ambiental y Plan de Manejo Definitivo para su respectiva aprobación.

² EIA: Evaluación del Impacto Ambiental

³ Categoría IV: Dentro de esta categoría se encuentran catalogados los proyectos, obras o actividades cuyos impactos ambientales negativos, o los niveles de contaminación generados al ambiente, son considerados de alto impacto.

Cuáles son las ZEDES a desarrollar:

Las ZEDES a desarrollar son las siguientes:

1. Zede Tecnológica: Para ejecutar actividades de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación. En estas zonas se podrá realizar todo tipo de emprendimientos y proyectos de desarrollo tecnológico, innovación electrónica, biodiversidad, mejoramiento ambiental sustentable o energético.
2. Zede Industrial: Para ejecutar operaciones de diversificación industrial, que podrán consistir en todo tipo de emprendimientos industriales innovadores, orientados principalmente a la exportación de bienes, con utilización de empleo de calidad. En estas zonas se podrá efectuar todo tipo de actividades de perfeccionamiento activo, tales como: transformación, elaboración (incluidos: montaje, ensamble y adaptación a otras mercancías) y reparación de mercancías (incluidas su restauración o acondicionamiento), de todo tipo de bienes con fines de exportación y de sustitución estratégica de importaciones principalmente
3. Zede Logística: Para desarrollar servicios logísticos, tales como: almacenamiento de carga con fines de consolidación y des-consolidación, clasificación, etiquetado, empaque, re-empaque, refrigeración, administración de inventarios, manejo de puertos secos o terminales interiores de carga, coordinación de operaciones de distribución nacional o internacional de mercancías; así como el mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte terrestre de mercancías.
(YACHAY)

Cuáles son los objetivos planteados de Yachay como ZEDE:

Los objetivos planteados son los siguientes según (YACHAY), están establecidos en el Art. 45 de (REGLAMENTO A LA ESTRUCTURA E INSTITUCIONALIDAD DE DESARROLLO PRODUCTIVO, DE LA INVERSIÓN Y LOS MECANISMOS E INSTRUMENTOS DE FOMENTO PRODUCTIVO, ESTABLECIDOS EN EL CÓDIGO

ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES, 2011) los cuales son:

- Atraer nuevas inversiones productivas sostenibles:

Con este objetivo se busca el lograr persuadir empresas, inversionistas u emprendedores sean nacionales o extranjeros que trasladen o inicien sus actividades de producción dentro de las ZEDE, para ello la normativa legal vigente abriga principalmente incentivos tributarios y simplificación de procesos entre otros.

- Consolidar la oferta y exportación de servicios logísticos multimodales y mejorar la competitividad del transporte

Mediante esto se pretende fortalecer a las empresas que trabajan en el sector logístico del país, para que los mismos se instalen en estos sitios (ZEDE Logística) y puedan ampliar sus actividades ofreciendo servicios multimodales, y diversas actividades enfocadas a desarrollar los servicios logísticos, como:

Almacenamiento de carga con fines de consolidación y desconsolidación, clasificación, etiquetado, empaque, reempaque, refrigeración, administración de inventarios, manejo de puertos secos o terminales interiores de carga, coordinación de operaciones de distribución nacional o internacional de mercancías; así como el mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte terrestre de mercancías.

- Establecer nuevos polos de desarrollo territorial

Con este objetivo se busca lograr reconfigurar la figura poblacional del país que históricamente ha sido dominada por las ciudades de Quito, Guayaquil y Cuenca.

Se busca inducir los procesos de urbanización impulsando el reequilibrio de la red de asentamientos humanos, lo que significa que las personas (motivados principalmente por trabajo) empiecen a habitar dentro de las ZEDE o en sus alrededores

- Generar empleo de calidad

Este objetivo va de la mano con la atracción empresarial, los negocios, industrias y actividades productivas que se asienten en las ZEDE demandarán de personas capaces de realizar determinados trabajos, estas labores podrán ser desde básicas o simples hasta labores administrativas o gerenciales, por ello la importancia de generar u atraer mano de obra calificada a las ZEDE.

Las empresas extranjeras podrán traer inicialmente expertos para cuidar su producción, esta experiencia podrá ser transmitida al personal nacional.

Las empresas que se instalen en las ZEDE estarán obligadas a cumplir con los derechos laborales de sus trabajadores.

- Generar divisas para una balanza de pagos más saludable

A través de este se pretende transformar la balanza comercial mediante dos hitos principales:

Exportar más productos industrializados e innovadores que por ende son más costosos que los productos primarios que en la actualidad se exportan.

Lograr disminuir las importaciones de productos terminados e importar materias primas que se transformen en productos finales dentro de la ZEDE.

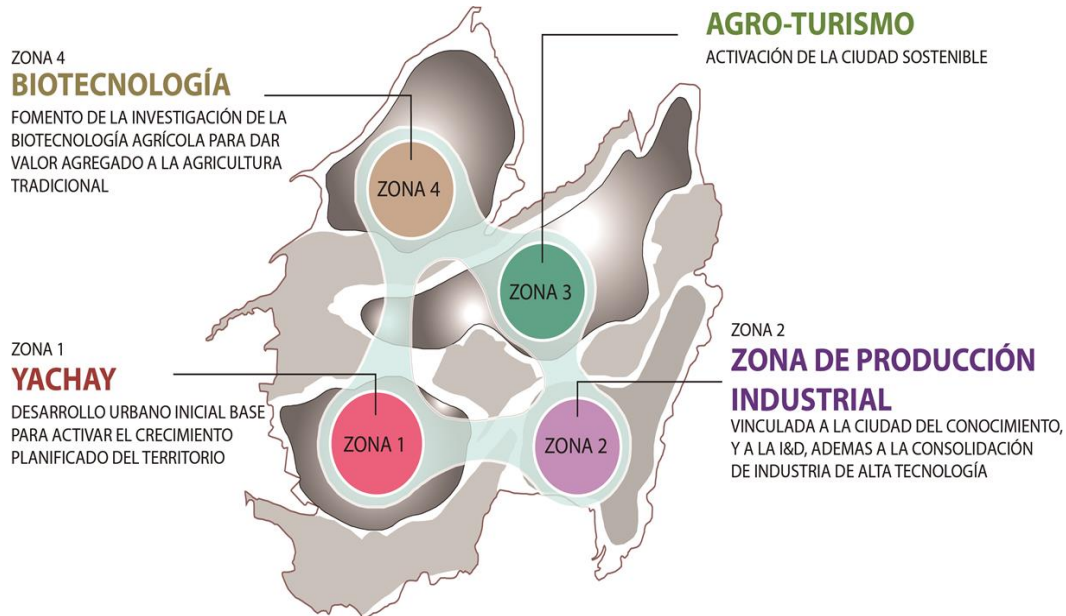
Este objetivo guarda concordancia con lo señalado en el COPCI, que los productos finales que se generen dentro de una ZEDE tengan la finalidad de exportación, y que podrán salir al territorio aduanero no delimitado solamente bajo la autorización del Consejo Sectorial de la Producción (según el art 56 del Reglamento).

3.1.3. Resultados relacionados con el objetivo 2

Elaborar el diagnóstico actual de Yachay como ZEDE.

Realizar un análisis de las tipologías de Zede aplicadas en YACHAY:

Ilustración 3 Distribución Zedes Yachay



Elaborado por: (YACHAY)

Yachay EP deberá ser responsable de cumplir con los objetivos establecidos, deberá mantener siempre la búsqueda de nuevas alianzas, con instituciones públicas o privadas con la finalidad de disminuir tiempos, recursos, y deberá tener control de sus actores: operadores y servicios de apoyo.

Debe orientar sus esfuerzos a convertirse en una Zede ícono en el país.

Las Zede (Zona Especial de Desarrollo Económico) en el Ecuador gozarán de los siguientes beneficios:

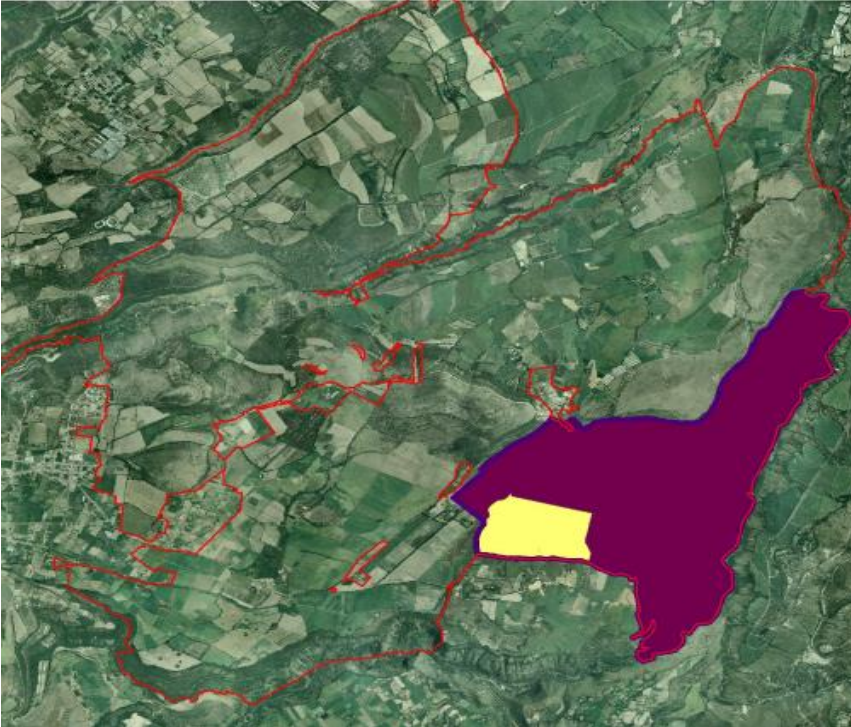
- Reducción de 5% de impuestos a la renta
- Transferencia e importaciones con tarifa cero del IVA
- Crédito tributario por el IVA pagado en la compra de materias primas, insumos y servicios provenientes del territorio nacional
- Exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras.
- Exoneración del Impuesto a la Salida de Divisas

Zedes a desarrollar en la Ciudad de Conocimiento Yachay:

ZEDE TECNOLÓGICA


La Zede Tecnológica contara con un área de 3504.95 ha.

Ilustración 4 Área de la Zede tecnológica



Elaborado por:(YACHAY)

LEYENDA:

 Zede Tecnológica “Ciudad del Conocimiento”

La Ciudad del Conocimiento “Yachay” construye su Zede Tecnológica en base a estándares de alta tecnología centrada en la biotecnología y las tecnologías de la información (TI⁴ y BT⁵) cumpliendo con las regulaciones del Gobierno de Ecuador.

Este proyecto es una ciudad central de intercambio y negocios internacionales, verde e industrial basada en el conocimiento, todo esto conforme a la situación real del Ecuador.

⁴ TI: Tecnología de la información

⁵ BT: Tecnología centrada en la biotecnología

Así también Yachay busca dentro de su Zede el mejorar la oferta exportable de productos ecuatorianos, al incorporar valor agregado como resultado de procesos de innovación y transferencia de tecnología; y poder generar de esta forma programas académicos que se implementarán dentro de la Universidad que se articulen a las necesidades de desarrollo tecnológico del país.

Dentro de la Zede se podrá contar con Centros de Transferencia y Desagregación de Tecnología con la finalidad de que sus actividades y aportes sean destinados al mejoramiento de la capacidad productiva de las pequeñas y medianas empresas.

Cabe mencionar que el parque tecnológico que se está desarrollando en Yachay estará vinculado a la primera universidad de investigación de tecnología experimental, con institutos públicos y privados de investigación que permitirá promover proyectos de emprendimiento y la implantación de pequeñas, medianas y grandes industrias, que otros parques tecnológicos no ofrecen.

Esta Zede contará con controles de seguridad los cuales son:

1. Mecanismos de seguridad y control avanzados
2. Cámaras de vigilancia en la distribución de insumos, con camiones de Yachay.

Detalle de las posibles empresas que están interesadas en ingresar a la Zede Tecnológica:

Tabla 2 Posibles empresas interesadas en ingresar a la ZEDE tecnológica

Empresa	ZEDE	Actividad
NETLAB	TECNOLOGICA	Laboratorio médico
ANDEAN TRADE	TECNOLOGICA	Casa de software
MICROSOFT	TECNOLOGICA	Software y el hardware
SINAPTICA	TECNOLOGICA	Soluciones de domótica
IBM	TECNOLOGICA	Tecnología y consultoría
ANFAB	TECNOLOGICA	Laboratorio médico
WALPANA	TECNOLOGICA	Productos de limpieza

Elaborado por: Daniela Tamayo

Se han identificado los parques tecnológicos establecidos en el Ecuador:

Tabla 3 Parques tecnológicos establecidos en el Ecuador

NOMBRE DEL PARQUE TECNOLÓGICO	CIUDAD
MachángaraSoft, Parque Tecnológico de Software.	Quito
Parque científico tecnológico “Ciudad Futuro” (ESPE).	Quito
Parque Tecnológico Aeropuerto de Quito (CORPAQ).	Quito
PARCON (Escuela Superior Politécnica del Litoral).	Guayaquil
Parque Tecnológico de la Universidad de Guayaquil.	Guayaquil
Proyecto Parque Científico y Tecnológico de Cuenca.	Cuenca
Corporación Cuatro Ríos Tecnología.	Cuenca
Loja Valle de Tecnología (UTPL).	Loja

Elaborado por: Daniela Tamayo

Objetivos de algunos de los parques tecnológicos antes enunciados:

- La corporación (Machangarasoft) está creada como “Parque Tecnológico de Software de Quito y busca brindar servicios de offshore para implementación de proyecto de desarrollo de software”.
- La Ciudad Futuro busca “promover la vinculación de universidad, empresa y gobierno a través de una estructura que incentive la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica para contribuir al desarrollo e integración socio-económica del país”. (Futuro) (s,f).

- Mediante ordenanza municipal 0289 del (Consejo Metropolitano de Quito) crea la CORPAQ que será responsable de que el “Distrito Metropolitano cuente con servicios aeroportuarios, zona franca, parque tecnológico y centro logístico”.
- El Parque del Conocimiento (PARCON) “busca modificar la estructura de la producción nacional de bienes y servicios caracterizado por ser primario exportadora; potenciar al Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, que debe generar y transferir los conocimientos”.

Cabe mencionar que la mayoría de estos Parques no están constituidos como ZEDE ni gozan de los beneficios tributarios anteriormente señalados, no tienen un posicionamiento propio y su imagen depende de las universidades a las que pertenecen y cabe mencionar que en esta valoración de los Parques Tecnológico el de la Universidad de Guayaquil aún está en proceso de implementarse. La CORPAQ no registra avances con la nueva administración del municipio.

ZEDE INDUSTRIAL

Las Zedes industriales buscan efectuar todo tipo de actividades para todo tipo de bienes con fines de exportación y de sustitución estratégica de importaciones principalmente.

Se han identificado cuales es el número de parques industriales en las ciudades de Quito, Guayaquil, Cuenca y Ambato:

Tabla 4 Parque Industriales establecidos en el Ecuador

Nombre del Parque Industrial	Ciudad
1. Parque Industrial de Turubamba.	Quito
2. Zona Industria de Itulcachi - Parque Industrial Quito PIQ.	Quito
3. Parque Industrial California 1 y 2.	Guayaquil
4. Parque Industrial El Sauce.	Guayaquil
5. Parque Industrial de Inmaconsa.	Guayaquil
6. Parque Industrial de Cuenca.	Cuenca
7. Centro Eco-productivo Girón.	Cuenca
8. Parque Industrial Ambato PIA.	Ambato

Elaborado por: Daniela Tamayo

Los parques enunciados fueron creados con el objetivo de desarrollar sectores o zonas geográficas exclusivas para uso industrial y comercial, fuera de las zonas residenciales de cada una de las ciudades; sin embargo, en la actualidad todas las ciudades han crecido y las zonas industriales están integradas con las áreas residenciales.

Los complejos industriales y comerciales ocupan una extensión de terreno en promedio de 70 hectáreas. Los parques comerciales California en Guayaquil y el Parque Industrial Ambato cuentan con un área delimitada por un cerco perimetral, con accesos únicos a través de garitas; en el caso del Parque Industrial Turubamba e Inmaconsa, estos no cuentan con este cerco perimetral sino que cada empresa o industria cuenta con su cerramiento propio y servicio de guardianía. En los cuatro casos, la ocupación del complejo industrial y comercial es del 100% y no existen posibilidades de crecimiento o expansión.

La siguiente tabla presenta algunas de las empresas establecidas en parques industriales con una breve descripción de sus actividades económicas:

Tabla 5 Empresas establecidas en los parques industriales

EMPRESA	CIUDAD	ACTIVIDAD ECONÓMICA
IMFRISA	Quito	Comercialización y fabricación de materiales de fricción.
CONTINENTAL TIRE ANDINA S.A.	Cuenca	Producción de llantas.
CARTONERA PICHINCHA	Quito	Comercialización y fabricación de cajas de cartón.
CALZADO PONY S.A.	Quito	Fabricación y comercialización de calzado.
COCA COLA	Quito	Producción de bebidas.

Elaborado por: Daniela Tamayo

La Zede Industrial Yachay busca la creación del parque industrial, aquí se integrarán las actividades científicas, académicas y productivas, combinando talento humano, servicios e infraestructura de punta, para contribuir a la transformación del país, teniendo como base el conocimiento, que permitirán promover proyectos de emprendimiento y la implantación de pequeñas, medianas y grandes industrias

El parque de producción industrial Yachay busca ser el centro de manufactura del desarrollo, que se beneficiará de la investigación y la tecnología.

Dentro de la zona industrial se suma además a la zona agrícola que tendrá vínculos con los institutos para promover la producción, rendimiento, variedad y mejoramiento de los productos que serán consumidos localmente con miras a la exportación.

El parque de producción industrial Yachay deberán presentar beneficios los más importantes son los siguientes:

- Estabilidad a largo plazo en el uso del suelo.
- Buena planificación a largo plazo que permita un crecimiento sostenido.
- Evitar conflictos con los/as vecinos/as debido a diferentes usos de suelo.
- Existencia de servicios comunales como seguridad privada, planta de tratamiento de aguas grises, cerco perimetral, áreas verdes, generación eléctrica y servicios de alimentación, entre otros, que permiten reducir los gastos a través de economías de escala.

Es clave considerar que para el éxito se requiere contar con vías de comunicación de primer nivel con las principales ciudades, el aeropuerto de Quito y los puertos más cercanos, lo cual Yachay cumple.

La Empresa Pública Yachay (YACHAY) ha definido estrategias de crecimiento para las industrias, la que se puede dividir en tres fases:

Primera fase.

Es atraer a las industrias para ubicarlas en la Ciudad del Conocimiento “YACHAY”. Teniendo en cuenta su ubicación y distancia, la nueva ciudad creará una fuerte historia convincente de la marca.

Establecimiento de la red de transporte y el desarrollo de la industria logística de almacenamiento dada su cercanía al nuevo aeropuerto.

Segunda fase.

Es la construcción de la masa crítica ⁶ para incitar a las industrias para mantenerse y expandirse en la Ciudad del Conocimiento “YACHAY”. La atención se centrará en las industrias de ramificación de proyectos que se sujeten a las cinco áreas primordiales conceptualizadas por el gobierno.

Se debe considerar también que la industria debe ir en beneficio del cambio a la matriz productiva del país y buscar además la sustitución de importaciones y llegar a ser un país primario exportador y convertirse en un país exportador contemplando así principalmente los productos de los ocupantes actuales y así ir ampliándolos con la producción nacional.

Última fase.

Se fija en la diversificación de las industrias y se centran en los campos que aún no se han desarrollado. El sector de servicios, tales como la tecnología de la comunicación (TIC) creará industrias con mayor eficiencia mediante la integración de las diversas formas de comunicación (es decir, las líneas telefónicas y las señales inalámbricas, ordenadores, software, almacenamiento de datos y sistemas audiovisuales).

Esto se puede aplicar a las industrias especializadas, tales como la agricultura, encadenamientos productivos, industrias bio-sustentables, ecosistemas alineados a las mejores prácticas, tecnología más limpia, entre otros.

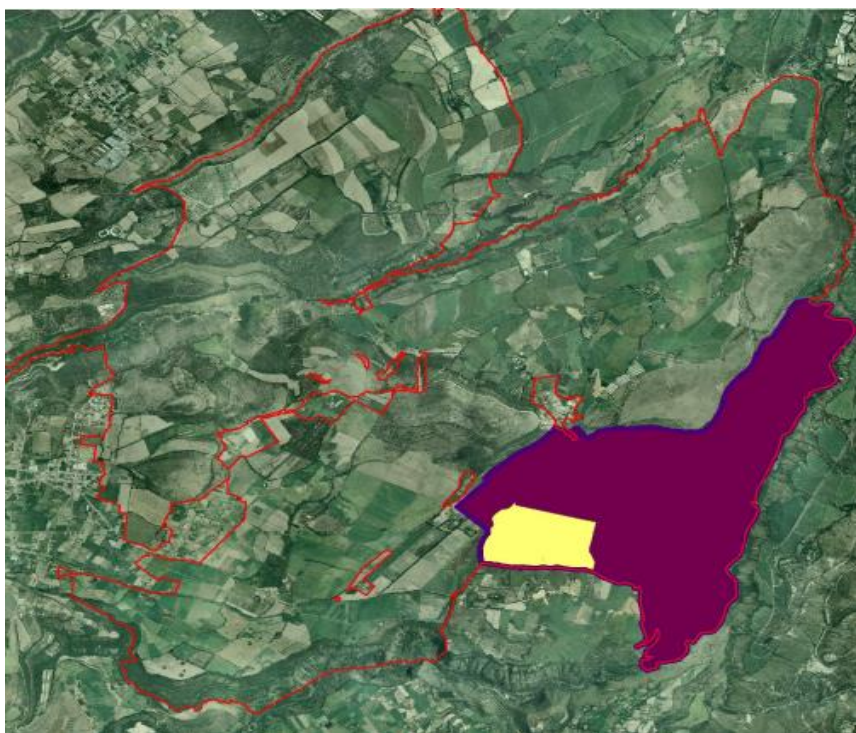
La investigación a gran escala y la producción relacionada con las industrias tradicionales de Ecuador, es una de los enfoques primordiales así como la idea de comenzar con las industrias en las cuales el Ecuador domina y explorar las funciones que pueden mejorar esas industrias tales como la investigación agrícola que se puede mejorar el rendimiento de los cultivos

⁶ Masa crítica: consiste en el número de clientes necesarios para que mi negocio se pueda sostener

Esta Zede contará con vigilancia, en virtud de preservar el control y la seguridad del cumplimiento de las obligaciones tanto aduaneras como tributarias de las mercancías, productos finales e insumo que haya sido objeto de beneficios del País.

La Zede Industrial cuenta con un área de 618 ha

Ilustración 5 Área de la Zede industrial



Elaborado por:(YACHAY)

LEYENDA:

 Limite Zona Industrial

 Zede Industrial

Detalle de las posibles industrias que están interesadas en ingresar a la ZEDE:

Tabla 6 Posibles empresas interesadas en ingresar a la Zede Industrial

Empresa	ZEDE	Actividad
MEGARMÍ	INDUSTRIAL	Textil para la salud
ALCORP	INDUSTRIAL	Cocina de inducción
AEROMASTER	INDUSTRIAL	Aviones y mantenimiento
STDRIVE	INDUSTRIAL	Pintura y señalización vial
RENE CHARDON	INDUSTRIAL	Cosméticos
GIGACRETE	INDUSTRIAL	Espuma Flex
BORJAGROUP	INDUSTRIAL	Textil y prótesis
BUCHINGER	INDUSTRIAL	Planta de reciclaje
NATURAL VITALITY	INDUSTRIAL	Cosméticos y productos
HORMIFORTE	INDUSTRIAL	Hormigonera
LUYANG	INDUSTRIAL	Fábrica led
ENFARMA	INDUSTRIAL	Fábrica medicinas

Elaborado por: Daniela Tamayo

ZEDE LOGÍSTICA

Para definir el término e importancia de la logística se revisó el boletín 274 de la (CEPAL, 2009, pág. 1) en el cual nos dice lo siguiente:

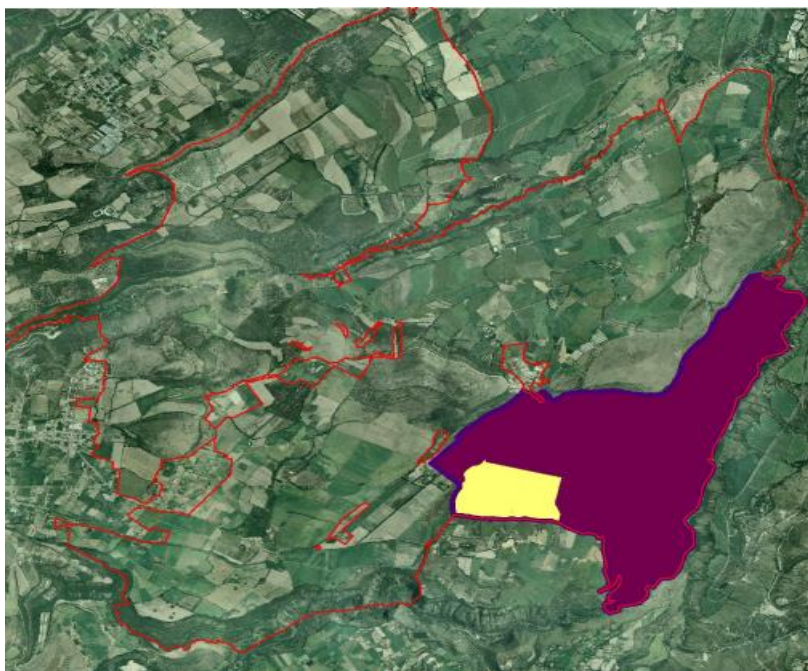
La logística avanzada, definida como la sincronización de las actividades de múltiples organizaciones participantes en la cadena logística y de transporte, permite el surgimiento de sistemas logísticos complejos, basados en la sincronización de procesos y la retroalimentación de información que dan origen a esquemas multimodales de transporte, definidos en función de las características de la carga, tiempo, distancia y geografía que deben recorrer y que aprovechan las ventajas de cada modo de transporte en beneficio de la competitividad de la carga.

En este sentido, las plataformas logísticas, han mostrado ser de suma importancia no solo para enfrentar los problemas de congestión portuaria, sino que además para

enfrentar los desafíos que imponen las estrategias de postponement⁷ y cross docking⁸ que apuntan a minimizar los costos logísticos totales y enfrentar la creciente volatilidad de los mercados de consumo, donde la integración con el modo aéreo resulta fundamental en el caso de productos de mayor valor agregado o que poseen ciclos de vida muy acotados. Además, este tipo de infraestructura permite aprovechar ciertas economías de aglomeración, en cuanto a los servicios que requieren quienes operan en dichas plataformas, pero además, para disminuir las externalidades del transporte, tales como la congestión y la contaminación.

La Zede Logística contara con un área de 77.05 ha.

Ilustración 6 Área de la Zede Logística



Elaborado por:(YACHAY)

LEYENDA:

 Zede Logística

⁷ Postponement: Representa una forma de reducir costos en inventarios de producto terminado y aumentar la velocidad de respuesta

⁸ Cross docking: Este es un sistema de distribución donde las unidades logísticas son recibidas en una plataforma de alistamiento y no son almacenadas sino preparadas para ser enviadas de la manera más inmediata

Esta Zede servirá para desarrollar servicios, tales como:

- Almacenamiento de carga con fines de consolidación y des consolidación
- Clasificación
- Etiquetado
- Empaque
- Reempaque
- Refrigeración
- Administración de inventarios
- Manejo de puertos secos o terminales interiores de carga
- Coordinación de operaciones de distribución nacional o internacional de mercancías
- Mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte terrestre de mercancías.

El Plan de Movilidad Metropolitano de la Zede Ciudad del Conocimiento Yachay tiene un enfoque logístico claro:

- Combinación de una estación multimodal y de logística para un manejo óptimo del sistema de transporte tanto de carga como de pasajeros.
- Planificación de un punto de conexión de la Panamericana con la estación multimodal de 4 carriles.

Yachay busca el acceso al Puerto de Esmeraldas, se propone una red de transporte metropolitano en cooperación con el Gobierno del Ecuador, lo que está siendo revisado en el Plan de Movilidad Metropolitano para facilitar la conexión entre el puerto de Esmeraldas, el nuevo aeropuerto “Mariscal Sucre” de Quito y la Zede Yachay.

Yachay se plantea atraer a empresas basadas en la manufactura y la logística, y de esta manera comenzar a desarrollar distintos proyectos, los mismos tendrán un desarrollo gradual.

Lo que se busca es desarrollar productos para ofrecer al mercado internacional. Estos serán productos que sustituirán los elementos actualmente importados, y serán destinados a la

exportación, se debe tomar en cuenta que tanto las exportaciones como las importaciones, necesitan de servicios logísticos.

El perímetro de la Zede Yachay estará cercado. Allí se efectuarán los siguientes procesos:

1. Controles aduaneros exclusivos y detallados de las mercancías que ingresan y salen 2. Aforos 3. Consolidación y Desconsolidación, 4. Distribución y verificación de las mercancías.

Además, la Zede logística de Yachay deberá cumplir con las siguientes actividades:

1. Control de carga y descarga de mercancía

En la Zona Logística se monitoreará todo el tema de carga y descarga de mercancía por medio de mecanismos de control, sistemas integrados, cámaras de seguridad, formatos de autorización y control de inventarios.

2. Distribución de la mercancía

Toda la mercancía de la Zede pasará a la zona de descargo en la que se distribuirá mediante transportes de Yachay, mismos que guardan control de GPS y candados electrónicos

3. Sistemas interconectados

Se manejará sistemas interconectados de los inventarios y autorizaciones de ingresos, salidas y aforos de mercancías

4. Actividades logísticas adicionales

Clasificación, etiquetado, empaque, re empaque y pesaje de mercancías

Mecanismos de control en las ZEDES de YACHAY:

Yachay contara con distintos mecanismos de acuerdo a cada Zede los mismos se detallan en el siguiente gráfico:

Tabla 7 Mecanismos de control de las ZEDES



Elaborado por: Daniela Tamayo

Levantamiento fotográfico de campo de las tipologías de Zede

Ilustración 7 Ciudad del conocimiento YACHAY



Elaborado por: Daniela Tamayo

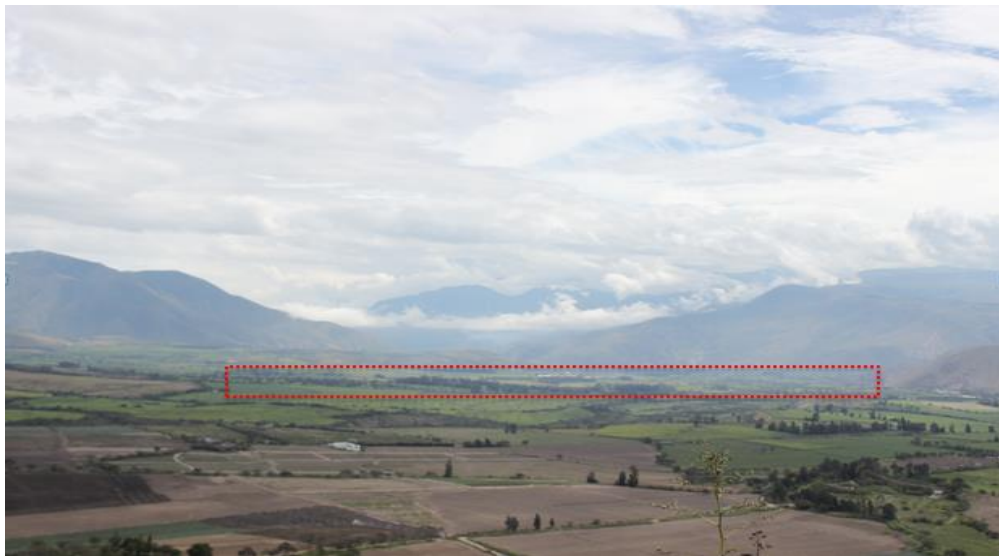
Se realizó el levantamiento fotográfico de las tipologías de Zede aplicadas en Yachay en su estado actual:

1. Zede Industrial

Ilustración 8 Zede industrial



Elaborado por: Daniela Tamayo



Elaborado por: Daniela Tamayo

Ilustración 9 Zede industrial



Elaborado por: Daniela Tamayo

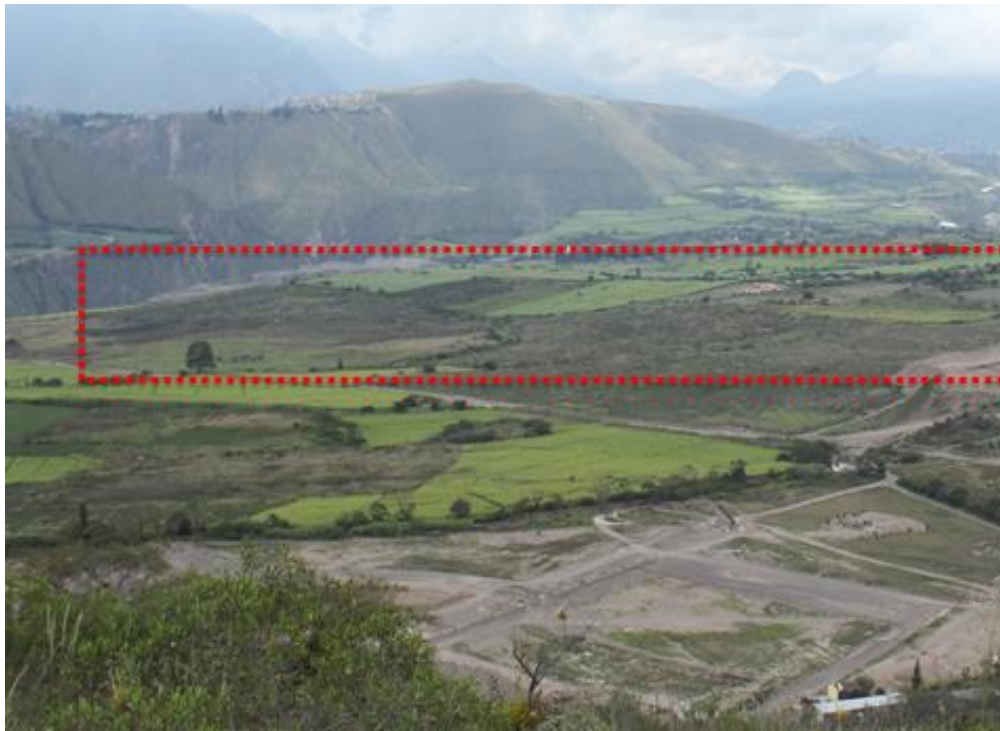


Elaborado por: Daniela Tamayo

En la ilustración se puede observar la construcción de la primera empresa que iniciara sus operaciones en Yachay “Empresa Pública de Fármacos”.

2. Zede logística

Ilustración 10 Plataforma logística



Elaborado por: Daniela Tamayo



Elaborado por: Daniela Tamayo

3. Zede tecnológico

Ilustración 11 Parque tecnológico



Elaborado por: Daniela Tamayo



Elaborado por: Daniela Tamayo

4. Área patrimonial

Ilustración 12 Área patrimonial



Elaborado por: Daniela Tamayo



Elaborado por: Daniela Tamayo

Presentación de la planificación de actividades referente a la implementación de ZEDE

Yachay E.P en el periodo 2013-2014 estableció las siguientes actividades en su planificación en cuanto a la implementación de una ZEDE:

Tabla 8 Planificación de actividades 2013-2014

No.	ACTIVIDADES PLANIFICADAS	PERIODO
1	Solicitud Consejo Sectorial de la Producción para constitución de la ZEDE Ciudad del Conocimiento YACHAY	2013
2	Aprobación por parte del Consejo Sectorial de la Producción de la solicitud para la constitución de la ZEDE Ciudad del Conocimiento YACHAY	2013
3	Documentos presentados al Consejo Sectorial de la Producción para constitución de la Zede Ciudad del Conocimiento Yachay	2013
4	Formatos que deben presentar el administrador de la Zede Ciudad del Conocimiento Yachay	2013
5	Formatos que deben ser presentados por los operadores	2013
6	Formatos que deben ser presentados por el administrador, operadores y servicios de apoyo y generales para el control operacional de la Zede Ciudad del Conocimiento "YACHAY"	2013

7	Reglamento interno	2013
8	Ecuapass(Sistema para Importar – Exportar del SENAE)	2013
	Sistemas Tecnológicos	2014
9	Desarrollo de un sistema básico para el registro de ingreso y salida de la Zede YACHAY	2014
10	Desarrollo de un sistema básico para el registro de ingresos y salida de la Zede de la mercancía de los servicios generales	2014
11	Coordinación para el desarrollo de un software para la administración y control	2014
	Herramientas operativas	2014
12	Procedimientos, instructivos y manuales de gestión de mercancías en la Zede Yachay	2014
12	Gestión de mercancías de los servicios generales instalados en la Zede Yachay	2014
13	Levantamiento de puntos de control provisionales para el desarrollo del plan piloto de control de registros de ingreso y salida de la Zede Yachay	2014
13.1	Desarrollo del plan piloto de control	2014
13.2	Fortalecimiento al plan piloto de control	2014
	Herramientas Administrativas	2014
14	Archivos físicos (memoria histórica) de la dirección de gestión de Zede y Comercio 2013-2014	2014
15	Archivos digitales de la dirección de Gestión de Zede y Comercio 2013-2014	2014
16	Generación de reportes e informes	2014

	Normativa	2014
17	Actualización de los reglamentos para el control operacional de la Zede Yachay	2014
18	Revisión y modificaciones del reglamento orgánico de la Zede Yachay	2014
19	Elaboración del reglamento funcional de la Zede Yachay	2014
20	Elaboración de reglamentos aplicados a las tres tipologías de Zede	2014
21	Expediente para calificar a Yachay E.P como administrador de la Zede Yachay	2014
2.1.1	Actualización del expediente	2014
22	Reglamento para la aprobación de proyectos que requieren de asignación de espacio en la Zede Yachay	2014
23	Formatos adicionales	2014
	Unidad de negocio	2014
24	Estructura funcional	2014
25	Plataforma logística	2014
26	Planificación y seguimiento	2014

Elaborado por: Daniela Tamayo

Entrevistas a profundidad al equipo directivo de Yachay y a emprendedores interesados, para evaluar su desarrollo como Zede

Dentro de la investigación propuesta se utilizará entrevistas para cumplir con los resultados del objetivo 2:

Se plantearon varias entrevistas a funcionarios de la Empresa Pública Yachay y otra a un emprendedor interesado en invertir en Yachay.

Nombres de los entrevistados en la Empresa Pública YACHAY:

Tabla 9 Nombre de los entrevistados Empresa Pública Yachay

NOMBRE	CARGO
M. Sc. Héctor Rodríguez	Gerente General Empresa Pública YACHAY
M. Sc. Ramiro Moncayo	Gerente de Desarrollo Industrial y Atracción de Inversiones
Ing. Ana Lucía Burbano Enríquez	Gerente de la Unidad de Negocios de Gestión de ZEDE

Elaborado por: Daniela Tamayo

Nombres de los entrevistados a la empresa Walpana emprendedor interesado en YACHAY:

Tabla 10 Entrevistas a empresas interesadas en Yachay

NOMBRE	CARGO
Javier Pozo	Presidente
Edison Tafur	Gerente General

Elaborado por: Daniela Tamayo

Cuestionario de Preguntas:

El siguiente cuestionario se divide de acuerdo al cargo que desempeña:

1. Empresa Pública Yachay
 - 1.1 Héctor Rodríguez (ENTREVISTA PERSONAL)
 - 1.2 Ramiro Moncayo (ENTREVISTA TELEFONICA)
 - 1.3 Ana Lucia Burbano (ENTREVISTA TELEFONICA)

M. Sc. Héctor Rodríguez

Gerente General Empresa Pública YACHAY

Pregunta # 1

¿Porque YACHAY es considerado como "El proyecto más importante y ambicioso del Ecuador"?



Pregunta # 2

¿De qué forma los objetivos de YACHAY se encuentran alineados con el cambio de la matriz productiva?

Pregunta # 3

¿Cuáles son los ejes que diferencian a YACHAY de otras universidades del País y de Latinoamérica?

Pregunta # 4

¿Cuál sería la perspectiva laboral de los graduados en YACHAY?

Pregunta # 5

¿Cómo YACHAY aporta a la generación de empleo de calidad en el País?

Elaborado por: Daniela Tamayo

M. Sc. Ramiro Moncayo

Gerente de Desarrollo Industrial y Atracción de Inversiones

Pregunta # 1

¿Cuál es el objetivo de la creación de ZEDES en YACHAY?

Pregunta # 2

¿Que políticas se están aplicando para atraer la inversión para el proyecto de YACHAY?

Pregunta # 3

¿Cómo YACHAY va a contribuir en la incrementación de la oferta exportable?

Pregunta # 4

¿Cómo se manejara el parque industrial dentro de YACHAY?

Pregunta # 5

¿Cómo se está manejando el tema productivo dentro de YACHAY?



Ing. Ana Lucía Burbano

Gerente de la Unidad de Negocios de Gestión de ZEDE

Pregunta # 1

¿Describir las actividades que desarrollaron para la creación de YACHAY como ZEDE?

¿Se cumplieron con los plazos establecidos?

Pregunta # 2

¿Explique la coordinación con el SENA respectivo al control aduanero de ingreso y salida de mercancías?

Pregunta # 3

¿Cuál es la situación actual de cada ZEDE a desarrollar en YACHAY?

Pregunta #4

¿Que contactos ha tenido en YACHAY con los organismos de control del ZEDE?

Elaborado por: Daniela Tamayo



2. Empresa interesada en YACHAY

2.1 Empresa Walpana

2.1.1 Javier Pozo y Edison Tafur (ENTREVISTA PERSONAL)



Ilustración 13 Walpana
Elaborado por: Walpana

Ilustración 14 Preguntas a emprendedores interesados en Yachay



Preguntas

- ¿Qué conocen de ZEDES?
- ¿Qué expectativas tienen de YACHAY?



Preguntas

- ¿Tienen interés de calificarse como operadores en YACHAY?
- ¿Dentro de los incentivos económicos que tienen las ZEDES estas les beneficiarían?



Preguntas

- ¿Creen que YACHAY cambiará el futuro del País?

Elaborado por: Daniela Tamayo

3.1.4 Resultados relacionados con el objetivo específico 3

Identificar brechas en el desarrollo de Yachay como ZEDE

Análisis del diagnóstico en comparación con lo planificado del año 2013-2014

Se identificó el cumplimiento y brechas de la planificación de actividades de YACHAY 2013-2014, mediante entrevistas

Tabla 11 brechas de la planificación de actividades de YACHAY 2013-2014

# DE ACTIVIDADES	ACTIVIDADES A DESARROLLAR	PERÍODO INICIO	PERÍODO FINAL	% CUMPLIMIENTO	BRECHAS
Calificación de Yachay como ZEDE					
1	Solicitud Consejo Sectorial de la Producción para constitución de la	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE 2013-2014

	ZEDE Ciudad del Conocimiento YACHAY				
2	Aprobación por parte del Consejo Sectorial de la Producción de la solicitud para la constitución de la ZEDE Ciudad del Conocimiento YACHAY	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna
Requisitos legales que acrediten a Yachay como ZEDE					
3	Documentos presentados al Consejo Sectorial de la Producción para constitución de la Zede Ciudad del Conocimiento Yachay	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna
4	Formatos que deben presentar el administrador de la Zede Ciudad del Conocimiento Yachay	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna
5	Formatos que deben ser presentados por los operadores	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE 2013-2014

6	Formatos que deben ser presentados por el administrador, operadores y servicios de apoyo y generales para el control operacional de la Zede Ciudad del Conocimiento "YACHAY"	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna
7	Reglamento interno	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre de 2013	100%	Ninguna
Ingreso de Yachay al sistema ECUAPASS					
8	Ecuapass (Sistema para Importar - Exportar del SENA E)	1 de Julio del 2013	31 de Diciembre del 2013	70%	El Senae está realizando las últimas pruebas para la implementación del sistema
Sistemas Tecnológicos					
9	Desarrollo de un sistema básico para el registro de ingreso y salida de la Zede YACHAY	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	10%	A la fecha el sistema se encuentra en su etapa de prueba, para la elaboración y desarrollo de un sistema básico para el registro de los ingresos y salidas de la ZEDE Yachay

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE 2013-2014

10	Desarrollo de un sistema básico para el registro de ingresos y salida de la Zede de la mercancía de los servicios generales	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	10%	A la fecha el sistema se encuentra en su etapa de prueba, para la elaboración y desarrollo de un sistema básico para el registro de los ingresos y salidas de la ZEDE Yachay
11	Coordinación para el desarrollo de un software para la administración y control	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	50%	Yachay está coordinando con la gerencia de sistemas para la ejecución del software para la administración y control de la Zede Yachay
Herramientas operativas					
12	Procedimientos, instructivos y manuales de gestión de mercancías en la Zede Yachay	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Yachay se encuentra a la espera de la aplicación de los mismos en cuanto se tenga operadores interesados.
13	Gestión de mercancías de los servicios generales instalados en la Zede Yachay	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE 2013-2014

14	Levantamiento de puntos de control provisionales para el desarrollo del plan piloto de control de registros de ingreso y salida de la Zede Yachay	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Con las instalación de los operadores ingresaran nuevos puntos de control
15	Desarrollo del plan piloto de control	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Control de ingreso de salida de mercancías transporte y personas
16	Fortalecimiento al plan piloto de control	1 de enero del 2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
Herramientas Administrativas					
17	Archivos físicos (memoria histórica) de la dirección de gestión de Zede y Comercio 2013-2014	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
18	Archivos digitales de la dirección de Gestión de Zede y Comercio 2013-2014	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
19	Generación de reportes e informes	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
Normativa					

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE 2013-2014

20	Actualización de los reglamentos para el control operacional de la Zede Yachay	2014	31 de Diciembre del 2014	75%	Yachay está a la espera de la validación de la gerencia jurídica y de los organismos de control, esto se actualiza cuando Yachay sea considerado administrador de la Zede
21	Revisión y modificaciones del reglamento orgánico de la Zede Yachay	2014	31 de Diciembre del 2014	75%	Yachay está a la espera de la validación de la gerencia jurídica y de los organismos de control, esto se modificara cuando Yachay sea considerado administrador de la Zede
22	Elaboración del reglamento funcional de la Zede Yachay	2014	31 de Diciembre del 2014	75%	Yachay está a la espera de la validación de la gerencia jurídica y de los organismos de control para su aprobación
23	Elaboración de reglamentos aplicados a las tres tipologías de Zede	2014	31 de Diciembre del 2014	75%	Yachay está a la espera de la validación de la gerencia jurídica y de los

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE
2013-2014

					organismos de control para su aprobación
24	Expediente para calificar a Yachay E.P como administrador de la Zede Yachay	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
25	Calificación de Yachay Ep como administrador	2014	31 de Diciembre del 2014	70%	En espera de aprobación por los organismos de control
26	Reglamento para la aprobación de proyectos que requieren de asignación de espacio en la Zede Yachay	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
27	Formatos adicionales	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
Unidad de Negocio					
28	Estructura funcional	2014	31 de Diciembre del 2014	70%	Aprobación de los reglamentos por parte del departamento jurídico de Yachay
29	Plataforma logística	2014	31 de Diciembre del 2014	15%	La plataforma logística está en la etapa de estudios de pre factibilidad

30	Planificación y seguimiento	2014	31 de Diciembre del 2014	100%	Ninguna
----	-----------------------------	------	--------------------------	------	---------

Elaborado por: Daniela Tamayo

3.2 ANÁLISIS DE RESULTADOS

Se va a realizar un análisis de cada uno de los objetivos específicos planteados en sus inicios:

Análisis relacionados a los resultados del objetivo específico 1

En este objetivo se identificaron las acciones desarrolladas a constituir YACHAY como una Zona de Desarrollo Económico.

La Ciudad del Conocimiento se establece como un proyecto emblemático en el Ecuador.

Yachay con su significado “Conocimiento” abarca todo lo planteado en su creación. Cumpliendo con los parámetros que la Constitución de la Republica y el Plan Nacional del Buen Vivir lo establece que es convertir al Ecuador en exportador de conocimiento y tecnología.

Yachay se establece como Empresa Publica el 28 de marzo del 2013 con una inversión pública privada de 1.041.182.639,45 USD para sus primeros 6 años.

El 20 de septiembre del 2013 el consejo sectorial de la producción aprobó la solicitud de constituir YACHAY como una ZEDE de las tres tipologías establecidas en la ley tecnológica, industrial y logística, cumpliendo con todos los lineamientos estipulados.

Esta ZEDE tiene su ubicación en el cantón San Miguel de Urququi localizado en la provincia de Imbabura con un área de 4.200 hectáreas.

Entre los razones consideradas por YACHAY para su ubicación esta las condiciones como el terreno, clima, conectividad, disponibilidad de agua entre otras.

Sus condiciones medio ambientales buscan evitar un impacto al medio ambiente como afectar el suelo, aire y la tranquilidad pública tales como ruido, olores entre otros.

La Ciudad de Conocimiento YACHAY va a desarrollar las tres tipologías de ZEDE las que detallo a continuación:

- **ZEDE TECNOLÓGICA:** en esta buscan ejecutar actividades de transferencia y de desagregación de tecnología e innovación, generar proyectos e incentivar el emprendimiento.
- **ZEDE INDUSTRIAL:** Yachay busca generar proyectos orientados a la exportación de bienes con empleo de calidad, actividades de perfeccionamiento activo como transformación, elaboración y reparación de mercancías. Adicional impulsar la exportación y ayudar a la sustitución de importaciones.
- **ZEDE LOGÍSTICA:** con esta Zede buscan desarrollar servicios logísticos entre los que están el almacenamiento de carga, empaque, refrigeración o el mantenimiento o reparación de naves, aeronaves y vehículos de transporte de mercancías.

YACHAY se planteó 5 objetivos como ZEDE los mismos están establecidos en el reglamento al código orgánico de la producción comercio e inversiones los cuales son:

1. **ATRAER INVERSIONES PRODUCTIVAS SOSTENIBLES:** Yachay busca persuadir a la inversión nacional o extranjera de esta manera las empresas o emprendedores inicien sus actividades dentro de las ZEDES a desarrollar.
2. **CONSOLIDAR LA OFERTA Y EXPORTACION DE SERVICIOS LOGISTICOS MULTIMODALES Y MEJORAR LA COMPETITIVIDAD DEL TRANSPORTE:** buscan fortalecer a las empresas que trabajan en el sector logístico del país y que de esta manera puedan ofrecer servicios multimodales y brinden servicios logísticos que en el Ecuador son muy difíciles de encontrar.
3. **ESTABLECER NUEVOS POLOS DE DESARROLLO TERRITORIAL:** Yachay busca que las personas empiecen a habitar dentro o alrededor de las ZEDES motivados por el trabajo y de esta manera se impulsa el desarrollo poblacional.
4. **GENERAR EMPLEO DE CALIDAD:** las empresas que ingresaran a YACHAY demandaran de personas productivas las mismas deberán ser capaces de satisfacer las demandas laborales.
5. **GENERAR DIVISAS PARA UNA BALANZA DE PAGOS MÁS SALUDABLE:** Yachay busca transformar la balanza comercial mediante la exportación de

productos industrializados e innovadores, disminuir las importaciones y transformar las materias primas en productos finales.

Todas estas acciones fueron y serán desarrolladas en busca de convertir a YACHAY en un precedente de desarrollo tecnológico industrial y logístico.

Análisis relacionados a los resultados del objetivo específico 2

En este objetivo se realizó un diagnóstico actual de YACHAY como ZEDE.

Las Zedes en Yachay contarán con varios beneficios los cuales son:

1. Reducción de 5% de impuestos a la renta
2. Transferencia e importaciones con tarifa cero del IVA
3. Crédito tributario por el IVA pagado en la compra de materias primas, insumos y servicios provenientes del territorio nacional
4. Exención del pago de aranceles de las mercancías extranjeras.
5. Exoneración del Impuesto a la Salida de Divisas

Zedes en YACHAY:

La ZEDE tecnológica cuenta con un área de 3504.95 hectáreas y está centrada en la biotecnología y las tecnologías de la información cumpliendo con las regulaciones del Gobierno Nacional.

Esta ZEDE busca mejorar la oferta exportable al incorporar valor agregado como resultado de procesos de innovación y transferencia de tecnología, de esta manera generar programas académicos que se implementaran en la Universidad que se articulen a las necesidades del desarrollo tecnológico del País.

Las posibles industrias interesadas en ingresar a la ZEDE tecnológica son:

- Microsoft
- IBM
- Entre otras

En el Ecuador se han identificado 8 parques tecnológicos y cabe mencionar que la mayoría de estos parques no están constituidos como ZEDE ni gozan de los beneficios

anteriormente señalados, no tienen un posicionamiento propio y su imagen depende de las universidades a las que pertenece.

La Zede industrial en YACHAY busca generar actividades de exportación y de sustitución de importaciones, contará con un área de 618 hectáreas.

Cabe tomar en cuenta que en el Ecuador se identificaron 8 parques tecnológicos entre las empresas que están instaladas son Coca Cola, Tire Andina, Pony entre otros, los mismos fueron creados con el objetivo de desarrollar sectores o zonas geográficas exclusivas para uso industrial y comercial, fuera de las zonas residenciales de cada una de las ciudades; sin embargo, en la actualidad todas las ciudades han crecido y las zonas industriales están integradas con las áreas residenciales.

El parque industrial busca ser el centro de manufactura del desarrollo que se beneficiaran de la investigación y la tecnología del parque tecnológico.

Para el éxito de este tipo de ZEDE Yachay cuenta con vías de comunicación de primer nivel que se conectan al aeropuerto de Quito y el puerto de Esmeraldas.

Esta Zede contara con vigilancia, en virtud de preservar el control y la seguridad del cumplimiento de las obligaciones tanto aduaneras como tributarias de las mercancías, productos finales e insumo que haya sido objeto de beneficios del país

Las posibles industrias interesadas en ingresar a la ZEDE industrial son:

- Enfarma
- Luyang
- Rene Chardon
- Entre otras

La Zede logística cuenta con un área de 77.05 hectáreas en esta se busca crear la plataforma logística la cual será de mucha importancia para enfrentar los desafíos que apuntan a minimizar costos, evita la congestión portuaria y contaminación.

Esta desarrollará servicios como:

- Almacenamiento
- Clasificación
- Reempaque
- Entre otros

Se busca atraer empresas basadas en la manufactura y la logística, los productos que se desarrollen dentro de esta Zede buscan realizar la sustitución de importaciones y generar las exportaciones con mercancías que tengan valor agregado.

Esta Zede estará cercada aquí se mantendrán: 1. Controles aduaneros exclusivos y detallados de las mercancías que ingresan y salen 2. Aforos 3. Consolidación y Des consolidación, 4. Distribución y verificación de las mercancías

Y deberá cumplir ciertas actividades las cuales son:

1. Control de carga y descarga de mercancías
2. Distribución de la mercancía
3. Sistemas Interconectados
4. Actividades logísticas adicionales

Cabe señalar que Yachay E.P presenta anualmente el detalle de la planificación de sus actividades a cumplir.

Se realizaron las entrevistas establecidas las mismas que arrojaron los siguientes resultados:

Tabla 12 Entrevista a M. Sc. Héctor Rodríguez

PREGUNTA	RESUMEN	HALLAZGOS CLAVES
¿Porque YACHAY es considerado como "El proyecto más importante y ambicioso del Ecuador"?	-Este es un calificativo y análisis subjetivo que se da a Yachay. Se debe tomar en cuenta que es un proyecto a largo plazo; Y tiene la búsqueda de cambio de	-Yachay lo que busca principalmente es el cambio de la matriz productiva generando actividades con alto valor agregado principalmente.

	<p>matriz productiva.</p> <p>-Se pretende que en su primera etapa Yachay congregate a 100 empresas en el área tecnológica, un polo logístico que permita acentuar las actividades con valor agregado y el desarrollo de 720 hectáreas desde el punto de vista industrial.</p> <p>-Su ubicación no es Quito ni Guayaquil y esto genera polícentrismo al norte del Ecuador, este proyecto por su escala tiene una importancia mayor al de la del ferrocarril en la manera que forma integrar un pacto social por la innovación, es una oportunidad que pocas veces se ha dado en el país.</p>	<p>-Este proyecto genera un pacto social enfocado a la innovación y esto es una oportunidad que pocas veces ha existido en el País.</p>
<p>¿De qué forma los objetivos de YACHAY se encuentran alineados con el cambio de la matriz productiva?</p>	<p>-En todo aspecto, en el objetivo central del plan maestro de Yachay es crear un ecosistema de innovación que aporte de manera sustantiva el cambio de matriz productiva, y esto implica la transformación de</p>	<p>-El cambio de la matriz productiva implica la transformación de materias primas en productos con valor agregado, la generación de industrias creativas y la creación de patentes a los productos de</p>

	<p>materias primas con un valor agregado, generación de industrias creativas y creación de patentes.</p> <p>-Ejemplo: la simplificación administrativa que se gestión en Yachay para la creación de compañías que en la actualidad es en 6 días y antes eso se demoraba 2 meses esto se dinamiza y se traslada al resto del país, y esto se busca trasladar ideas hacia productos con alto valor agregado.</p>	<p>Yachay.</p>
<p>¿Cuáles son los ejes que diferencian a YACHAY de otras universidades del País y de Latinoamérica?</p>	<p>-Esto no es solo una universidad, la proyección es que en el 2016 ingresen al menos 20 instituciones públicas de carácter científico, tecnológico, administrativo etc. con esto creas un anillo de instituciones alrededor de la universidad con otros tipos de trabajo en el ámbito de la transferencia de tecnología aquí entra el modelo de parque tecnológico en el cual entran empresas privadas y públicas que son</p>	<p>-La Ciudad del conocimiento no es solo una universidad, Yachay busca que al menos 20 instituciones públicas de carácter científico, tecnológico y administrativo ingresen a sus instalaciones y de esta manera generas trabajo con la universidad en el ámbito de transferencia de tecnología y se consolida la idea de un parque tecnológico para el ingreso de empresas públicas y privadas y de esta manera se beneficien de los estímulos</p>

	subsidiarias de estas tecnologías y puedan crecer por medio de estímulos fiscales, tecnológicos, y buen talento humano.	que ofrece una ZEDE.
¿Cuál sería la perspectiva laboral de los graduados en YACHAY?	-No aplica	-
¿Cómo YACHAY aporta a la generación de empleo de calidad en el País?	<p>-Aporta brindando ecosistema, se está alojando actualmente a 35 empresas que generan subfacturación algunas generan sus facilidades otras directamente facturando.</p> <p>-Se espera al menos 100 empresas estén alojadas y generen alto valor agregado.</p> <p>-Dentro del sistema de Yachay tenemos el instituto público técnico y tecnológico superior en donde los estudiantes reciben una formación dual la mitad del tiempo en el aula y la otra mitad en las industrias.</p> <p>-Aquí se generan certificaciones para que el</p>	- Yachay si aporta a la generación de empleo de calidad ya que por medio del instituto público técnico y tecnológico superior se generaran certificaciones para que el equipo humano sea altamente calificado.

	talento humano este altamente calificado, esta gente que se certifique encontrara trabajo mucho más rápido porque están en constantes pruebas.	
--	--	--

Elaborado por: Daniela Tamayo

Tabla 13 Entrevista M. Sc. Ramiro Moncayo

PREGUNTA	RESUMEN	HALLASGOS CLAVES
¿Cuál es el objetivo de la creación de ZEDES en YACHAY?	-Tres objetivos primordiales: 1. Zede tecnología: hacer producción tecnológica y de conocimientos. 2. Zede industrial: generar producción en masa, industrial y en serie. 3. Zede logística: sacar los productos. -Para trabajar en la sustitución de importaciones, pasar de ser una economía primaria a ser una economía de generación de conocimientos.	-Su objetivo es enlazar las tres tipologías creando productos innovadores con valor agregado y con un sistema de distribución bien desarrollado que permita la sustitución de importaciones y ser una economía de generación de conocimientos.
¿Qué políticas se están aplicando para atraer la inversión para el proyecto de YACHAY?	-Política de incentivos de asumir los costos del suelo por parte de Yachay, las empresas no pagan el suelo. -Yachay por ser una Zede	-Sus políticas son básicamente asumir los costos del suelo, beneficios tributarios y arancelarios, una política de ventaja al

	<p>les dan beneficio en el sistema tributario a través del copci.</p> <p>-Política de aranceles del 0% en las importaciones y en las exportaciones</p> <p>-Otra política es estar cerca de la universidad estar cerca de centros de investigación públicos y privados.</p> <p>-Oficina de transferencia tecnológica.</p> <p>- Tener un Fab lab ⁹ donde estas empresas pueden crear prototipos y trabajar.</p>	<p>estar cerca de la universidad, de centros de investigación, y oficinas de transferencia tecnológica, y tener un Fab lab para que las empresas puedan crear prototipos y desarrollar su creatividad.</p>
<p>¿Cómo YACHAY va a contribuir en la incrementación de la oferta exportable?</p>	<p>-La empresa que entre a Yachay debe de ser inteligente esto quiere decir que van enfocadas a la creación de productos con valor agregado con innovación que sea algo nuevo que contribuya al cambio de la matriz productiva.</p> <p>Ejemplo: empresas de desengrasantes que están listas para realizar exportaciones.</p>	<p>-Las empresas que ingresen a Yachay deben ser inteligentes y buscar productos innovadores que generen el cambio de la matriz productiva.</p>

⁹ Fab Lab: son una red global de laboratorios locales que favorecen la creatividad proporcionando a los individuos herramientas de fabricación digital

<p>¿Cómo se maneja el parque industrial dentro de YACHAY?</p>	<p>Está en periodo de inicio, se maneja por un tema de demanda, no todas las empresas pueden ir, funciona bajo un proceso de concesión o de comodato se entrega los suelos por un tiempo de 50 años para arriba y donde el inversionista pagara los costos de operación y mantenimiento.</p> <p>Adicional firman un contrato con Yachay por la concesión donde se estipulan los montos de inversión, el periodo y la actividad a realizar.</p>	<p>- Las empresas que ingresen serán bajo un proceso de concesión Yachay entrega el suelo por un periodo mayor a 50 años y donde los inversionistas pagaran los costos de operación y mantenimiento y firmaran el contrato indicando los montos actividades y tiempo.</p>
<p>¿Cómo se está manejando el tema productivo dentro de YACHAY?</p>	<p>Existen Varios sectores:</p> <p>-Productivo Agrícola se lo maneja por un sistema de arrendamiento, las empresas presentan un proyecto para ver si es rentable o no y si su producto tiene componentes de investigación y generan empleo y si sale o se queda en el país.</p> <p>-Industrial: fábricas de medicación, fábricas de led y estas empresas entran por</p>	<p>El tema productivo está dividido en dos sectores:</p> <p>1. Agrícola el cual el ingreso de las empresas es por un sistema de arrendamiento y para el ingreso deben de presentar un proyecto y se validara su factibilidad y si existe la generación de empleo y</p>

	<p>una concesión.</p> <p>Se ve el costo beneficio ver la transferencia de tecnología que me ofrecen las empresas.</p>	<p>componentes de investigación.</p> <p>2. Industrial ingresan por un sistema de concesión y estas deberán generar tecnología e innovación</p>
--	---	--

Elaborado por: Daniela Tamayo

Tabla 14 Entrevista Ing., Ana Lucia Burbano

PREGUNTA	RESUMEN	HALLASGOS CLAVES
¿Describir las actividades que desarrollaron para la creación de YACHAY como ZEDE?	-Primer lugar trabajar con el expediente con el cual califico al territorio de Yachay como Zede, segundo expediente enviado para calificar a Yachay EP como administrador están a la espera de la calificación por las entidades competentes una vez tengas la calificación podrán ingresar los primeros operadores dentro de la ZEDE.	-Yachay Ep está a la espera de la calificación del expediente para ser administrador de ZEDE.
¿Explique la coordinación con el SENAE respecto al control aduanero de ingreso y salida de mercancías?	-Se han mantenido reuniones con el SENAE, ya que el requerimiento inicial por parte de la Aduana es cercar todo el polígono ya que son 4200 hectáreas, se explicó	- Se mantiene conversación con el SENAE y alineando parámetros para el control y seguridad de las mercancías.

	<p>que no sería factible ante esto se les indico el control fuerte que se va a desarrollar dentro de la plataforma logística se va a llevar a cabo un control de las mercancías, control antinarcótico, pesaje y subida información Ecuapass.</p> <p>Cada carga será monitoreada por GPS y transportada dentro de la ciudad con camiones de Yachay.</p> <p>El SENA E no ha mostrado desaciertos ante lo indicado.</p>	
<p>¿Cuál es la situación actual de cada ZEDE a desarrollar en YACHAY?</p>	<p>-Se van a desarrollar las tres tipologías en YACHAY los tres están en proceso de estudio, en donde están analizando que tipo de industrias y procesos van a ingresar.</p> <p>No es un proyecto es una ciudad que tiene un tiempo de 20 años inicialmente.</p>	<p>Las Zedes a desarrollar en Yachay están en un proceso de estudio.</p> <p>La más avanzada es la Zede Tecnológica la misma está en su fase inicial la cual incluye la universidad y los centros tecnológicos.</p>
<p>¿Qué contactos ha tenido en YACHAY con los organismos de control del ZEDE?</p>	<p>Los organismos de control son SENA E - SRI - Subsecretaría de Zede - MCPEP y el MIPRO, se han mantenido contactos desde</p>	<p>Yachay mantiene conversaciones continuamente con estas entidades con el fin de definir las actividades a</p>

	<p>el inicio con estas entidades.</p> <p>Entre sus competencias están:</p> <p>El SENA: control de mercancías.</p> <p>SRI: incentivos de ZEDE y aplicación</p> <p>Con estas reuniones se han logrado mantener algunos cambios en la normativa en especial tema vinculación para que los operadores y administradores de una ZEDE siempre y cuando sea pública puedan tener vinculación ya que antes era prohibido.</p> <p>Con la subsecretaria de Zedes se ha trabajado en él envió del expediente para calificarse como administrador, el mismo fue enviado para su pre aprobación con la aprobación se envió al ministerio coordinador de la producción para que hagan el informe correspondiente.</p> <p>Se han realizado reformas a la ley de incentivos de la ZEDE con el ministerio</p>	<p>desarrollar dentro de Yachay.</p>
--	--	--------------------------------------

	coordinación de la producción.	
--	--------------------------------	--

Elaborado por: Daniela Tamayo

Tabla 15 Entrevista Walpana

Empresa pionera en el desarrollo de productos no tóxicos entre sus principales productos están: Jabón líquido, desengrasante multiuso, detergente líquido, limpia pisos bactericida.

PREGUNTA	RESUMEN	HALLASGOS CLAVES
¿Que conocen de ZEDES?	Zonas especiales de desarrollo económico, todas las empresas que funcionan dentro de esta tienen beneficios, a nosotros nos interesa los beneficios impositivos.	Conocen y tienen claro que es una Zede y cuáles son sus beneficios
¿Qué expectativas tienen de YACHAY?	Nacimos con Yachay, realizaron la firma de contrato en agosto 2013, supieron indicar que fue un interés mutuo y un enamoramiento hacia YACHAY, tienen la seguridad de que Yachay es un hecho, actualmente maquilan sus productos, están en la fase de implementación de la fábrica y poniendo en marcha la fabricación de los tanques, en unas 4 semanas estará su primera producción, Yachay	Sienten un enamoramiento hacia Yachay, actualmente sus productos era maquilados. Yachay hizo la entrega de un galpón para el inicio de su fábrica y en unas 4 semanas planean tener su primera producción.

	les entrego un galpón para su funcionamiento.	
¿Tienen interés de calificarse como operadores en YACHAY?	Ya se encuentran calificados como operadores, se han abierto trecho primeros emprenderos que firmaron el proyectos	Son los primeros emprendedores que ya están calificados como operadores
¿Dentro de los incentivos económicos que tienen las ZEDES estas les beneficiarían?	Positivamente tienen muchos beneficios en especial es la salida de capitales, la adquisición de equipos, buena calidad con menores costos	Como empresa el incentivo más atractivo es la salida de capital.
¿Creen que YACHAY cambiara el futuro del País?	Es un proyecto muy ambicioso en el tema de incentivar la producción nacional con calidad y normas internacionales.	Creen que con Yachay cambiara la producción nacional y los productos que ahí se generen serán de calidad.

Elaborado por: Daniela Tamayo

Análisis relacionados a los resultados del objetivo específico 3

Del estudio del objetivo específico número 3 se ha determinado los siguientes resultados:

De las 30 actividades planificadas en el periodo 2013-2014 tuvieron el siguiente cumplimiento el cual se detalla en la siguiente ilustración:

Ilustración 15 Cumplimiento Planificación Yachay



Elaborado por: Daniela Tamayo

Tabla 16 Cumplimiento de acuerdo al número de actividades

% Cumplimiento	Número de actividades 2013-2014
100	19
75	4
70	3
50	1
15	1
10	1
Total	30

Las brechas de incumplimiento están detalladas en los resultados del objetivo específico número 3.

CAPITULO IV

DISCUSIÓN

4.1 CONCLUSIONES

- Yachay se instala en el cantón San Miguel de Urucuquí a 3 horas del puerto marítimo de Esmeraldas y 1 hora y media del aeropuerto internacional de Quito.
- Yachay se calificó como una Zona Especial de Desarrollo Económico el 20 de septiembre del 2013 con las 3 tipologías establecidos en el Art. 36 del COPCI, tecnológica, logística e industrial, actualmente se encuentran en periodo de estudios para dar inicio a sus actividades.
- Yachay mantiene una comunicación con los organismos de control SENAE - SRI - MCPEP - Subsecretaría de Zede (MIPRO) con la finalidad de tener todo de acuerdo a lo establecido en las leyes.
- El control de mercancía se realizará dentro de la plataforma logística, y por este medio se distribuye a la Zede tecnológica e industrial, con el sistema ECUAPASS de la Aduana.
- Yachay es un proyecto a largo plazo en un periodo mayor a 20 años el cual pretende generar un cambio en la historia del país, es considerado un proyecto emblemático.
- Yachay realizó la presentación del expediente para ser calificado como Administrador de ZEDE el 25 de febrero del 2015, actualmente continúan a la espera de la calificación una vez obtenido el permiso podrán ingresar los operadores a iniciar sus labores.
- Una vez que se cuenten con los primeros operadores se podrá dar uso a las herramientas trabajadas hasta la fecha que se dividen en: formatos, formularios procesos manuales reglamentos instructivos entre otros.
- Actualmente dentro del polígono de la Zede Yachay se está dando solo el control de mercancías de los servicios generales.

- Yachay tiene brechas que cerrar en cuanto a su planificación establecida en el año 2013-2014 con un valor del 34.49 %, muchos de estos dependen de entidades externas pero otras dependen del equipo que integra Yachay.

4.2. RECOMENDACIONES

- Yachay debe tener una planificación clara y específica por cada una de sus gerencias para cumplir de manera adecuada con los tiempos y actividades para el desarrollo del proyecto.
- Yachay debe Trabajar en procesos claros en búsqueda de minimizar tiempos y tramitología.
- Pasar de la planificación a la implementación plena, se tienen claros los procesos a seguir pero los mismos deben ser ejecutados de manera correcta.
- Mejorar nivel de ejecutividad, ser más eficientes para lograr todas las planificaciones en el menor tiempo.
- Yachay debe liderar un comité el cual este conformado con los organismos de control con la finalidad de ir coordinando actividades de esta manera mejorar el desempeño de Zedes en el país.
- Buscar inversionista privados quienes puedan desarrollar los proyectos dentro de la Zede Yachay.
- Buscar empresas reconocidas a nivel internacional las cuales se encarguen del manejo tanto del parque tecnológico, industrial y logístico.
- Incluir a todas las empresas que ingresen al polígono de Yachay al plan de control de ingreso de salida de personas, transporte y mercancías.
- Empoderar a la Zede Yachay como pionera en el país.
- La plataforma logística de Yachay debe ser manejada por una empresa que tenga conocimiento del manejo aduanero y no solamente temas de carga.
- Trabajar de manera inmediata en el sistema que interconectara el sistema Yachay con el Ecuapass de la aduana ya que aún está por concluir.

REFERENCIAS

CEPAL. (2009). *PLATAFORMAS LOGÍSTICAS: ELEMENTOS CONCEPTUALES*. Retrieved from http://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/36112/FAL-274-WEB_es.pdf?sequence=1

Consejo , S. (2013). *Resolución No. CSP-2013-04EX-03*.

Consejo Metropolitano de Quito. (n.d.). *ordenanza municipal 0289*.

CONSTITUYENTE, A. (n.d.). *CONSTITUCIÓN DEL ECUADOR*.

COPCI. (2010). *CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES*. Quito.

COPCI. (2011). *REGLAMENTO A LA ESTRUCTURA E INSTITUCIONALIDAD DE DESARROLLO PRODUCTIVO, DE LA INVERSIÓN Y LOS MECANISMOS E INSTRUMENTOS DE FOMENTO PRODUCTIVO, ESTABLECIDOS EN EL CÓDIGO ORGÁNICO DE LA PRODUCCIÓN, COMERCIO E INVERSIONES*. Retrieved from <http://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/downloads/2013/01/ReglamentosCodigoProduccion.pdf>

Dirección de Zedes y Comercio, E. Y. (2013). *Expediente para constituir la ZEDE Ciudad del Conocimiento “YACHAY”*.

Egas, Z. Z. (s,f). *Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo*. Retrieved 2014, from <http://old.clad.org/documentos/otros-documentos/corrupcion-politica-el-caso-del-ecuador>

ESPINOSA, R. (2014, Enero 21). *El Universo*. Retrieved from <http://www.eluniverso.com/noticias/2014/01/21/nota/2066256/ecuador-busca-reducir-deficit-comercial-nuevas-normas-importaciones>

Futuro, C. (n.d.). *ESPE*. Retrieved from http://www3.espe.edu.ec/informe/html/parque_tecno.html

GERENCIA DE DESARROLLO INDUSTRIAL, P. Y. (s,f). *GLOSARIO DE TÉRMINOS*.

Innovacion, S. d. (sf). *PROMETEO*. Retrieved from <http://prometeo.educacionsuperior.gob.ec/que-es-prometeo/>

Machangarasoft. (n.d.). *Machangarasoft*. Retrieved from <http://machangarasoft.com/index.php/quienes-somos>

PARCON. (n.d.). *ESPOL*. Retrieved from <http://www.espol.edu.ec/espol/main.jsp?urlpage=parcon.jsp>

EVALUACIÓN DEL DESARROLLO DE YACHAY “CIUDAD DEL CONOCIMIENTO” COMO ZEDE 2013-2014

PRODUCCION, C. S. (2012). *GUIA DE CALIFICACION PARA INVERSIONISTAS QUE DESEEN OBTENER AUTORIZACION COMO ADMINISTRADORES O SER CALIFICADOS COMO OPERADORES DE ZEDE RESOLUCIÓN No. 06-2012.*

Rafael Valdez, K. P. (s,f). *Vistazo*. Retrieved from <http://www.vistazo.com/impres/pais/imprimir.php?Vistazo.com&id=4658>

Secretaria Nacional , Planificación Desarrollo ;. (2013-2017). *Plan Nacional Buen Vivir*.

SENACYT. (2007, Septiembre). *POLÍTICA NACIONAL DE CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN DEL ECUADOR 2007 - 2010*. Retrieved from https://www.healthresearchweb.org/files/pol_nac_cti.pdf

YACHAY. (n.d.). *YACHAY CIUDAD DEL CONOCIMIENTO*. Retrieved from <http://www.yachay.gob.ec>